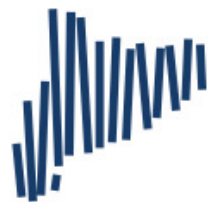


**476**

Gener 2026



**ACM**

Associació  
Catalana  
de Municipis

La revista del municipalisme català



# El món local es reivindica amb l'ofrena d'una llàntia votiva a Montserrat

---

L'Observatori de les Finances Locals s'actualitza amb noves dades de l'exercici 2024.

---

Entrevista al periodista Josep Puigbó, sobre com millorar la comunicació des dels ajuntaments.

---

Defensem el paper del municipalisme català a la Cimera de les Nacions Unides, celebrada a Nairobi.

## Els municipis catalans es reivindiquen a Montserrat com a 'Pilars de Fortalesa'

Actualitat | Pàg.4-7



## El municipalisme català es fa sentir a la cimera de les Nacions Unides a Nairobi

Internacional | Pàg.10-11



## Més serveis i més usuaris: balanç 2025 de la Central de Compres de l'ACM

Central de Compres | Pàg.17



## Inaugurem la 5a edició del postgrau de Gestió gerencial local a Tarragona

Formació | Pàg.18



## El periodista Josep Puigbó ens parla de com millorar la comunicació d'alcaldes i electes

Entrevista | Pàg.20



# Una llum compartida per al futur del país

El passat 28 de novembre, Montserrat va acollir una trobada que quedarà gravada en la memòria del municipalisme català. Més de 500 alcaldes i alcaldesses d'arreu del país ens vam aplegar en un espai que, des de fa mil anys, és símbol de llum, de refugi i de cohesió col·lectiva. La resposta del món local va ser extraordinària i va convertir l'acte d'ofrena de la llàntia votiva en una expressió clara de compromís, unitat i força institucional.

Oferir aquesta llàntia al Monestir de Montserrat no va ser només un gest simbòlic. Va ser una manera de reconèixer el paper que els municipis hem tingut —i continuem tenint— en la construcció del país. La llàntia representa allò que som: servei als altres, dignitat humana, fraternitat i catalanitat. Uns valors que defineixen la nostra acció quotidiana i que es tradueixen en responsabilitat, pau, solidaritat i compromís amb la gent a qui servim.

Els ajuntaments som la institució més propera a la ciutadania, l'espai on la democràcia es concreta i on els problemes tenen nom i cognoms. Aquesta proximitat ens fa imprescindibles, però també ens exigeix una mirada àmplia i cooperativa. Catalunya no pot continuar avançant des de desequilibris territorials ni des d'una visió dual del país. El futur ha de ser el d'una Catalunya en xarxa, articulada des dels municipis, on cada poble i cada ciutat aportin valor i rebi el reconeixement que li correspon.

Montserrat és una metàfora poderosa d'aquesta idea de país: camins que conflueixen, llums que es comparteixen, comunitat que s'enforteix. Per això la trobada va tenir un significat tan profund.

Des de l'Associació Catalana de Municipis, continuarem treballant perquè el món local tingui veu, recursos i capacitat real de decisió. Els grans reptes del nostre temps —l'habitatge, la cohesió social, el canvi climàtic, la quali-



Meritxell Budó, la presidenta de l'ACM.

tat dels serveis públics— només es podran afrontar amb ajuntaments forts i escoltats. No hi ha país fort sense municipis forts.

La llum que vam encendre a Montserrat és la mateixa que s'encén cada dia als nostres ajuntaments. Una llum persistent, feta de constància, de proximitat i de compromís. És aquesta llum, nascuda des del món local, la que pot continuar guiant Catalunya amb dignitat i esperança.

## Meritxell Budó Presidenta de L'ACM

### Imprès sobre Satimat Green.

L'ús d'aquest paper redueix l'impacte mediambiental en:



154 kg  
d'escombraries



333 kwh  
d'energia



14 kg  
de CO<sub>2</sub>



251 kg  
de fusta



139 km  
en un cotxe  
europeu estàndard



3.346 litres  
d'aigua

# Acte a Montserrat per reafirmar el municipalisme com a 'pilar' fonamental

Uns 500 alcaldes i alcaldesses catalans van reivindicar el municipalisme català com a pilar fonamental de la societat, participant en l'acte 'Pilars de Fortalesa' del 28 de novembre organitzat per l'Associació Catalana de Municipis (ACM) per commemorar el mil·lenari de la fundació del monestir de Montserrat.



Foto de família de tots els alcaldes i alcaldesses presents a l'acte de reivindicació municipalista a Montserrat.

Mig miler d'alcaldes i alcaldesses catalans van participar el passat 28 de novembre a Montserrat en l'acte que va convocar l'ACM per reivindicar el paper cabdal del municipalisme i, al mateix temps, commemorar el mil·lenari de Montserrat. Sota el nom 'Pilars de fortaleza. Reconeixement del món local a Montserrat', el món local va fer una ofrena col·lectiva d'una llàntia votiva, creada especialment per a l'ocasió, que simbolitza els valors de servei als altres, dignitat humana, fraternitat i catalanitat.

