

ACM

Associació
Catalana
de Municipis

La revista del **municipalisme català**

474

Novembre 2025



La Seu Vella de Lleida. Crèdit de la foto: carlesm (Flickr)

El municipalisme català ja té presència directa a la capital de la Unió Europea

L'ACM va inaugurar l'1 d'octubre la nova oficina a Brussel·les, un espai que ha de servir per enfortir la veu del municipalisme català a l'epicentre on es decideixen la gran majoria de regulacions que afecten al món local

Pàg. 4-6



ACTUALITAT

Reclamem que la Llei del Tercer Sector Social de Catalunya tingui en compte el món local

Pàg. 9

FORMACIÓ

Posem en valor la tasca de l'electe durant l'Escola de Governos Locals 2025

Pàg. 16- 17

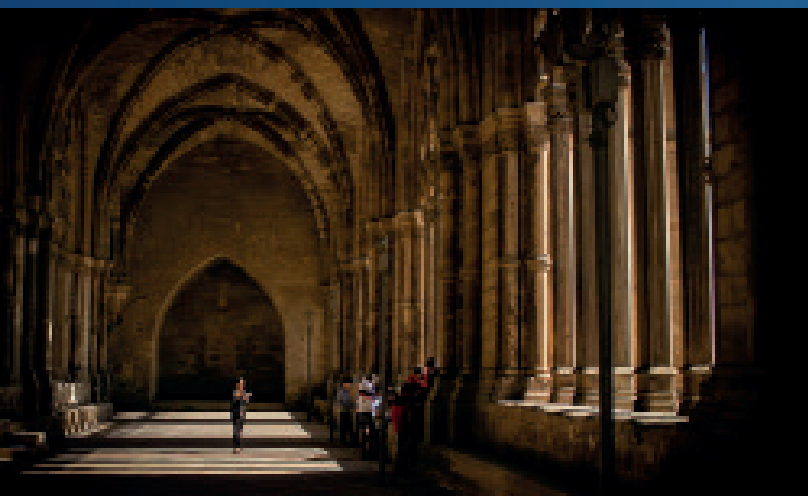
ACTUALITAT

Consensuat un document per reclamar un nou model de finançament per als consells comarvals

Pàg. 11



La força del **municipalisme**



Interior de la Seu Vella. Crèdit de la foto: Matías Callone

La Seu Vella

La Seu Vella de Lleida, també coneguda com el Castell de Lleida, és el monument més emblemàtic de la ciutat, situada al Turó de la Seu Vella amb vistes sobre la plana del Segrià. La seva construcció va començar l'any 1203 sobre l'antiga mesquita, amb Pere de Coma com a primer mestre d'obra, i es va consagrar el 1278.

Té planta de creu llatina amb tres naus, cinc absis i un gran transsepte. L'interior mostra escultures d'influència toscana, tolosana i provençal, així com restes de pintura gòtica. El claustre, del segle XIV, és rectangular, amb voltes ogivals i grans finestrals que ofereixen vistes espectaculars. La Canonja allotjava els canonges i conserva edificis i capelles del segle XII al XVI. La catedral té diverses portes monumentals, com la de l'Anunciata i la dels Apòstols, exemples de l'Escola de Lleida. El campanar, finalitzat el 1431, conserva dues campanes antigues del segle XV.



REPORTATGE

Obrim una oficina a Brussel·les per reforçar la veu del municipalisme català a Europa

Pàg. 4-6



ACTUALITAT

Posem en valor el paper clau del món local per dissenyar i gestionar la nova Llei del Tercer Sector Social

Pàg.9



CONSELLS COMARCALS

Consens entre els consells comarcals per reclamar un model de finançament estructural

Pàg. 11



URBANISME

Col·laborem amb el COAC en l'elaboració d'un nou marc per a concursos públics més transparents i de qualitat

Pàg. 15



FORMACIÓ

L'Escola de Goversns Locals 2025 gira al voltant de la figura de l'electe local i com valorar la seva tasca

Pàg. 16-17



CENTRAL DE COMPRES

A partir d'aquest novembre estarà disponible l'Acord marc de subministrament i instal·lació de gespa artificial de camps esportius

Pàg. 21

El municipalisme català al cor d'Europa

Amb la inauguració de la nova oficina de l'Associació Catalana de Municipis a Brussel·les, fem realitat un dels grans objectius que ens havíem fixat per a aquest mandat: reforçar la veu del municipalisme català al cor d'Europa.

Avui, el municipalisme del nostre país té una finestra oberta a Brussel·les, en un espai privilegiat: la Casa Europea dels Municipis, seu del Consell dels Municipis i Regions d'Europa (CMRE). Aquesta presència estable i activa ens permetrà treballar en xarxa amb altres associacions i institucions locals d'arreu d'Europa, compartir experiències i defensar amb més força els interessos municipals i fer lobby a Europa.

Aquesta nova oficina no és un fi en si mateixa, sinó una eina al servei dels ajuntaments catalans. Té tres grans objectius: connectar els nostres municipis amb Europa, facilitar-los l'accés a oportunitats europees —ja siguin programes de finançament, projectes de cooperació o xarxes temàtiques— i, finalment, donar a conèixer arreu les bones pràctiques que s'impulsen des del món local català.

La presència a Brussel·les és, a més, una aposta estratègica. Més del 70% de la legislació europea acaba aplicant-se a nivell local o regional, i per tant és essencial que la veu dels municipis catalans sigui escoltada allà on es prenen les decisions. També és una oportunitat per aprendre del que fan altres territoris, per innovar i per inspirar-nos mútuament.



Des del primer moment, al Pla de Mandat 2023-2027, ens vam fixar com a prioritat projectar els municipis catalans a l'exterior i reforçar la presència europea i internacional de l'ACM. Més endavant, al Pla Estratègic d'Internacionalització, vam concretar aquesta visió en accions específiques. Avui podem dir amb orgull que hem complert aquest compromís.

L'obertura d'aquesta oficina marca l'inici d'una nova etapa per al municipalisme català: més oberta, més europea i més connectada. Com diem sovint, el municipalisme és la força d'un país, i estem convençuts que també és la força d'Europa.

Gràcies a totes les persones i institucions que han fet possible aquest projecte, i a tots els ajuntaments que ens doneu sentit i raó de ser.

Meritxell Budó
Presidenta de l'ACM



Associació
Catalana
de Municipis

C/ València, 231, 6è - 08007 Barcelona
Telèfon: **93 496 16 16**
Correu electrònic: **acm@acm.cat**
www.acm.cat

> Edita: **Associació Catalana de Municipis i Comarques**

> Director: **Joan Morcillo**

> Cap de redacció: **Paula Solé**

> Consell de redacció: **Albert Guilera, Santi Valls, Víctor Torrents, Jordina Moltó, Lluís Maria Corominas, Francesc Iglesias, Roc Badiella, Arnau Peirot**

> Impressió: **Impremta Pagès**

> La redacció no comparteix, necessàriament, l'opinió expressada en els articles.

> Dipòsit legal: **B3434383**

La força del **municipalisme**
www.acm.cat



Imprès sobre Satimat Green.

L'ús d'aquest paper redueix l'impacte mediambiental en:



154 kg
d'escombraries



14 kg
de CO₂



139 km
en un cotxe
europeu
estàndard



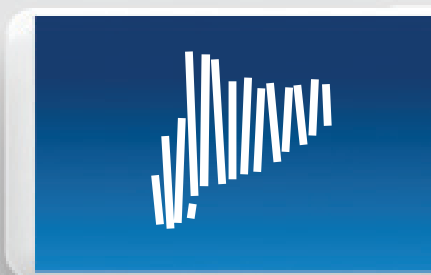
333 kwh
d'energia



251 kg
de fusta



3.346 litres
d'aigua



Inaugurem una oficina a Brussel·les per “connectar” el municipalisme català amb la Unió Europea

Reportatge en col·laboració amb:

A. Segura i A. Berga

acn

L'Associació Catalana de Municipis (ACM) té en marxa des de l'1 d'octubre la seva primera oficina a Brussel·les amb l'objectiu de “connectar” el municipalisme català amb les institucions europees. L'exalcalde de Caldes de Montbui i exeurodiputat, Jordi Solé, serà el cap de la nova oficina, ubicada a un edifici que ja acull diverses entitats municipals d'arreu del continent. En parlem amb ell i amb la presidenta Meritxell Budó.

L'acte d'inauguració es va celebrar el passat 1 d'octubre i va reunir una seixantena d'autoritats catalanes amb representació i presència a les institucions europees. A més de Budó i Solé, per part de l'ACM també hi va assistir el vicepresident primer de l'entitat municipalista, Jaume Oliveras, i els altres vicepresidents de l'associació. També hi eren presents l'eurodiputat i vicepresident del Parlament Europeu Javi López, l'eurodiputada Laura Ballarín i la delegada del Govern de la Gene-



Foto de família a la inauguració de la nova oficina de l'ACM a Brussel·les amb la presidenta de l'associació, Meritxell Budó, el cap de l'oficina, Jordi Solé, la delegada del Govern a la UE, Ester Borràs, i els eurodiputats Javi López i Laura Ballarín.

ralitat davant la Unió Europea, Ester Borràs.

Aquesta és la primera vegada que una associació municipalista catalana tindrà presència permanent a la capital belga, tal com va indicar Meritxell Budó. “Amb aquesta oficina, garantim l'equitat territorial i que tots els ajuntaments puguin gaudir de fons europeus”, va destacar.

La inauguració d'aquesta oficina dona compliment a un dels objectius

centrals del Pla de Mandat 2023-2027 i del Pla d'Internacionalització de l'entitat, amb la voluntat de reforçar el compromís amb un municipalisme més influent, connectat i clau per al progrés i qualitat de vida dels ciutadans.

La presència física a Brussel·les permetrà oferir als ajuntaments informació i assessorament “directe” sobre les oportunitats i programes europeus, i millorarà també l'accés de les institucions locals als fons europeus que



La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, durant l'acte d'inauguració de la nova oficina de l'entitat a Brussel·les



Jordi Solé, cap de l'oficina de l'ACM a Brussel·les.



La inauguració de la nova oficina de l'ACM a Brussel·les va comptar amb la presència de diverses entitats



Federica Bordelot, directora de Política i Impacte de la CEMR (Consell de Municipis i Regions d'Europa)

sorgeixen a partir de noves convocatòries de finançament.

Un altre dels objectius de l'ACM amb la inauguració d'aquesta primera oficina és projectar el municipalisme català i les seves bones pràctiques, ajudant a donar visibilitat a experiències d'èxit i així com fomentar l'intercanvi de coneixement. També es busca enfortir la representació del municipalisme català davant de les institucions comunitàries, comptar amb veu pròpia a Brussel·les i participar activament en els processos de consulta sobre la legislació europea que impacti sobre el món local.

L'ACM també pretén impulsar aliances estratègiques mitjançant la participació en xarxes municipalistes i

establint col·laboracions amb actors institucionals i socials europeus, així com afavorir la coordinació amb altres actors catalans presents a la capital europea.

Aquesta és la primera vegada que una associació municipalista catalana tindrà presència permanent a la capital belga

Segons va explicar Budó, la internacionalització de l'associació era un dels reptes fixats per l'actual mandat de l'ACM i, concretament, l'obertura

d'una oficina a Brussel·les era un dels principals objectius per tal de poder "acompanyar tots els municipis" en les seves relacions amb la Unió Europea i "facilitar-los" l'accés a programes i fons europeus.

En aquest sentit, Budó va assegurar que la nova oficina servirà per establir una via "directa" entre els ajuntaments i les institucions europees, les quals, segons va recordar, decideixen "més del 75% de les polítiques que impacten en el dia a dia" dels municipis catalans.

Budó: "Garantirem l'equitat territorial i que tots els ajuntaments puguin gaudir de fons europeus"

"Catalunya és un país molt divers i molt plural, però té municipis molt petits, i aquests difícilment poden assolir les mateixes oportunitats que els més grans, perquè no tenen ni l'equip tècnic ni la capacitat de poder, per exemple, presentar-se a algun tipus de projecte, de treure fons europeus", va indicar.

Amb l'objectiu de garantir "l'equitat territorial" i la "igualtat d'oportunitats", la presidenta de l'ACM va defensar com a "molt important" que tots els municipis puguin tenir les mateixes



L'Oficina que l'ACM ha obert a Brussel·les.



El nou cap de l'oficina de l'ACM a Brussel·les, Jordi Solé, al seu despatx.



Acte d'inauguració de la nova oficina de l'ACM a Brussel·les.

oportunitats i “que es puguin nodrir dels fons europeus que de vegades no acaben d'arribar”. L'accés a aquests fons, a més, és rellevant tenint en compte que “el finançament local no està ben resolt” i que fa que el món local “pateixi un infrafinançament”. “Cal anar a buscar recursos allà on toqui”, va dir Budó, que va remarcar que era una “demanda comuna” dels alcaldes poder assumir les tasques per anar a buscar aquests fons europeus.

Per la seva banda, el nou cap de l'oficina a Brussel·les va afirmar que el propòsit és “connectar” la UE amb els municipis catalans perquè es puguin aprofitar “totes les oportunitats”. “La funció és connectar i oferir un servei més als municipis”, va destacar.

“La UE comença en els seus territoris, comença en els seus municipis, en els ajuntaments, i el món local també ha de formar part de la governança europea, que és molt complexa, però els municipis també són actors d'aquesta governança”, va argumentar.

Solé: “El món local també ha de formar part de la governança europea”

Per Solé, la presència permanent de l'ACM a Brussel·les amb la nova oficina “facilita fer arribar la veu del mu-

nicipalisme català a les institucions”, així com “fer contacte, treballar en xarxa amb altres institucions o associacions europees de municipis”. En aquest sentit, va fer valdre que “no és el mateix tenir contacte des de la distància que ser-hi en el dia a dia”.

El primer acte a què ha assistit l'oficina de l'ACM a Brussel·les és la Setmana Europea dels Municipis i les Regions, que la Comissió Europea organitza cada any i que es va celebrar a mitjans d'octubre. Per Solé, aquesta és una ocasió “per explicar que l'ACM ha desembarcat a Brussel·les i un bon moment per fer contactes amb tota la representació del món local i regional que assistirà a les jornades”.

Edifici d'entitats municipalistes

La nova oficina de l'Associació Catalana de Municipis està ubicada a Brussel·les. Concretament, a la tercera planta de la seu del Consell Europeu de Municipis i Regions (CEMR), que ja acull diverses entitats municipalistes d'arreu del continent i que està molt a prop de les principals institucions de la UE, en ple barri europeu.

Al mateix edifici hi ha instal·lades,

per exemple, les delegacions d'entitats homòlogues com ara la Local Government Association del Regne Unit, la Local Government Denmark, la Central Union of Municipalities of Greece (KEDE), la Convention of Scottish Local Authorities, la Norwegian Association of Local and Regional Authorities, The Association of Netherlands Municipalities o la Swedish Association of Local Authorities and Regions, entre d'altres.



Pots visualitzar el reportatge en vídeo llegint aquest codi QR:



Participem a la Setmana Europea de les Regions i Ciutats 2025 a Brussel·les

Del 13 al 15 d'octubre vam assistir a la Setmana Europea de les Regions i Ciutats 2025, que se celebrava a Brussel·les. Aprofitant la recent obertura de l'oficina a la capital europea, el representant de l'ACM a Brussel·les, Jordi Solé, va anar a diversos debats centrats en el desenvolupament urbà i rural, la innovació local i la cooperació entre electes i municipis europeus.

Aquest esdeveniment és una oportunitat per compartir experiències de desenvolupament local i conèixer de primera mà les prioritats polítiques de la Unió Europea en matèria de regions i ciutats. El lema de la Setmana Europea de les Regions i Ciutats 2025 ha estat *"Donant forma al demà, junts"* i s'ha centrat en tres grans temes: la cohesió i el creixement per al futur, amb l'objectiu de modernitzar les polítiques de cohesió i mobilitzar reformes i inversions a tota la Unió Europea; el dret a quedar-se, que promou condicions perquè totes les persones puguin viure en el lloc que consideren casa,

millorant els serveis públics, el transport o la connectivitat digital; i les ciutats del demà, amb sessions dedicades a reforçar les ciutats com a motors d'innovació, creixement i sostenibilitat, abordant temes com habitatge, resiliència, acció climàtica,

digitalització, mobilitat, inclusió social i qualitat dels serveis públics. Durant la Setmana, diferents grups i electes que participaven en l'esdeveniment van visitar l'oficina de l'ACM a Brussel·les i es van reunir amb el seu responsable.

A la Xina amb el Consell Mundial de la CGLU

El secretari general adjunt de l'ACM, Sergi Penedès, i la cap de Relacions Internacionals, Mireia Huerta, van participar del 16 al 18 d'octubre al Consell Mundial de Ciutats i Governaments Locals Units (CGLU), celebrat a la ciutat xinesa de Xi'an.

El Consell Mundial va reunir representants del món local d'arreu del planeta per compartir experiències i debatre sobre els grans reptes globals que afronten les ciutats i regions. En aquesta edició, el debat central va girar al voltant de la



innovació industrial i l'adaptació al canvi climàtic, amb l'objectiu d'identificar estratègies per construir ciutats més sostenibles, inclusives i resilientes. L'ACM reafirma el compromís del municipalisme català amb els grans debats globals.

Una delegació de Sud-àfrica visita l'ACM per conèixer el model de gestió i negociació laboral del món local català

El 20 d'octubre, la seu de l'ACM va acollir la visita d'una delegació del South African Local Government Bargaining Council (SALGBC), l'organisme que negocia, en nom dels ajuntaments sud-africans, les condicions laborals dels empleats públics locals. La trobada s'emmarcava dins d'un viatge institucional de cooperació i intercanvi que va portar la delegació del SALGBC a diversos països europeus, entre ells els Països Baixos, Suècia i Espanya, amb l'objectiu de conèixer bones pràctiques en gestió pública local, transparència i polítiques d'ocupació.