**El municipalisme, 'pilar' fonamental**  
La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, va reivindicar la feina dels alcaldes i alcaldesses i dels electes locals: "Avui, a Montserrat, reafirmem el municipalisme com a pilar fonamental de la societat catalana. Aquesta llàntia votiva que oferim simbolitza la llum, l'esperança i el compromís que cada ajuntament aporta al país. El món local és la primera trinxera

del servei públic, el lloc on la democràcia es toca amb les mans i on les decisions tenen rostre humà. La gent confia en el seu ajuntament perquè sap que és el lloc on se l'escolta i se li dona resposta". Budó també va insistir en el paper cabdal que té el mu-

**Meritxell Budó, presidenta de l'ACM: "Aquesta llàntia votiva que oferim simbolitza la llum, l'esperança i el compromís que cada ajuntament aporta al país"**



La presidenta de l'ACM reivindicant el compromís i la tasca de servei públic del municipalisme català.

nicipalisme per al futur de Catalunya destacant que “des de l’ACM, reivindicuem el paper dels municipis com a fonaments de Catalunya i fem una crida a teixir aliances de país. Cap gran política nacional tindrà èxit si no neix arrelada als territoris. Per això, continuarem treballant per enfortir el municipalisme, dotant-lo de veu i poder real, amb respecte, humilitat i compromís”.

La jornada va començar a mig matí amb l’arribada dels alcaldes i alcaldesses, que es van concentrar a la plaça de Santa Maria. Allà, van anar realitzant l’ofrena municipalista amb 4 pilars de grans dimensions que presidien l’acte. Cada alcalde i alcaldessa havia de dipositar un petit ‘pilar’ amb el nom del seu municipi a l’interior de la llàntia votiva, instal·lada a la Plaça del Museu de Montserrat. La massiva presència de representants del món local va fer que es formés una llarga cua perquè cada alcalde i alcaldessa, de forma individual, pogués dipositar el ‘pilar’ del seu municipi a l’interior de la llàntia i immortalitzar el moment amb una fotografia.

I és que d’aquesta manera la llàntia, que ha quedat instal·lada a l’interior de la basílica de Montserrat, vol representar tot el municipalisme català i els 947 municipis, per posar en valor el compromís del món local amb el



Servei, Dignitat, Fraternitat i Catalanitat, els quatre pilars que comparteixen municipalisme i Montserrat.

progrés del país i la construcció d’una societat més justa i cohesionada.

### Servei, dignitat humana, fraternitat i catalanitat: els valors que defineixen els pilars bàsics d’acció dels municipis

Tot seguit, la presidenta de l’ACM, Meritxell Budó, va donar la benvinguda als presents, agraint l’esforç, dedicació i servei diari dels electes locals, i es va llegir el manifest de rei-

vindicació municipalista, que va anar a càrrec del vicepresident primer de l’ACM, Jaume Oliveras, i el vicepresident, Xavi Paz.

El Manifest mostra el compromís del món local envers l’esperit servei públic, així com amb la ciutadania a través de la proximitat que representen els municipis. Al mateix temps, també reivindica l’honestedat, la humilitat i la transparència del tasca realitzada pels servidors públics. El manifest municipalista de Montserrat posa en



Jaume Oliveras, vicepresident primer de l’ACM, i Xavi Paz, vicepresident, van ser els encarregats de llegir el manifest municipalista.

### Un manifest per posar en valor el món local

A l’acte es va fer la lectura d’un manifest municipalista, posant en valor la força i la unitat del món local català. Aquest manifest referma el compromís del món local amb “la vocació de servei com a fonament d’una societat justa i pròspera” i posa en valor el “compromís amb la ciutadania, treballant des de la proximitat per una societat inclusiva i escoltant les necessitats dels veïns i veïnes”. Al mateix temps, també destaca el paper i la feina dels servidors públics “actuant amb humilitat, integritat, honestedat i transparència” i reivindica que els municipis “són cabdals per vertebrar el país des de la proximitat i la diversitat per crear una societat oberta, cohesionada i orgullosa de la seva identitat”.



Escaneja per llegir el manifest

valor el compromís del món local. Un compromís amb Catalunya, les arrels del país i la seva identitat, expressada a través de la cultura i la llengua. I, sobretot, un compromís amb el futur dels municipis perquè “esdevinguin espais de convivència, d'igualtat, d'oportunitats i de respecte al medi des d'un desenvolupament sostenible”.

El conseller de Justícia i Qualitat Democràtica, Ramon Espadaler, també va adreçar unes paraules als presents. El forjador Enric Pla i la vidriera Núria Torrente, també van intervenir per explicar el procés de creació de la llàntia votiva municipalista. Un procés únic en el qual hi ha representants dels 947 municipis catalans a través de 947 vitralls diferents, i que combina elements identitaris catalans com el drac i la rosa.

A les 12 del migdia, els participants van accedir a la Basílica de Montserrat per assistir a la benedicció de la llàntia per part del Pare Abat. El compositor i director musical Manu Guix va iniciar l'acte interpretant la cançó 'Vaig aprendre', molt coneguda pel musical *El petit príncep*.

### Els batlles van fer una ofrena col·lectiva amb una llàntia votiva representativa del municipalisme català a la Basílica de Montserrat

L'emoció va seguir amb l'entrada sorpresa dels Minyons de Terrassa que a l'interior de la Basílica de Montserrat van carregar un pilar de 4, que simbòlicament va portar la flama que havia d'encendre la llàntia votiva. A continua-

ció, l'abat de Montserrat Manel Gasch, va fer la benedicció de la llàntia. L'acte va culminar amb la interpretació del Salve Regina i del Virolai i la projecció del videomapatge que l'abadia ha estrenat amb motiu del mil·lenari, anomenat *Lux Splendens*, que ofereix una experiència audiovisual que combina l'art, la música i la tecnologia. A la plaça del Museu es va fer la foto final de família amb tots els participants del món local. L'ACM reafirma així el seu compromís amb els valors que uneixen el municipalisme català i Montserrat, en una jornada que va esdevenir símbol d'unitat i força col·lectiva.



Escaneja per veure el reportatge en vídeo



Alcaldesses, acompanyats de regidors, van immortalitzar el moment.



Els alcaldes i alcaldesses van poder posar el 'pilar' del seu municipi a la llàntia.

### Una llàntia votiva municipalista

La llàntia votiva, peça central de l'ofrena municipalista, ha estat creada especialment per a l'ocasió pel forjador Enric Pla Montferrer amb la col·laboració del mestre forjador japonès Yukio Kanari, i la vidriera Núria Torrente i el vidrier David Gibernau. Amb unes dimensions de 78 cm de llarg per 50 cm d'ample, la llàntia destaca per la seva estructura de ferro forjat, formada per diversos pilars que representen els municipis participants. Entre aquests nervis, s'hi desplega un joc de vitralls de colors que van de tons més intensos a més clars (en total 947 representant tots els municipis catalans), simbolitzant el pas de la terra al cel. A cada pilar, s'hi incorporen roses o dracs, elements emblemàtics de la cultura catalana, que reforcen el caràcter identitari i col·lectiu de l'obra.





La basílica de Montserrat es va omplir de gom a gom d'alcaldes i alcaldesses per seguir l'acte d'encesa i benedicció de la llàntia votiva.



El conseller Ramon Espadaler va participar a l'acte.



Els Minyons de Terrassa van fer un pilar de 4 per portar la flama que havia d'encendre la llàntia.



**Escaneja per veure la galeria d'imatges**



Manu Guix interpretant la cançó 'Vaig aprendre', del musical 'El petit príncep'.



L'Escolania de Montserrat va interpretar el 'Salve Regina' i 'el Virolai'.

# L'Observatori de les Finances Locals s'actualitza i creix: noves dades sobre un vell problema

Aquest any, el model de finançament local en complirà 22 de vigència. El sistema ja naixia coix, però el temps i la manca de millores han evidenciat les seves mancances i la incapacitat per garantir els recursos necessaris als ens locals per oferir uns serveis de qualitat a les veïnes i veïns.

Precisament per denunciar aquesta situació, l'ACM va impulsar el 2024 l'Observatori de les Finances Locals, un portal per calcular, territorialitzar i divulgar les limitacions del model de finançament local en àmbits com l'impacte de les regles fiscals, la reforma de l'impost a les plusvàlues o les transferències de l'Estat. Una eina que tradueix en dades globals i locals i en un llenguatge entenedor les conseqüències de l'actual sistema.

Amb el mateix objectiu i atès que la majoria de les problemàtiques no han desaparegut, recentment se n'han actualitzat les xifres, amb les dades d'execució del 2024, i s'ha implementat un nou interactiu que permet descarregar un informe individualitzat de cada municipi amb un resum de totes les magnituds de cada àmbit, per facilitar-ne l'anàlisi a l'àmbit local.

En les pròximes setmanes, a més, s'hi incorporarà nova informació relativa a l'impacte de les actuacions que assumeixen les entitats locals en l'àmbit de polítiques socials.

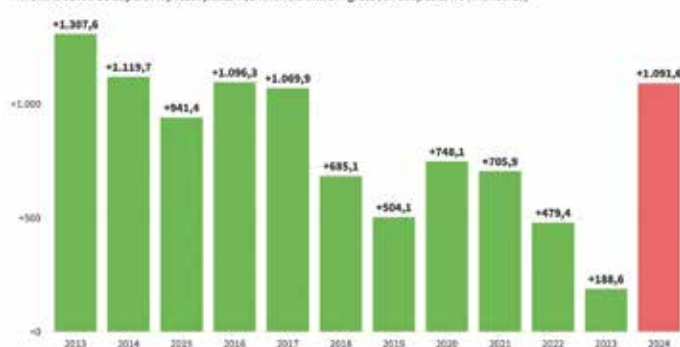
Des del 2013, les despeses no financeres dels ens locals han crescut un 65%, deu punts més que els ingressos no financers. Malgrat que les transferències van créixer l'any 2024, el diferencial entre el cost dels serveis i els recursos per sufragar-los segueix sent notable. I el retorn de les regles fiscals condiciona més les arques.