Diversos responsables de l'ACM van presentar l'organització, els seus serveis i instruments de suport als ens locals, el seu paper com a represen-



tant del municipalisme català a Europa, el funcionament de l'Estatut Bàsic de l'Empleat Públic, així com els mecanismes de negociació laboral, el sistema de transparència i les polítiques públiques d'ocupació. A la tarda, la delegació va visitar la

seu de Ciutats i Governaments Locals Units (CGLU) a Barcelona, i l'endemà va continuar amb visites al Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC) i a la UGT de Catalunya, per aprofundir en el coneixement de les polítiques laborals i de concertació social.

El pròxim 12 de novembre organitzem una jornada sobre l'exigència d'estabilitat pressupostària i financera del món local

El dimecres 12 de novembre l'ACM situa a l'agenda el debat sobre la urgència de la reforma de la Llei orgànica d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera la qual resta recursos i impacta negativament en el funcionament dels ens locals.

A través d'acadèmics, experts, electes locals i servidors públics la jornada debatrà el marc normatiu de l'exigència del principi d'estabilitat pressupostària, i en l'impacte al món local de la fixació de la Regla de la despesa, l'ús de ro-

manents, taxa de reposició i superàvit pressupostari.

La jornada compta amb la participació del Dr. Javier Requejo, professor de Dret Públic de la URV i Viceinterventor general de l'Ajuntament de Tarragona, que oferirà una ponència introductòria sobre la llei. La Jornada comptarà amb una taula rodona moderada pel Vicepresident primer de l'ACM Jaume Oliveras en la que hi participen la Sra. Núria Josa, interventora general de la Diputació de Girona, el

Sr. Josep Casas Serra, Cap de Servei d'Assistència Economicofinancera de la Diputació de Barcelona, i la Sra. Inmaculada Turu Santigosa, Tresorera de l'Ajuntament de Barcelona.

Més informació, escanejant el següent codi QR:



L'apunt



Jaume Oliveras
Vicepresident
primer de l'ACM

Des de l'Associació Catalana de Municipis situem a l'agenda un debat imprescindible. La necessitat de reformar la Llei Orgànica 2/2012 d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera (LOEPSF). Sota el pretext de la disciplina fiscal, aquesta norma s'ha convertit en un instrument de tutela i control sobre els ajuntaments, minvant-ne la capacitat d'autogovern i distorsionant el principi d'autonomia local reconegut a la Constitució i a l'Estatut.

Aprovada en plena crisi econòmica i sota la pressió dels mercats, la LOEPSF va institucionalitzar la regla de despesa, la prioritat absoluta del pagament del deute i l'obligació de superàvit estructural. En la pràctica, això ha significat que els municipis no poden destinar els seus estalvis a millorar serveis o impulsar inversions, sinó que estan obligats a reduir deute encara que tinguin els comptes sanejats.

Els articles 12, 13 i 14 de la llei ho deixen clar. El creixement de la despesa municipal no pot superar el del PIB estatal, el nivell d'endeutament no pot ultrapassar el 3% del PIB i el pagament del deute té prioritat sobre qualsevol altra política pública. En altres paraules, abans de respondre a les necessitats socials o invertir en equipaments, cal obeir el dictat comptable de l'Estat.

Aquest sistema, pensat per evitar excessos, castiga els municipis que millor han gestionat. Ajuntaments amb superàvits recurrents han de mantenir romanents immobilitzats, mentre creixen els costos dels serveis, els sous públics i les exigències socials. La paradoxa és evident. Els ens locals, que representen menys del 3% del deute públic estatal, han estat sotmesos a una disciplina molt més dura que altres administracions endeutades.

Combinada amb la LRSAL de 2013, la LOEPSF ha esdevingut una veritable camisa de força. Els ajuntaments només poden actuar en competències pròpies i, fins i tot en aquestes, sovint depenen d'informes favorables d'altres administracions. L'Estat, sota el paraigua de la "sostenibilitat financera", ha recuperat una tutela jeràrquica que recorda models centralistes ja superats. El resultat

és una administració local que no pot planificar, invertir amb autonomia ni donar respostes àgils als reptes del territori.

La jornada de l'ACM vol obrir aquest debat amb veus acadèmiques, tècniques i polítiques per posar sobre la taula una evidència. Sense autonomia financera, no hi ha democràcia local. Cal reformar amb urgència les finances del món local perquè els ajuntaments puguin fer política amb els seus recursos, sense dependències ni tuteles.

Les propostes són clares:

- Permetre l'ús lliure dels romanents.
- Eliminar la regla de despesa i substituir-la per mecanismes de control basats en la sostenibilitat real.
- Ampliar la participació municipal en els tributs de l'Estat i establir fons de cohesió territorial per compensar les desigualtats entre municipis.

Només així es podrà garantir la suficiència financera i recuperar la confiança en els governs locals, que són la primera porta d'accés de la ciutadania a l'administració pública.

Mentre l'Estat continuï imposant la seva tutela financera, els ajuntaments seguiran gestionant amb les mans lligades i la ciutadania pagant-ne el preu.

El món local ha de ser un actor rellevant i corresponsable per aconseguir una bona Llei del Tercer Sector Social de Catalunya

El 15 d'octubre, la secretària general de l'ACM, Rosa Vestit, acompanyada de Sònia Oriola, tècnica de l'àrea de continguts, va comparèixer al Parlament de Catalunya en el marc del debat sobre la Proposició de Llei del Tercer Sector Social de Catalunya.

Vestit va valorar positivament la iniciativa de dotar el Tercer Sector d'un marc legal estable que reconegui la seva tasca i enforteixi la col·laboració amb les administracions públiques. Tot i així, va remarcar que la norma "ha d'anar un pas més enllà i reconèixer també el paper essencial dels ens locals com a part del sistema català de serveis socials".

En la seva intervenció, Vestit va subratllar que les polítiques socials no poden recaure únicament en una administració. "Els ajuntaments som la primera porta d'entrada de la ciutadania i sovint sostenim serveis sense prou finançament estructural. Cal corresponsabilitat real entre la Generalitat i el món local, tant en el disseny com en la gestió i el finançament dels serveis a les persones", va defensar. Així, Vestit va insistir que la futura Llei ha de garantir finançament estable i estructural



Rosa Vestit, al centre, durant l'exposició del posicionament de l'ACM sobre la nova Llei.

per assegurar la continuïtat dels projectes socials i que no depenguin de subvencions puntuals o convocatòries anuals.

L'ACM va destacar que els municipis col·laboren diàriament amb les entitats del Tercer Sector en la detecció de necessitats, el desenvolupament de projectes comunitaris i la prestació de serveis socials. Per això, Vestit va demanar que la Llei reconegui la possibilitat de concertació local, no només per part de la Generalitat, i que s'avanci cap a una Llei catalana d'acció concertada que reguli amb seguretat i transparència aquesta

col·laboració. També va reclamar que es reconegui jurídicament la cooperació local amb entitats de proximitat, per donar seguretat a les relacions que ja existeixen entre administracions i entitats socials arreu del territori.

Un altre dels punts que es va posar sobre la taula és la necessitat que els ens locals tinguin representació institucional a la futura Mesa de Diàleg del Tercer Sector i en tots els òrgans de planificació i seguiment que es creïn. "Si volem parlar de diàleg civil i de proximitat, el món local hi ha de ser representat. Els municipis, les entitats socials i la ciutadania formem part d'un mateix ecosistema d'atenció i cohesió social", va dir Vestit. Finalment, va remarcar que la futura Llei del Tercer Sector ha de servir per consolidar el model català de serveis socials, basat en la proximitat, la cooperació públic-social i l'atenció comunitària. "El Tercer Sector Social és imprescindible per la cohesió del país, però sense municipis forts, sense proximitat, sense mirada territorial..., no hi pot haver equitat ni igualtat real. Des de l'ACM oferim tota la nostra col·laboració per fer possible una Llei que no només sigui bona en el text, sinó també útil i aplicable al territori", va concloure.

Aportacions clau de l'ACM a la Llei del Tercer Sector Social



Reconèixer el paper dels ens locals



Cooperació estable i segura amb les entitats de proximitat



Cap a una veritable Llei d'acció concertada



Corresponsabilitat en el disseny i finançament de les polítiques socials



Participació vinculada al territori



Clarificar el paper del voluntariat i dels professionals



Col·laboració públic-social innovadora i sostenible

Col·labora amb aquesta secció:



Generalitat de Catalunya
**Departament
de la Presidència**

El Nou Contracte Programa de Serveis Socials 2026-2029: una Governança Compartida real

El Departament de Drets Socials i Inclusió va iniciar el procés de treball a inicis del 2025, amb la voluntat d'impulsar un nou Contracte Programa que entrés en vigor l'1 de gener de 2026. Des d'aleshores, s'han celebrat diverses reunions per definir prioritats i temes clau, com el Servei d'Atenció Domiciliària (SAD) o el finançament dels Equips d'Atenció a la Infància i l'Adolescència (EAIA). Malgrat aquests espais de treball, a data d'avui, no hem rebut cap proposta formal de contingut del nou Contracte Programa, més enllà d'una presentació genèrica que només apuntava alguns canvis generals, sense entrar en els detalls econòmics ni operatius ni, tampoc, compromisos plurianuals.

La pròrroga del Contracte Programa: no compartim la decisió

El Departament ha comunicat recentment la seva voluntat de prorrogar l'actual Contracte Programa 2022-2025 durant el 2026, amb l'argument de garantir la continuïtat administrativa i el finançament

dels serveis socials bàsics. Tot i entendre la importància de mantenir la continuïtat dels serveis, l'ACM no comparteix aquesta decisió: una pròrroga sense revisió pressupostària no dóna resposta als increments de costos laborals i salarials que afronten els ajuntaments i consells comarcals. Per això, l'ACM defensa que, si finalment es formalitza aquesta pròrroga, ha d'incorporar un increment econòmic mínim en tres àmbits clau:

1. Servei d'Atenció Domiciliària (SAD): per reflectir els increments salarials derivats de l'acord del nou conveni laboral (+4,5 % el 2024 i +4,35 % el 2025).
2. Costos dels professionals dels equips de serveis socials: per adequar els mòduls als costos reals.
3. Equips d'Atenció a la Infància i Adolescència (EAIA): per complir el compromís de la Consellera amb el nou model de la DGPIA i complir en finançar el servei al 100 %, ja que és un servei delegat.

Tres línies vermelles per al nou CP

De cara al futur Contracte Programa 2026-2029, l'ACM ha fixat tres línies vermelles clares i innegociables:

- **Finançament plurianual compromès**, amb garanties pressupostàries per als 4 anys i un calendari de pagaments regular.
- **Revisió dels mòduls segons costos reals**, especialment el del Servei d'Atenció Domiciliària (SAD), que avui està molt per sota del cost efectiu.
- **Finançament íntegre dels EAIA**, com a serveis delegats de la Generalitat, amb cobertura del 100 % de les despeses.

Des de l'ACM, reiterem que el futur Contracte Programa ha de ser un instrument de coresponsabilitat real entre Generalitat i món local. Només amb un finançament suficient i una planificació estable podem garantir una atenció social de qualitat arreu del territori i reforçar el paper fonamental dels ajuntaments i consells comarcals en la cohesió social del país.

Constituït el Consell Assessor de Seguretat de l'ACM en el marc de la Fira Municipal

L'ACM va constituir el 21 d'octubre, a La Llotja de Lleida i en el marc de la Fira Municipal, el Consell Assessor de Seguretat, un nou òrgan de treball i reflexió per impulsar una estratègia compartida entre el món local i l'ACM en matèria de seguretat pública. L'acte va comptar amb la participació del director general de Coordinació de les Polícies Locals, Daniel Limones, que va exposar les línies estratègiques del Govern català en aquest àmbit, i va posar en valor la col·laboració institucional amb els ens locals. També hi va intervenir la tinenta d'alcaldia de Lleida, Cristina Morón.

El vicepresident de l'ACM i alcalde de Molins de Rei, Xavi Paz, presideix aquest nou Consell Assessor que "neix amb la voluntat de donar veu i cohesió al conjunt del món local en la definició de les polítiques de seguretat". Aquest espai pretén ser un



Els membres del nou Consell Assessor de Seguretat presidit per Xavi Paz

punt de trobada, debat i acció que reforci la cooperació entre municipis, Generalitat i altres administracions.

El Consell Assessor de Seguretat té com a objectius assessorar l'ACM en les seves posicions i iniciatives sobre seguretat, fer seguiment de les reformes legislatives que

afectin el món local, impulsar formacions i intercanvis d'experiències, i proposar accions per millorar les polítiques municipals en aquest àmbit. A més, vol contribuir a definir una estratègia conjunta entre l'ACM i els ens locals davant dels reptes legislatius, operatius i socials que afecten la seguretat pública.

ÀMBITS SECTORIALS - CONTINGUTS

Els Consells Comarcals exigeixen un nou model de finançament per frenar l'emergència financera i garantir la cohesió territorial

El 22 d'octubre a La Llotja de Lleida (en el marc de la Fira Municipalia), convocats pel Fòrum Comarcal de l'ACM, es van reunir presidents i gerents representants de tots els consells comarcals catalans. La trobada va servir per consensuar un document de síntesi que estableix la posició ferma dels consells comarcals per millorar les competències i el finançament a curt termini per seguir prestant serveis als municipis.

El document, fruit d'un cicle de reflexió que es va iniciar al juliol a la Vall d'en Bas, parteix de la premissa que el sistema actual "no garanteix la sostenibilitat" dels ens comarcals i que, sense una actuació immediata, el seu paper es pot convertir en "residual", segons va manifestar la presidenta del Fòrum Comarcal i presidenta del Consell Comarcal del Gironès, Sònia Gràcia.

El vicepresident primer de l'ACM, Jaume Oliveras, va expressar que "els consells comarcals necessiten solucionar la precarietat financera per seguir liderant la tasca de cohesió territorial, d'assistència als municipis més petits i de gestió de serveis bàsics". Per la seva banda, Sònia Gràcia va subratllar que "la prioritat és passar del model de la subvenció crònica i burocràtica a un marc de relació estable, segur i respectuós entre administracions. Necessitem mecanismes clars, com els contractes programa, que assegurin la continuïtat dels recursos i el personal. El consens és total. O actuem amb una visió de país per enfortir l'arquitectura comarcal, o l'administració de proximitat esdevindrà residual".



Augment del finançament en un 50%

El principal acord que es va plantejar és fer front a l'emergència financera que afecta tots els consells comarcals catalans, independentment de la seva dimensió o territori. L'objectiu és garantir l'estabilitat dels serveis, millorar-ne la qualitat i consolidar el personal i retenir el talent dels consells comarcals.

La proposta del Fòrum Comarcal de l'ACM es basa en un increment progressiu i consolidat del Fons de Cooperació Local per pal·liar el dèficit històric de recursos. Així, per aquest 2025 es preveu consolidar l'increment extraordinari del 20%, mentre que de cara al 2026 s'aplicaria un nou augment del 25% sobre la xifra consolidada de 2025. Aquest model d'increment lineal situaria el finançament estructural dels Consells Comarcals aproximadament un 50% per sobre del nivell del 2024. L'objectiu a llarg termini és assolir una fita de recursos globals de 90-100 milions d'euros per al 2027, aproximadament el doble de l'import

actual del Fons de Cooperació Local, i desplegar un nou model de finançament estable.

Model de relació amb la Generalitat

El document també posa l'accent en la necessitat de reformar la relació entre la Generalitat i els consells comarcals, ja que l'actual model de subvenció crònica i insuficient, amb un control excessivament burocràtic, genera una greu desigualtat territorial. Per garantir l'eficiència i l'equitat, els consells comarcals reclamen acabar amb el model subvencional i substituir les subvencions per fórmules (com contractes programa o convenis) que donin estabilitat, seguretat jurídica i continuïtat a la provisió de serveis. També es planteja donar més seguretat jurídica i competencial als ens comarcals, reconeixent-los com a actors que presten serveis als municipis i clarificant la relació de delegació entre la Generalitat i les comarques per reconèixer l'asimetria i la realitat de cada comarca. El document es traslladarà al Govern de la Generalitat.



Debat entre gerents dels consells comarcals catalans.



Jaume Oliveras, amb Xavier Amor i Sònia Gràcia, a la cloenda.

ÀMBITS SECTORIALS - CONTINGUTS

Posem de manifest la necessitat d'un model de seguretat propi i d'un urbanisme arrelat al territori en una sessió de treball a Municipalia

La Llotja de Lleida va acollir el 21 de novembre, la jornada 'Seguretat i urbanisme als municipis rurals', organitzada pel Fòrum de Petits Municipis de l'ACM en el marc de la Fira Municipalia. L'acte ha reunit alcaldes, representants institucionals i experts amb l'objectiu d'analitzar els principals desafiaments que afronten els municipis rurals i amb poca densitat de població en matèria de seguretat i planificació urbanística.

La inauguració de la sessió va anar a càrrec de Meritxell Budó, presidenta de l'ACM i alcaldessa de la Garriga i de Carme Ferrer, alcaldessa de Senan i presidenta del Fòrum de Petits Municipis, que van destacar la importància d'aquesta trobada en el context de l'aprovació recent de l'Estatut del Municipi Rural. Aquest, reconeix les singularitats dels municipis rurals i estableix un marc específic per garantir la igualtat d'oportunitats, el finançament adequat i l'accés als serveis essencials.