## Les despeses dels ens locals han crescut un 65%, des del 2013, deu punts més que els ingressos



## La gestió financera dels ens locals catalans ha estat sempre responsable, fins i tot durant la suspensió de les regles fiscals

Milions d'euros de superàvit pressupostari (diferència entre ingressos i despeses no financeres)



Algunes de les dades que posa de manifest l'actualització de l'Observatori són les següents:

### L'impost sobre les plusvàlues perd més de la meitat de la recaptació

La reforma del tribut, arran de les sentències judicials, ha limitat la seva capacitat fiscal. Els ajuntaments catalans han passat d'ingressar gairebé 590 milions per aquesta via a vora 430 milions. La compravenda d'habitatges de segona mà, a més, ha continuat creixent i amb un valor superior. Per això, amb la normativa prèvia, la recaptació hauria duplicat la que hi va haver el 2024.

### El cost dels interessos es triplica

Els ens locals han passat de pagar 37 milions en interessos del deute, el 2022, a abonar-ne 126 milions, el 2024. Una quantitat molt similar a la que el conjunt d'entitats locals van destinar a biblioteques, atenció ciutadana, promoció turística o foment de l'esport.

### Incrementos salarials amb caràcter retroactiu

Entre el 2019 i el 2024, el govern espanyol ha estat el responsable de set de cada deu euros d'increment de la partida de salaris públics de les entitats locals, arran dels augments decretats amb aplicació a totes les administracions. I sovint han arribat avançat l'exercici i amb caràcter retroactiu. Només els tres euros restants han estat decidits des del món local.

### Més de 3.600 milions en romanents limitats

Amb el retorn a les regles fiscals, les administracions locals tornen a tenir limitat l'accés als seus romanents, excepte per amortitzar deute i per a certes inversions que

no impactin en les normes d'estabilitat. I no es tracta de quantitats negligibles, sinó que el conjunt d'administracions locals catalanes acumulen uns 3.642 milions en romanents.

### A la cua en finançament de l'Estat

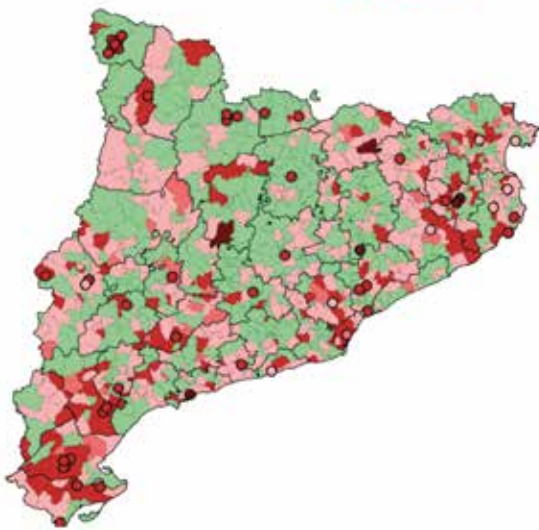
es administracions locals catalanes es troben entre les que reben menys transferències corrents de l'Estat, amb l'aplicació de l'actual sistema de finançament. En valors absoluts, se situen en l'antepenúltim lloc en euros per habitant, però cauen a l'últim de forma si es pondera pel cost de la vida, ja que oferir un mateix servei no costa el mateix als ajuntaments d'arreu.

### Transferències cada cop més condicionades

Fins a l'any 2019, prop del 87% de les transferències de l'Estat, la Generalitat i l'exterior cap a les entitats locals arribaven a través de transferències corrents, les quals permetien una millor planificació pressupostària i més autonomia local. Els anys posteriors, però, el percentatge ha caigut per sota del 84%.

### La majoria d'ajuntaments han hagut d'aplicar un o més plans economicofinancers

Quantitat de plans economicofinancers 1 2 3 4



L'ACM va impulsar aquest portal l'any passat per reforçar la campanya per assolir un millor finançament per als ens locals i ha esdevingut una eina útil per a aquest propòsit. Tradueix en dades globals i locals i en un llenguatge entenedor les conseqüències de l'actual sistema, el qual aporta uns recursos insuficients per garantir uns serveis públics de qualitat a les veïnes i als veïns de cada municipi.



Podeu consultar l'Observatori de les Finances locals escanejant el següent codi QR

## L'apunt



### Jaume Oliveras

Vicepresident primer de l'ACM

Aquests dies s'ha acabat l'última actualització de l'Observatori de les Finances Locals, incorporant les dades de 2024. L'Observatori és un espai que ajuda a entendre i explicar, d'una manera accessible, les limitacions del model de finançament local -vigent des de fa més de dues dècades- i com aquesta situació afecta el dia a dia dels ajuntaments.

L'Observatori neix amb tres idees bàsiques que encara avui marquen la seva feina: analitzar les dades de manera rigorosa, explicar temes complexos perquè tothom els pugui entendre, i contribuir al debat sobre la necessitat d'un finançament més just per al món local.

Durant el seu primer any, l'Observatori assoleix els objectius plantejats i té un impacte real en diferents àmbits, especialment a l'hora de donar força a la demanda d'un finançament just. Les dades i els arguments que aporta reforcen la posició de l'ACM i avalen les reivindicacions dels ajuntaments. Tot plegat ha ajudat a pressionar el govern espanyol (de la mà dels partits catalans) perquè mogui fitxa en la futura reforma de la Llei d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera. Entre les propostes que es posen sobre la taula hi ha la de flexibilitzar les inversions perquè els municipis tinguin més marge d'acció en projectes que no generen despesa corrent -com la construcció d'habitatge o la gestió de l'aigua- o també obrir una negociació ja avançada amb el Ministeri perquè els ajuntaments amb estalvis puguin fer servir el superàvit en polítiques socials.