La ponència 'Seguretat al món rural', va comptar amb la participació de Josep Lluís Trapero, director general de la policia, qui va exposar les dificultats que afronten els municipis sense po-



Josep Lluís Trapero i Xavi Paz en la ponència del primer sobre seguretat al món rural.

licia local i va subratllar la necessitat de desplegar el pla específic de seguretat per als municipis rurals, previst a l'article 40 de l'Estatut. La sessió va estar moderada per Xavi Paz, alcalde de Molins de Rei i vicepresident de l'ACM.

Posteriorment, la sessió 'L'urbanisme als municipis rurals' va comptar amb les intervencions del Lluís Corominas, cap de l'àrea de continguts de l'ACM, i Agustí Serra, director de la FMIT. Van reflexionar sobre com l'urbanisme pot esdevenir una eina clau per afavorir l'arrelament al territori, combatre el

despoblament i mantenir la identitat local, plantejant la necessitat d'introduir modificacions jurídiques que facilitin aquest objectiu.

Amb aquesta jornada, l'ACM ha obert un espai de reflexió, debat i propostes per avançar en el desplegament efectiu de l'Estatut del Municipi Rural.

Reafirmem el nostre compromís per situar al centre les necessitats dels municipis petits i rurals, i per impulsar polítiques que garanteixin una seguretat adaptada a la realitat del territori i un urbanisme al servei de les persones.



Lluís Corominas, Sònia Gràcia i Agustí Serra reflexionant sobre l'urbanisme als municipis rurals.



La presidenta, Meritxell Budó, va donar la benvinguda als assistents a la sessió de treball.

És el moment d'incorporar bateries a les instal·lacions fotovoltaïques municipals?

Cada vegada més ajuntaments es plantegen aquesta qüestió. En el marc de les seves polítiques per avançar cap a la sostenibilitat, han implementat primer projectes d'autoconsum individuals i, en una segona fase, n'han impulsat de compartits amb la ciutadania. Alguns, fins i tot, ja es troben en etapes més avançades on cedeixen les cobertes municipals disponibles per a la instal·lació fotovoltaïca a les comunitats energètiques locals i d'altres han impulsat projectes compartits que els cedeixen a la comunitat.

Tanmateix, persisteix un desajust entre les hores de generació solar i les de consum. Els preus del mercat energètic es mantenen moderadament baixos, fet que fa essencial optimitzar aquestes instal·lacions per garantir un estalvi real en les factures elèctriques dels participants. El marge de rendibilitat és, però, menor.

Tot i que l'objectiu principal d'instal·lacions d'autoconsum compartit sigui promoure un nou model energètic local, més sostenible ambientalment, més just socialment, participatiu i fer pedagogia del canvi, cal recordar que els beneficis econòmics també s'han de garantir.

Quines oportunitats noves s'han generat?

Per una banda, la xarxa elèctrica ho necessita; cal equilibrar les variacions de tensió produïdes pels desajustos constants entre demanda i generació, així com les oscil·lacions provocades per la forta injecció de renovables. Si comparem la xarxa elèctrica amb una autopista, seria com si l'empresa concessionària recompensés els veïns que la utilitzen fora de les hores punta.

Aquesta necessitat juga a favor dels municipis i de les comunitats energètiques. El mercat elèctric ja va donar un senyal d'alerta important aquest abril, durant la gran apagada, fet que ha obligat el govern, que ja havia iniciat



accions per regular aquests desequilibris, a accelerar noves polítiques per evitar que es repeteixin noves apagades.

Per altra banda, la tecnologia de les bateries elèctriques ha evolucionat exponencialment, millorant les prestacions, la durada útil, la potència i el nombre de cicles de càrrega i descàrrega, a més de reduir la seva petjada ecològica. L'increment de la demanda ha fet baixar els preus, que ja s'aproximen a un punt d'estabilitat.

Les darreres convocatòries d'ajuts de l'IDAE han requerit la incorporació de sistemes d'emmagatzematge a les instal·lacions compartides subvencionades, i recentment s'ha publicat en fase d'audiència el nou Reial decret d'autoconsum. Les millores proposades que introdueix en matèria d'emmagatzematge impliquen un canvi de paradigma regulador importantíssim per a les Comunitats Energètiques.

Per primera vegada, es proposa assimilar l'emmagatzematge a la generació renovable, cosa que permet emmagatzemar energia de la xarxa en hores de superàvit i recuperar-la per compartirla amb els usuaris connectats en períodes de dèficit.

La situació actual és molt propícia per a

la incorporació de l'emmagatzematge en les comunitats energètiques, però és clau un bon disseny inicial de la instal·lació, conèixer amb detall la tramitació i els requisits normatius, i optimitzar la configuració per maximitzar-ne la rendibilitat. És essencial definir uns plecs tècnics sòlids tant pel projecte com per a la instal·lació i la seva gestió.

Des de l'ACM hem elaborat una guia sobre la incorporació de l'emmagatzematge distribuït en autoconsums compartits que recentment hem presentat a la Fira Municipalia "L'Emmagatzematge d'energia elèctrica: Una oportunitat per a les Comunitats Energètiques". Amb aquesta guia, volem acompanyar els municipis en la presa de decisions i oferir eines als tècnics per a una execució òptima.

Oficina de transició energètica

otc@fmit.cat
934 961 616 / Ext. 236

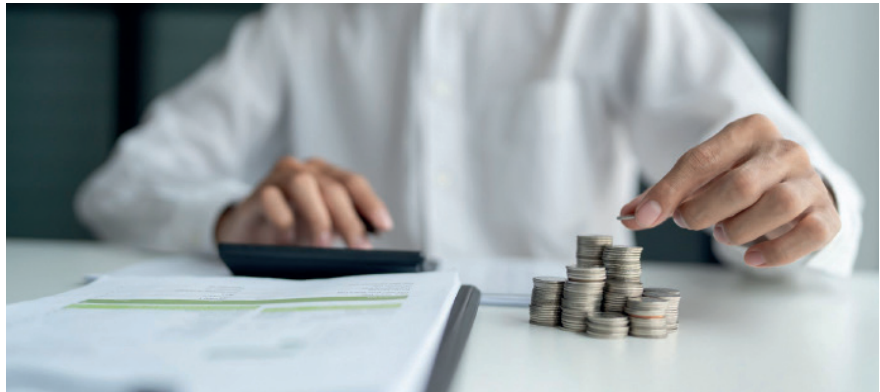


Criteris de la Junta Consultiva de Contractació Pública sobre els pagaments menors per cobrir necessitats de caràcter recurrent o periòdic

L'article 4 del Decret llei 3/2025, de 4 de març, pel qual s'adopten mesures urgents en matèria de contractació pública, regula els pagaments menors, és a dir, el règim aplicable als contractes, administratius i privats, d'obres, serveis i subministraments de valor estimat igual o inferior a 5.000 euros, IVA exclòs, la tramitació dels quals no requereix l'informe jurídic de Secretaria previst a la disposició addicional tercera de la LCSP. Segons l'apartat 3 de l'esmentat article 4, es poden subscriure contractes que generin pagaments menors per cobrir necessitats de caràcter periòdic o recurrent, sempre que el valor estimat en conjunt dels diversos contractes no excedeixi en una mateixa anualitat el límit màxim per a la contractació menor que correspongui a la tipologia de contracte.

El text d'aquesta norma ha suscitat diverses consultes d'ens locals a la Junta Consultiva de Contractació Administrativa de Catalunya, la qual els ha donat resposta mitjançant l'Informe 21/2025, de 15 d'octubre, sobre els pagaments menors per cobrir necessitats de caràcter recurrent o periòdic i la prohibició de fraccionament indegut de l'objecte dels contractes.

Segons les conclusions de l'informe, partint de l'esmentat article 4 del Decret llei 3/2025, la subscripció de contractes menors successius per cobrir necessitats de caràcter periòdic o recurrent pot ser conforme a la normativa de contractació pública sempre que no derivi d'un frac-



cionament indegut del seu objecte i que el valor estimat en conjunt dels contractes no excedeixi en l'anualitat el límit de la contractació menor.

Davant el dubte de si la reiteració d'uns mateixos pagaments menors durant anys successius podria constituir una forma de fraccionament prohibida per la llei, la Junta proposa l'aplicació del criteri consistent en comprovar que el valor estimat en conjunt dels contractes menors duts a terme en un període de cinc anys –durada màxima que poden tenir els contractes de tracte successiu– no excedeix el límit màxim del contracte menor.

Si no s'excedeix aquest límit el caràcter recurrent dels contractes no comportaria un fraccionament, més tenint en compte que aquesta operativa no té com a resultat evitar l'aplicació de la normativa de contractació i pot ser la més eficient per a determinades entitats i prestacions.

Tanmateix, la Junta assenyala la necessitat que en la subscripció de contractes que generin pagaments menors es diversifiquin els operadors econòmics escollits com a contractistes sempre que resulti possible i adequat. D'altra banda, la concurrència dels requisits que habiliten poder dur a terme contractes que generin pagaments menors no obsta que, sempre que sigui l'opció més idònia per a l'ús eficient dels recursos públics, se satisfacin les necessitats a cobrir mitjançant la tramitació d'un procediment de contractació o d'un sistema de racionalització de la compra.