A més, l'Observatori detecta amb claredat quins són els principals reptes del finançament local i els resumeix de manera entenedora, facilitant la comprensió de qüestions que sovint són tècniques i feixugues. Finalment, les eines visuals i els continguts explicatius ajuden a captar l'interès dels mitjans i a apropar el debat sobre les finances municipals a la ciutadania, fent-lo més present en el debat públic.

# La veu del municipalisme català es fa present a l'assemblea d'UNEA-7

La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, i el secretari general adjunt, Sergi Penedès, van participar del 5 al 12 de desembre a Nairobi a 3 espais internacionals clau vinculats a l'Assemblea de les Nacions Unides per al Medi Ambient (UNEA-7).



Meritxell Budó, presidenta de l'ACM, va intervenir en l'Assemblea d'UNEA-7 el passat 11 de desembre. A la seva dreta, Sergi Penedès, SG adjunt.



UNEA-7 es va celebrar a la seu del Programa de les Nacions Unides per al Medi Ambient i va reunir representants de 186 nacions.

La presidenta de l'Associació Catalana de Municipis (ACM), Meritxell Budó, i el secretari general adjunt, Sergi Penedès, van participar en la setena assemblea de les Nacions Unides per al Medi Ambient (UNEA-7), el principal òrgan de decisió global en matèria ambiental, que es va celebrar del 8 al 12 de desembre a la seu del Programa de les Nacions Unides per al Medi Ambient (PNUMA/UNEP) a Nairobi.

Prèviament, els dies 5 i 6 de desembre, també van participar en el Cities and Regions Summit i en el Global Major Groups and Stakeholders Forum (GMGSF), dos espais clau de treball i coordinació del món local en el marc d'aquesta assemblea internacional. La participació es va fer en tant que membres i representants de Ciutats i Governos Locals Units (CGLU), l'organització mundial del municipalisme.

## Reivindiquem el paper essencial dels municipis en les polítiques ambientals a UNEA-7

La setena assemblea de les Nacions Unides per al Medi Ambient (UNEA-7) va reunir els 193 estats membres de l'ONU, governs locals i regionals, societat civil i actors internacionals per avançar en polítiques ambientals globals.

Aquesta edició, sota el lema 'Impulsar solucions sostenibles per a un planeta resilient', va treballar l'aprovació de la nova estratègia a mitjà termini del PNUMA 2026–2029, així com el programa de treball i pressupost 2026–2027.

En el marc de l'assemblea, Budó va reivindicar el paper essencial dels municipis en la implementació real de les polítiques ambientals. Alhora, va destacar que els territoris són "laboratoris naturals d'innovació" on les solucions es fan tangibles, des de projectes d'energia renovable fins a estratègies de prevenció d'incendis, i va defensar que calen xarxes de cooperació, repositoris oberts de bones pràctiques i programes de mentoria per multiplicar l'impacte local arreu del món.



**"Quan els governs locals lideren, els compromisos globals esdevenen realitats"**

En aquest sentit, va remarcar amb fermesa que "el nostre missatge és clar: quan els governs locals lideren, els compromisos globals esdevenen realitats."

La presidenta també va subratllar la importància de generar sinergies entre el coneixement científic, la participació comunitària i la capacitat institucional, així com el paper estratègic dels Grups Majoritaris per garantir continuïtat, transparència i connexió amb les necessitats reals de la ciutadania.

## Participem al Fòrum Global Major Groups and Stakeholders (GMGSF) per destacar el paper rellevant de la participació en l'àmbit local

Prèviament a l'Assemblea, els representants de l'ACM van participar els dies 6 i 7 de desembre al Global Major Groups and Stakeholders Forum (GMGSF), l'espai preparatori on governs locals, societat civil i altres actors organitzats van elaborar aportacions i posicionaments de cara a les negociacions d'UNEA-7 i a altres processos multilaterals com el Pacte pel Futur, la FFD4 i la COP30.

La presidenta va intervenir en la sessió dedicada a l'espai cívic i la participació pública, on va alertar que "en molts territoris del món estem observant un retrocés dels espais cívics". Budó va subratllar el paper dels municipis com a primera línia de detecció d'aquestes dinàmiques i va defensar que "la proximitat és la millor protecció de la democràcia", posant en valor les experiències de participació impulsades pels municipis catalans. Budó també va remarcar els reptes que afronten els governs locals: "Hem de garantir la inclusió de tots els grups socials, protegir la llibertat d'expressió i afrontar els nous riscos que planteja la desinformació i la intel·ligència artificial".



## Posem en valor el paper essencial dels municipis en la transició verda global a la UNEA-7 Cities and Regions Summit

Abans del GMGSF, el 5 de desembre, l'ACM també va participar a UNEA-7 Cities and Regions Summit, l'espai específic del món local i regional associat a UNEA-7. Durant la sessió inaugural, Budó va remarcar que "no hi ha un planeta resilient sense comunitats locals resilientes" i que la resiliència "es construeix cada dia, en cada municipi, en cada decisió presa per alcaldes, equips tècnics i servidors públics que treballen sobre el territori i escolten la gent".