En el mateix sentit, atès que la contractació menor és una excepció als principis que regeixen la contractació pública, en cas de dubte sobre la possibilitat d'incórrer en un fraccionament irregular caldria optar per un procediment diferent i ajustat a aquells principis.

Ferrer & Ojeda
ASSEGURADORS

Quan ser a prop
és un valor

Cobertures adequades als nous riscos

+34 932805959 | adm@ferrerojeda.com

Un nou marc per a concursos públics més transparents i de qualitat

El passat 14 d'octubre es va presentar a la seu del COAC el nou Codi de Bones Pràctiques per a l'Organització de Concursos, un document elaborat des del Col·legi, que compta amb el recolzament de l'ACM a través de la Fundació Municipalista d'Impuls Territorial (FMIT), amb la voluntat de promoure l'excel·lència, la transparència i la igualtat d'oportunitats en la contractació de serveis d'arquitectura i urbanisme.



Aquest Codi de recomanacions és fruit d'un treball col·lectiu de professionals que han aportat el seu coneixement i experiència per crear un document que vol servir de guia tant per a les administracions públiques com per al sector privat. L'objectiu és garantir concursos clars, justos i de qualitat, que permetin aconseguir les millors propostes per al nostre entorn construït i, alhora, fomentar la participació d'un ampli ventall de professionals i estudis d'arquitectura.

La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, va participar en l'acte de presentació del nou codi, així com el director de la FMIT, Agustí Serra, on van destacar que el Codi és una eina que vol posar la qualitat arquitectònica i urbanística al centre de la gestió pública, com a expressió de bon govern i de servei a la ciutadania.

En concret, es va destacar les idees claus del Codi en relació amb les licitacions de

projectes d'urbanisme, com per exemple que cada concurs s'adapti a l'escala i complexitat del projecte, així com la solvència exigida, que ha de ser proporcionada a l'encàrrec, el que facilitarà més competència i innovació. Un altre fet destacable és que el preu no pot ser un criteri principal ni s'ha de premiar la baixa econòmica més gran, per la qual cosa s'ha d'apostar per projectes ben fets, viables i duradors amb ofertes coherents i raonables.

A més, es va aprofitar per reivindicar que els honoraris dels professionals siguin dignes i els terminis realistes, fet que aportarà major qualitat en tot el desenvolupament del projecte. També s'ha fet constar que els jurats professionals han de ser independents, diversos i retribuïts adequadament per garantir una bona selecció.

En definitiva, el Codi és un pas decisiu per consolidar un model de contractació públi-

ca basat en la qualitat i per garantir que la bona arquitectura i l'urbanisme responsable siguin autèntiques polítiques d'estat.

Des del món local, ens comprometem a adoptar i promoure els principis d'aquest Codi, convençuts que la qualitat dels pobles i ciutats depèn de la qualitat dels processos que els fan possible. La FMIT es posa a la disposició dels ens locals per oferir assessorament i suport tècnic per qualsevol qüestió relacionada amb la planificació urbanística amb l'objectiu de contribuir i facilitar el desenvolupament de projectes en el territori.



Informació i contacte

93 496 16 16 - Ext. 248
info@fmit.cat
www.fmit.cat

iserveis
www.iserveis.cat

C/ Moll d'en Saborit, 2 - 3r 5a
08500 Vic (Barcelona)
937 828 362
iserveis@iserveis.cat

*"simplifiquem la gestió,
fem el teu ajuntament més fàcil"*

- ✓ Suport en l'execució de projectes FEDER
- ✓ Desenvolupament de Polítiques d'Igualtat de gènere i LGTBI
- ✓ Suport en la contractació pública i tràmit i gestió de subvencions
- ✓ Desenvolupament de la Llei de Transparència
- ✓ Comunicació integral per a ajuntaments

L'Escola de Governos Locals 2025 reflexiona sobre el valor dels electes locals i la seva transició cap al món laboral

Els dies 10 i 11 d'octubre va tenir lloc la 9a edició de l'Escola de Governos Locals al Montanyà Hotel de Seva, organitzada per l'ACM a través de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electe (FAAEE). Aquestes jornades, adreçades a electes del món local de Catalunya, s'han consolidat com un espai d'aprenentatge, inspiració i networking al voltant de la gestió pública local.

Enguany, l'eix central va girar al voltant de l'estatut dels càrrecs electes locals, sota el títol *"El valor del càrrec electe més enllà de la política"*. Els participants van reflexionar sobre la necessitat de situar l'exercici de la representació democràtica en uns estàndards de drets i obligacions comparables als de la majoria dels països avançats del nostre entorn. Proximitat, exigència i dedicació van ser valors destacats de l'exercici del càrrec electe, però també es va subratllar la manca de garanties i eines que permetin desenvolupar-lo en les millors condicions i com fer la transició des de la tasca pública al món laboral.

En la inauguració, divendres a la tarda, la presidenta de l'ACM, Meritxell Budó,



La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, en la inauguració de l'Escola.

va destacar que l'estatut de l'electe local "ha de dignificar la funció pública local. Ens comprometem a impulsar un debat amb rigor i mirada de país per assolir un marc estable i just per als electes locals". També va fer valdre la política local, dient que "liderar des del món local és fer política amb majúscules. La política que toca la vida de la gent, la que construeix comunitat, la que dona sentit a la democràcia i la més propera al ciutadà".

A continuació, la sessió inaugural, a càrrec de Jordi Urbea, CEO d'Ogilvy, es va centrar en com explotar el liderat-

ge i les capacitats dels càrrecs electes més enllà de la seva trajectòria política. Va insistir que els electes locals han de vendre la seva pròpia marca com a persones, formar-se contínuament i pensar sempre a llarg termini més enllà de la política local.

Tot seguit es va obrir el bloc pràctic dedicat a l'Estatut dels electes, amb la presentació de Judith Gifreu, professora titular de dret administratiu i directora de la Càtedra Enric Prat de la Riba d'Estudis Jurídics Locals de la Universitat Autònoma de Barcelona i una ponència a càrrec de José Luis Blas-



La secretària general de l'ACM, Rosa Vestit, va cloure la novena edició.



Dinàmica de grup amb els assistents a l'escola per reflexionar al voltant de l'estatut de l'electe.



Exconsellers i experts en talent directiu a la taula rodona sobre el trànsit de la política al món laboral.



El vicepresident primer, Jaume Oliveras, també va adreçar unes paraules als assistents.

co, catedràtic de Dret Administratiu del Departament de Dret Públic de la Universitat Jaume I, sobre el dret comparat dels estatuts dels electes en altres països. La jornada es va completar amb una dinàmica participativa sobre l'estatut i els reptes de futur, on es va demanar l'opinió i les visions dels assistents a l'Escola de Governos Locals.



El catedràtic José Luis Blasco parlant de legislacions sobre electes locals.

Dissabte al matí l'Escola va reprendre les activitats amb una conferència magistral de Francesc Torralba, doctor en filosofia, teologia i pedagogia, i catedràtic de la Universitat Ramon Llull, sobre exemplaritat, ètica i valors en l'exercici del càrrec electe. Torralba va apuntar tres conceptes claus perquè els càrrecs electes puguin generar confiança. Aquests passen per "ser competents, i la competència s'aconsegueix formant-nos i limitant-nos al que un coneix", per la competència "ser incompetents genera desconfiança", per al compromís que és "una entrega personal i de la meua energia" i la cooperació. També va apuntar que "és bàsic reconèixer l'error i com rescabalar-lo".

A continuació, es va celebrar la taula rodona *'El trànsit de la política a la nova feina'*, que va donar veu a ex-

consellers i experts en talent directiu com Lourdes Ciuró, responsable de relacions institucionals del Col·legi d'Administradors de Finques de Barcelona i Lleida; Carles Mundó, soci i director adjunt de Vallbé Serveis jurídics i estratègia empresarial; Ignasi Rafel, soci fundador de Talman Group i Juanjo Planes, soci fundador de Kon-sac, Executive Search&Talent, El debat ha estat moderat pel periodista Antoni Bassas.

La darrera jornada va acabar amb una taula de periodistes que van analitzar el panorama polític actual i els reptes dels governs locals. Hi van participar Odei Etxearte, periodista a Vilaweb; Quico Sallés periodista a El Món; Ferran Casas, director de Nació Digital i Júlia Regué, cap de política d'El Periódico de Catalunya, també moderats per Antoni Bassas.



Periodistes de diversos mitjans de comunicació van reflexionar al votant del paper dels governs locals en el panorama polític.



Jordi Urbea va obrir l'EGL amb una sessió inaugural sobre el paper dels electes més enllà de la seva trajectòria política.

Oferim noves Microcredencials en col·laboració amb les universitats, UB i UAB

A partir d'aquest mes de novembre oferim tres noves microcredencials més que responen a àmbits de coneixement amb necessitats estratègiques per al món local, que han de servir perquè els electes puguin acreditar competències en àmbits útils per a la direcció pública i, alhora, valorats en el mercat de treball tant públic com privat.