En la seva intervenció, va posar en valor l'acció dels municipis catalans davant el canvi climàtic i va destacar la Central de Compres de l'ACM com una eina que "no només redueix costos, sinó que evita bretxes territorials i garanteix que tots els ajuntaments catalans emprin energia procedent de fons verds". Budó va defensar la necessitat d'un finançament adequat i estable per als governs locals, recordant que "un planeta resilient no es construirà de dalt cap a baix", sinó des del territori i amb municipis empoderats. També va destacar la importància de garantir que els municipis petits i mitjans puguin participar activament en la transició verda i que cap municipi quedi enrere.



# Participem a 'Cooperar per Transformar', per enfortir la cooperació territorial

Va tenir lloc els dies 26, 27 i 28 a Barcelona amb l'objectiu de ser una reivindicació col·lectiva en favor de la Mediterrània i del seu paper essencial per a garantir el futur del desenvolupament local participatiu.

L'Associació Catalana de Municipis va participar a la trobada euroregional "Cooperar per Transformar", organitzada per l'Associació d'Iniciatives Rurals de Catalunya (ARCA), l'Euroregió Pirineus Mediterrània i la Generalitat. L'esdeveniment va reunir a Barcelona els Grups d'Acció Local (GAL) i els Grups d'Acció Local Pesquers (GALP) de Catalunya, Illes Balears, Aragó i Occitània per enfortir la cooperació territorial i debatre el futur del desenvolupament rural i marítim.

La secretària general de l'ACM, Rosa Vestit, va intervenir en la inauguració del 26 de novembre a la Torre Diagonal One, on va reivindicar "la importància de la cooperació territorial com a eina imprescindible per garantir oportunitats per a tots els municipis" i va destacar el paper transformador dels GAL i GALP. També va subratllar que els programes LEADER i FEMPA han de continuar gestionant-se des del territori, "perquè són els Grups d'Acció Local qui coneixen de primera mà les realitats i necessitats de cada comarca",



La presidenta, Meritxell Budó, en l'acte institucional va defensar el paper dels GAL i GALP i el programa LEADER.

i va posar en valor la col·laboració entre ARCA i l'ACM en l'Agenda Rural i en la Llei de l'Estatut dels municipis rurals.

El 27 de novembre, el Parlament de Catalunya va acollir un acte institucional de defensa del programa Leader. La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, va expressar la preocupació del món local davant la proposta de recentralitzar els fons estructurals, advertint que això "posa en risc el model de governança que ha funcionat durant dècades" i que les polítiques serien "més uniformes, menys sensibles i menys eficients" si s'allunya la gestió del territori. Budó va defensar el paper fonamental dels GAL i GALP. Durant l'acte es va presentar la Crida Mediterrània, que reclama finançament europeu estable per als programes LEADER i FEMPA i una governança centrada en persones i territoris. La trobada, celebrada del 26 al 28 de novembre, va incloure ponències, debats i sessions sobre relleu generacional, mobilitat, gestió forestal, pesca sostenible, repoblament, habitatge i emprenedoria rural.



Rosa Vestit en la seva intervenció durant la inauguració.

## Presentats els projectes seleccionats en el Projecte Arrelament al Territori 2025

El 12 de desembre el Museu de les Trementinaires Tuixén va acollir la presentació dels projectes seleccionats en l'edició 2025. Es tracta d'un projecte de la Vall de Boí que vol millorar la mobilitat sostenible amb el bus elèctric rural; un de Saldes que combina creació artística, música, audiovisual i bioeconomia amb la recuperació d'oficis i sabers locals; un altre del Baix Pallars que vol recuperar el patrimoni local per donar-li nova vida cultural i educativa; i un quart d'Alins, Esterri de Cardós, Llavorsí i Vall de Cardós per crear un Centre Logístic de Biomassa que impulsa la gestió sostenible dels boscos i l'energia renovable. També es va atorgar un accèssit al Consell Comarcal de les Garrigues.



# Visió jove per a una transició energètica sostenible

La transformació energètica és un dels grans reptes de l'actualitat, i com a col·lectiu jove tenim una responsabilitat i l'oportunitat d'imaginar i construir models energètics més sostenibles, justos i propers.

Catalunya està endarrerida en energia fotovoltaica respecte a Europa. Actualment, només un 4,5% de la demanda elèctrica es cobreix amb energia solar fotovoltaica produïda a Catalunya, tot i que és una de les formes més econòmiques de generar electricitat. La resta de l'energia renovable prové d'importacions d'altres zones de l'Estat espanyol o francès, cosa que fa augmentar el percentatge global de renovables, però posa de relleu que som molt dependents de l'exterior en energia renovable. A més, gran part de la producció fotovoltaica local es troba lluny dels centres de consum urbans i industrials, generant ineficiències i costos addicionals.

El desplegament de camps fotovoltaics genera també controvèrsies al territori. Aquesta tensió posa en relleu la importància d'una planificació transparent, participativa i equilibrada.

Pel que fa a la implicació ciutadana, no es tracta només de consumir energia neta, sinó de participar activament en decisions sobre producció, distribució i ús. Això fomenta la cohesió social, educació ambiental i la consciència sobre el consum energètic, especialment entre els joves, que podem aportar una visió d'innovació i idees creatives per transformar el sistema actual.

**Molts joves no se senten cridats a participar, malgrat ser la generació que més haurà de gestionar els efectes de la crisi climàtica i energètica**

Tot i que les comunitats energètiques ofereixen una manera directe de participar en la transformació del model energètic, els joves sovint en som una minoria. Això no és per manca d'interès, sinó per barreres estructurals i de comunicació



Grup de Joves per la Transició Ecosocial del Departament de Territori.

pel fet que molts projectes requereixen propietat, inversió inicial o coneixements tècnics que no sempre tenim a l'abast, i la informació sobre les CE sovint és poc accessible i molt tècnica. Així, molts joves no se senten cridats a participar, malgrat ser la generació que més haurà de gestionar els efectes de la crisi climàtica i energètica.

**És clau crear espais per compartir i recollir propostes intergeneracionals**

La transició energètica no es limita a l'autoconsum o a la instal·lació de panells solars: implica repensar com consumim, compartim i produïm energia, així com la manera com construïm comunitats més resilents i sostenibles. Per als joves, participar en comunitats energètiques és una bona oportunitat per aportar creativitat, idees innovadores i eines digitals que poden transformar el sistema actual. Tanmateix, aquesta oportunitat només esdevé real si es creen espais accessibles i inclusius, on la nostra veu tingui impacte i pugui influir en les decisions.

En aquest context, les comunitats energètiques es converteixen en molt més que una qüestió tècnica: són un espai col·lectiu i participatiu, on la transició energètica es viu com una responsabilitat compartida i com una finestra d'oportunitats per a tots. Per això, és fonamental implicar-nos,

demostrar que la nostra generació té molt a aportar i transformar aquesta minoria en un col·lectiu actiu que faci de la transició energètica un projecte de tots i per a tots. I a part de les comunitats energètiques, també hi ha altres espais en què els joves poden participar a l'acció per a la sostenibilitat: espais propis dels centres educatius o d'entitats juvenils i també apropar-se a través de l'acció política. Un exemple és el Grup de Joves per la Transició Ecosocial del Departament de Territori, Habitatge i Transició Ecològica. Aquest grup crea espais de debat i fa arribar les seves iniciatives a la Generalitat, aportant així el punt de vista del jovent i amb una mirada ecosocial, sobre els reptes estructurals que afronta Catalunya en matèria de canvi climàtic, energia, biodiversitat i planificació territorial.

Com a generació jove, veure la transició energètica com una responsabilitat i una oportunitat compartida és clau. La transició requereix pluralitat, cooperació intergeneracional i capacitat de pensar el futur amb visió sistèmica que inclogui tant els reptes ambientals, de salut, econòmics com els socials. Per tant és clau espais per compartir i recollir propostes intergeneracionals, per tal de construir un futur més sostenible, més just, resilient i inclusiu, que ofereixi oportunitats també per a les noves generacions.

**Joves per la Transició Ecosocial**

# El superàvit de 2024 es podrà destinar a inversions financerament sostenibles

Arran de la reactivació de les regles fiscals l'any 2024, com a conseqüència de la no renovació de la suspensió d'aquestes regles iniciada durant la pandèmia de Covid, va tornar a ser d'aplicació l'article 32 de la Llei Orgànica 2/2012 d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera (LOEPSF), en virtut del qual el superàvit pressupostari de les entitats locals s'ha de destinar a reduir el nivell d'endeutament net.

L'any 2024 les entitats locals van poder disposar del superàvit de 2023, atès que encara no estava subjecte a les regles fiscals, però les regles sí que van ser d'aplicació al superàvit generat durant el 2024.

Això no obstant, la Disposició Addicional (DA) Sisena de la LOEPSF, com a excepció a la regla de l'esmentat article 32, possibilita que les entitats locals destinin el superàvit a les inversions financerament sostenibles descrites a la disposició addicional setzena del text refós de la llei d'hisendes locals (TRLHL).

## La mesura tindrà efectes durant els exercicis 2025, 2026 i 2027, d'acord amb la normativa vigent

Per poder destinar el superàvit a aquestes inversions i no necessàriament a l'amortització del deute, les entitats locals han de complir dos requisits.

Per una banda, complir o no superar els límits que fixi la legislació reguladora de les hisendes locals en matèria d'autorització d'operacions d'endeutament.

Per l'altra, presentar en l'exercici anterior, simultàniament, excés en termes de comptabilitat nacional i romanent de tresoreria positiu per a despeses generals, descomptant



l'efecte de mesures especials de finançament (Fons per al Finançament dels Pagaments a Proveïdors, Fons de Finançament a Entitats Locals).

L'excepció a l'article 32 LOEPSF establerta a la disposició addicional sisena de la mateixa llei va exhaurir la seva vigència l'any 2014, però preveu en el seu apartat 5 que se'n pot habilitar la pròrroga mitjançant la llei de pressupostos generals de l'Estat.