Una primera Microcredencial, en col·laboració amb la Universitat de Barcelona (UB), versarà sobre direcció pública i governança de dades i també en afers públics i relacions institucionals (diplomàcia corporativa, lobbisme i aliances). Hi haurà dues altres Microcredencials, impartides conjuntament amb la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) sobre Gestió de subvencions públiques locals i Contractació pública local, per acreditar coneixements en l'àmbit del marc regulatori.

Aquesta iniciativa de les Microcreden-

cials s'emmarca dins del projecte de l'Estatut de l'Electe Local i vol reforçar les competències i coneixements clau per afrontar els reptes actuals de la gestió municipal. Les Microcredencials són un recurs molt valuós tant per als càrrecs electes i tècnics locals que necessiten actualitzar-se en diferents matèries, com per a les administracions, ja que faciliten l'accés a perfils més ben preparats i adaptats a les necessitats actuals.

Es tracta d'activitats de formació permanent i molt breus que, a través de formats i metodologies diverses, acrediten l'assoliment d'uns coneixements específics adquirits de forma més ràpida, àgil i flexible que els cursos universitaris tradicionals. Atorguen noves competències i habilitats adaptades a la realitat del mercat laboral. Es tracta d'un recurs innovador, àgil i pràctic que permet formar-se per mòduls en un àmbit específic concret.

Amb aquesta aposta, l'ACM impulsa la innovació formativa, i situa el món local al centre de les tendències educatives i professionals més avançades d'Europa, alineant-se amb la visió europea d'un aprenentatge permanent i accessible per a tothom.

La inscripció és gratuïta per als alumnes, ja que rebrà un 70% de subvenció a càrrec del Pla MicrcredCat del Govern de la Generalitat, i el 30% restant anirà a càrrec de l'ACM. La preinscripció dels electes locals es pot fer a través del web de l'ACM.



Informació i contacte

93 496 16 16 Ext. 207

formacio@acm.cat

<https://www.acm.cat/formacio>

En la primera microcredencial hem parlat de gestió intel·ligent i sostenible dels serveis urbans

Per donar resposta a la voluntat dels electes de poder acreditar els coneixements adquirits al llarg del mandat, el 27 d'octubre vam iniciar la primera Microcredencial, en col·laboració amb la Universitat de Barcelona (UB). Aquesta primera proposta formativa es tracta d'un curs de formació focalitzat en la gestió intel·ligent i sostenible de serveis urbans. S'imparteix en modalitat semipresencial i combina les classes en línia

amb algunes sessions presencials. La microcredencial compta també amb la col·laboració d'Aigües de Barcelona, Fira de Barcelona i la Fundació Fòrum ambiental.

Totes les sessions, excepte una que s'imparteix en horari de tarda, es fan cada dilluns i dimecres de 10 a 12h des del 27 d'octubre fins el 18 de desembre. També es faran tres visites pràctiques a la Fira de Barcelona, al Centre

de Control Operatiu d'Aigües de Barcelona i a TERSA. Tots els alumnes tindran un passatge d'accés al Smart City Congress.

La microcredencial és un curs propi dissenyat segons les directrius de l'Espai Europeu d'Educació Superior i equivalent a 3 crèdits ECTS, que atorga el títol de Certificat de Microcredencial Universitària per la UB, vàlid a tot el territori de la UE.

Col·laboren amb aquesta secció:



FORMACIÓ

Aquest novembre, nova edició a Tarragona del Postgrau d'especialització en gestió gerencial

El proper 27 de novembre començarà una nova edició territorialitzada a Tarragona del Diploma d'especialització en gestió gerencial local. Funció directiva. Direcció pública local, que dona base jurídica per a la funció directiva i reserva tot un mòdul a la transparència i l'administració electrònica.

Aquest postgrau s'adreça preferentment al personal directiu i amb tasques de comandament de l'administració pública. S'estructura en cinc mòduls teòrics: Reptes estratègics i funció gerencial a les administracions locals; Capacitats analítiques i administració intel·ligent; Capacitats de gestió i reforç institucional; Capacitats interorganitzatives i treball en xarxa; i Capacitats relacionals i qualitat institucional. Cada mòdul es clou amb un exercici pràctic. El curs acaba amb un últim treball global més extens.

Aquesta formació s'impartirà en format semipresencial a través de la Universitat Rovira i Virgili (URV). Les classes presencials es faran a Reus. A finals d'octubre es podran fer les inscripcions al web de l'ACM.

Aquest postgrau també aprofundeix en la gestió pressupostària, intervenció i el control financer, subvencions, patrimoni i serveis públics. Finalment, dona eines per gestionar persones i equips i aborda aspectes transversals que afecten els ens locals: estratègies comunicatives i ciberseguretat, sostenibilitat, lideratge o cooperació públicoprivada, entre d'altres.



Informació i contacte

93 496 16 16 Ext. 217

formacio@acm.cat

<https://www.acm.cat/formacio>

En marxa ja les noves edicions dels Postgraus de serveis socials i comptabilitat i auditoria pública

L'1 d'octubre va començar la tercera edició del Diploma de postgrau d'especialització en Comptabilitat, Control intern i Auditoria pública dels ens locals, una formació universitària impulsada conjuntament per l'ACM i la Universitat Rovira i Virgili (URV), mitjançant la Càtedra d'Estudis Jurídics Locals Màrius Viadel i Martín i la Fundació URV (FURV). Enguany, una trentena d'alumnes cursaran aquest postgrau. El curs, que s'allargarà fins al 8 de juliol de 2026, es desenvolupa en modalitat semipresencial.

Mentrestant, el 29 de setembre es va donar el tret de sortida a la setena edició del postgrau de gestió pública dels serveis socials. Una formació impartida per l'ACM, en col·laboració amb la URV, mitjançant la Fundació URV, la Càtedra d'Inclusió Social i la Càtedra d'Estudis Jurídics Locals Màrius Viadel, i amb la col·laboració de la Xarxa Sanitària, Social i Docent Santa Tecla. El cursen 35 alumnes i s'allargarà fins al 15 de juny de 2026. L'objectiu és dotar els i les professionals d'eines per a la planificació, implementació i avaluació dels serveis socials.



La inauguració del Postgrau en comptabilitat, control intern i auditoria, feta a l'ACM.



Benvinguda als alumnes que han iniciat la 7a edició del Postgrau de serveis socials.

Quasi mig miler de tècnics participen en les jornades anuals de contractació pública de l'ACM

Un any més hem realitzat les tradicionals jornades sobre contractació pública local amb una alta participació de personal tècnic i electes vinculats a les àrees de contractació i gestió dels ens locals. Aquestes jornades recorren el territori per facilitar la participació. Aquest any, quasi mig miler de persones que treballen en els departaments i àrees de contractació dels ajuntaments catalans han assistit en alguna de les vuit jornades que hem celebrat en les diferents vegueries catalanes.

L'objectiu enguany d'aquestes sessions ha estat oferir eines pràctiques per millorar les fases d'execució i de seguiment dels contractes públics. Així, s'ha tractat especialment la fase d'execució i seguiment com un moment clau per garantir l'eficiència i la qualitat en la prestació dels serveis públics, tot evitant gestions correctives poc sistemàtiques davant incidències o queixes. També s'ha posat èmfasi en la necessitat de disposar de recursos, metodologies clares i eines tecnològiques per supervisar correctament els



La secretària general, Rosa Vestit, donant la benvinguda als assistents a la jornada celebrada a la seu de l'ACM.

contractes, incloses possibles modificacions o pròrrogues.

Les jornades també han inclòs la presentació dels futurs Acords marc que preveu posar a disposició dels ens locals la Central de Compres de l'ACM, així com quins terminis hi ha per a la renovació o pròrroga dels acords marc

vigents. Al mateix temps, les sessions busquen esvaïr dubtes, exposar inquietuds o problemàtiques del dia a dia dels responsables de la contractació local, i crear un espai de diàleg, intercanvi d'experiències i relació entre persones que es dediquen a un mateix àmbit dels ens locals, que en els darrers anys ha agafat molta rellevància.



Solsona va acollir la primera jornada sobre contractació a la Catalunya Central.



Una seixantena d'assistents van participar a la jornada a Reus.



Més d'una trentena de tècnics van assistir a la jornada de les Terres de l'Ebre.



Santa Coloma de Farners va acollir la 4a jornada amb una trentena d'assistents.



La 5a sessió va acostar la contractació pública a la vegueria del Penedès.



La Fira Municipalia va acollir la penúltima sessió.

Subministrament i instal·lació de gespa artificial de camps esportius i material complementari

A partir del 3 de novembre estarà a disposició dels ens locals el nou servei de subministrament i instal·lació de gespa artificial de camps esportius i material complementari.

L'elecció de tirar endavant aquest nou servei per part de la Central de Compres del món local ve motivat per la necessitat de fer el manteniment de les instal·lacions esportives i també renovar la gespa artificial d'aquelles que ara fa més anys que es van construir. Estem convençuts que aquesta nova licitació facilitarà aquesta tasca com la possibilitat d'anar adequant les instal·lacions a modalitats més respectuoses amb el medi ambient.

És per aquesta raó que s'han escollit dues modalitats de reblert: una de base cautxú i l'altre de reblert natural. S'ha decidit mantenir el reblert de cautxú, tot i el nou reglament de la Unió Europea, amb l'objectiu de poder prestar servei a les instal·lacions ja existents que utilitzen aquest reblert donat que la durada d'aquest acord marc (quatre anys) es troba tota ella dins de la moratòria de 8 anys que el reglament estableix per deixar d'usar el reblert de cautxú en paviments de nova execució.

Pel que fa a la tipologia de les instal·lacions destinàries, l'acord marc se centra a prestar servei als camps de futbol 5, 7 i 11, camps de rugbi i també les pistes de pàdel.

L'Acord marc recull dues modalitats de contractació: compra i arrendament. Aquest 3 de novembre únicament estarà a disposició dels ens locals la modalitat d'arrendament, ja que pels lots de compra s'ha interposat



un recurs al Tribunal Català de Contractes del Sector Públic que s'espera que resolgui com més aviat millor.

A banda del servei de subministrament i instal·lació de gespa artificial de camps esportius s'ha licitat el servei de manteniment. Aquest servei podrà ser utilitzat per totes aquelles instal·lacions ja existents i precisen contractar el manteniment. En aquest cas el servei de manteniment disposa de diferents preus segons el tipus de reblert (cautxú o natural), tipologia d'instal·lació (futbol, 5, 7, 11, rugbi o pàdel) i pel nivell d'ús.

Per acabar també es disposa d'un lot que acull dels elements complementaris a aquestes instal·lacions, com són les porteries fixes i mòbils per cadascuna de les modalitats de futbol, els pels de rugbi, banquetes cobertes i descobertes per l'equip suplent, banderins de còrners, xarxes de

tenis i pàdel, marcadors electrònics i pantalles LED tipus videomarcador.

Esperem amb aquest nou Acord marc facilitar als ens locals la gestió dels camps de gespa artificial i la seva renovació i adequació mediambiental al nou reglament pel qual cal deixar d'utilitzar reblerts de productes susceptibles d'alliberar microplàstics a l'ambient.



Informació i contacte

93 496 16 16 - Ext. 222
centraldecompres@acm.cat
www.acm.cat/central-de-compres



Acció climàtica



Tanca perimetral de la parcel·la on pasturen cavalls a Tarrés.

Tarrés impulsa un projecte de silvopastureig i ramaderia regenerativa per prevenir incendis forestals

El municipi de Tarrés, a la comarca de les Garrigues, ha impulsat un projecte de silvopastureig i ramaderia regenerativa per prevenir incendis forestals i gestionar la zona boscosa del municipi. Dos ramats d'ovelles i cabres i cavalls pasturen en tres parcel·les d'unes 40 hectàrees en zones forestals i estratègiques amb una gran càrrega de combustible.

Els pastors s'han dotat de tecnologia com aparells GPS per controlar els animals, els quals mengen sota-bosc per adequar i mantenir el territori. La intenció és canviar de manera regular els ramats de parcel·la, depenent del potencial de menjar. De manera indirecta, en el marc del projecte també es potencia el paisatge mosaic i es millora la biodiversitat de la zona.

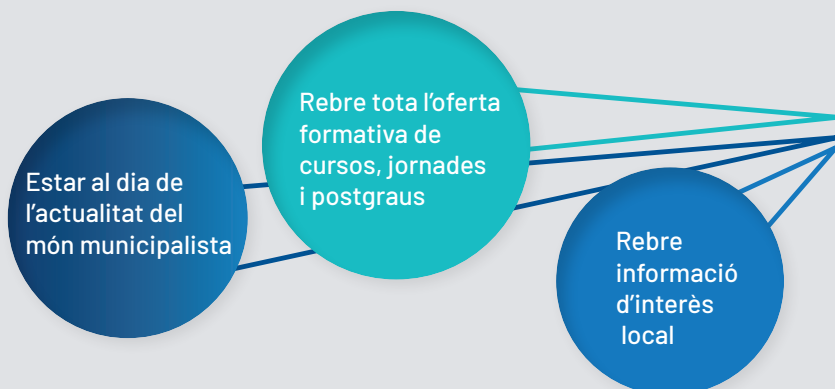
Tortosa implantarà un servei de bicicletes de lloguer elèctriques per dinamitzar el turisme

L'Ajuntament de Tortosa ha licitat el subministrament de bicicletes elèctriques turístiques de lloguer. Una actuació que forma part del projecte 'Tortosa, el passat és una aventura', del Pla de Sostenibilitat Turística en Destinacions subvencionat amb els fons europeus Next Generation, que també inclou el circuit verd de les muralles i l'adquisició d'un tren elèctric, entre altres actuacions.

Concretament, se subministraran 21 bicicletes elèctriques tipus trekking i tres estacions autònomes de càrrega, així com el software del sistema de gestió i d'usuari. Les estacions s'instal·laran als dos extrems del circuit verd de les muralles, al fortí d'Orleans i la Torreta de Remolins i una tercera estació se situarà a la rambla Felip Pedrell.



Estació de l'AMBici, a l'àrea metropolitana de Barcelona, amb bicicletes elèctriques, com planteja Tortosa. Font: Ebre Digital.



3 raons per rebre el butlletí electrònic de l'ACM

- > Com puc rebre el **butlletí electrònic**?
- > Envia un mail a **comunicació@acm.cat** indicant l'assumpte **Butlletí electrònic**

La força del **municipalisme**

Sant Miquel del Fai incorpora un sistema pioner per a persones amb discapacitat visual

El paratge natural i monumental ha estrenat un sistema amb codis NaviLens per facilitar la visita a persones cegues o amb discapacitat visual. Els codis, repartits al llarg del recorregut, permeten accedir a audiodescripcions dels punts més emblemàtics com els miradors, l'església o el pont del Rossinyol.

Durant la presentació, diverses persones amb discapacitat visual van poder provar el sistema, que es pot llegir amb el mòbil i a distància, sense necessitat d'enfocar-lo directament. Aquesta iniciativa s'emmarca en la voluntat de la Diputació de Barcelona de fer els espais naturals més inclusius i accessibles per a tota la ciutadania.



Una de les visitants que han participat en la prova aquest dilluns.
Font: Diputació de Barcelona.



Elisabet Franquesa, Anna Matavacas, Bet Piella i Ignasi Janer, dimarts a la presentació de la Lliga per la Llengua Font: ALBERT LLIMÓS

Vic impulsa una lliga per fomentar l'ús del català a través del joc

L'Ajuntament de Vic ha posat en marxa la Lliga per la Llengua, una iniciativa lúdica i educativa per promoure el català entre els joves i la ciutadania. El concurs inclou proves com endevinar refranys, completar lletres de cançons o descobrir títols audiovisuals en català.

La lliga té dues branques: l'escolar, que ja ha començat amb alumnes de 4t d'ESO, i la popular, oberta a tothom a partir del 2026. Els grups competiran en diverses fases fins arribar a una final a L'Atlàntida, on els guanyadors obtindran premis com entrades per al Cabró Rock.

La proposta combina joc, cultura i llengua per fer del català un element de cohesió i participació. A més, fomenta el treball en equip i la creativitat entre els joves i la ciutadania.

Prosperitat

Llavaneres estrena un itinerari urbà per promoure la salut mental

L'Ajuntament de Llavaneres ha creat, amb el suport de la Diputació de Barcelona i el COIB, l'itinerari "Sentir-se bé a Llavaneres", un recorregut amb recursos per cuidar el benestar emocional. A través de plafons i codis QR, els veïns poden accedir a eines i consells sobre gestió emocional, addiccions o prevenció del suïcidi. El circuit s'anirà ampliant amb nous punts en espais com el Parc de Can Matas o la plaça dels Geganterers. La iniciativa busca trencar estigmes i fer la salut mental més accessible.



Presentació "Sentir-se bé a Llavaneres" Font: TV Mataró.



ACM

Associació
Catalana
de Municipis

Projectem el municipalisme a l'Smart City World Congress i a la Fira Municipalia



Del 21 al 23 d'octubre, vam participar a la Fira Municipalia de Lleida



Estand informatiu amb assessorament



Sessions de treball de l'àrea de Continguts amb municipis
rurals i consells comarcals



Jornades per millorar la contractació pública local



Sessions per fomentar les comunitats energètiques locals



Del 4 al 6 de novembre a l'Smart City Expo World Congress



Estand informatiu amb assessorament



Participació en la taula rodona: 'Investing in Transformation:
Strategic Capital to Future-Proof Cities'



Organització de la sessió: 'Empowering Local Governments
through Green Public Procurement'

La força del municipalisme
Motor de país