Atès que l'any 2024 la reactivació de les regles fiscals no va anar acompanyada de l'habilitació de la pròrroga de les regles de la DA sisena i que durant aquest període no s'ha aprovat cap llei de pressupostos estatal, no ha estat possible destinar el superàvit de 2024 a inversions financerament sostenibles fins a l'entrada en vigor del Reial decret llei 15/2025, de 2 de desembre, pel qual s'adopten mesures urgents per afavorir l'activitat inversora de les entitats locals i de les comunitats autònomes, convalidat

pel Congrés de Diputats el dia 11 de desembre.

L'article 1 de l'esmentat RD llei 15/2025, de 2 de desembre, en relació a la destinació del superàvit de les entitats locals corresponent a 2024, prorroga per als anys 2025, 2026 i 2027 l'aplicació de les regles de l'abans citada disposició addicional sisena LOEPSF, de tal manera que els ajuntaments i els altres ens locals que en compleixin els requisits podran dedicar el superàvit de 2024 a inversions financerament sostenibles.

Si un projecte d'inversió no pot iniciar-se ni executar-se l'any 2025, podrà iniciar-se o executar-se l'any següent, i la despesa autoritzada el 2025 o el 2026 es podrà comprometre i reconèixer, respectivament, en els exercicis 2026 o 2027, finançant-se amb càrrec al romanent de tresoreria de l'exercici immediat interior, amb el límit del superàvit de 2024. En tot cas, els projectes d'inversió s'han d'haver iniciat abans del 31 de desembre de 2026.

# Blindar la seguretat digital: com construir municipis més cibersegurs

El món digital és avui l'escenari principal de moltes amenaces, el sector públic també és el blanc de molts ciberdelinqüents i, el món local no n'és una excepció.

L'any 2024, l'Agència de Ciberseguretat de Catalunya va registrar 3.372 incidents de seguretat, un 26,29% més que l'any anterior i, d'aquests, 112 casos van afectar directament a les administracions locals catalanes. Els ajuntaments i les entitats municipals són una presa vulnerable pels ciberdelinqüents ja que disposen de sistemes encara desprotegits i amb massa punts d'accés a la xarxa.

Per tal de revertir aquesta situació, l'Agència de Ciberseguretat de Catalunya amb el suport del consorci Localret, ha activat una iniciativa que té com a objectiu reforçar la seguretat dels governs municipals. Aquesta estratègia, finançada amb fons europeus RETECH i integrada en el Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència, compta amb el suport d'INCIBE i pretén millorar la protecció digital de 68 entitats del món local per convertir-les en espais més robustos i resilients.

**L'any 2024 hi va haver 3.372 incidents de ciberseguretat, 112 en ajuntaments**

Amb una inversió de 3,3 milions d'euros, s'han posat en marxa tres línies d'actuació. Primer de tot, es farà una diagnosi per conèixer el grau d'exposició a ciberamenaces de 23 ajuntaments amb més de 50.000 habitants —que són aquells que queden fora de la cobertura del Centro de Operaciones para Entes Locales (COCS-EELL)— així com tots els consells comarcals de Catalunya i el Conselh Generau d'Aran. Aquest primer pas serà imprescindible per obtenir una fotografia que ajudi a entendre millor el panorama de ci-



berseguretat que presenten aquests organismes i prioritzar accions.

En segon lloc, s'impulsaran programes de formació i sensibilització en ciberseguretat per als usuaris, equips tècnics i responsables polítics d'aquests mateixos organismes, així com als de les diputacions catalanes, que inclouran simulacres *table-top*, on es replica un atac de *ransomware* i es poden posar en pràctica possibles estratègies d'actuació reals en un entorn simulat. A més, també s'oferiran programes formatius específics.

La tercera línia d'actuació se centra en impulsar que les 68 entitats del món local s'adeqüin a l'Esquema Nacional de Seguretat (ENS) i obtinguin la certificació de conformitat a través de l'Òrgan d'Auditoria Tècnica (OAT) de l'Agència de Ciberseguretat de Catalunya. Es vol guiar a aquestes entitats municipals perquè apliquin 38 mesures del Perfil de Compliment Específic (PCE-RFS), que les prepara per afrontar els reptes que suposarà donar compliment a la Directiva Europea NIS2, normativa que busca

garantir una major resiliència davant les ciberamenaces.

**La Generalitat impulsa una estratègia de 3,3 milions d'euros per reforçar la seguretat digital de 68 entitats locals**

El repte és consolidar totes aquestes accions durant el 2026 per assegurar uns governs locals més segurs, fiables i adaptats al futur digital. La ciberseguretat ja no és opcional: És la base de la confiança ciutadana i la supervivència institucional. Els ajuntaments han d'assumir que és el moment de transformar la vulnerabilitat en fortalesa i convertir la seguretat en un valor estratègic per al futur dels nostres municipis.

Col·labora amb aquesta secció:



Generalitat de Catalunya  
**Departament de la Presidència**

# La Comissió Europea presenta l'Agenda de la UE per a les Ciutats

El 3 de desembre de 2025, la Comissió Europea va presentar l'Agenda de la UE per a les Ciutats, una estratègia transversal que reconeix el paper clau dels municipis —on viu el 75% de la població europea— en la implementació de les polítiques europees, incloent-hi transició verda, digitalització, cohesió social, innovació i benestar ciutadà.

Entre les iniciatives principals destaca la creació d'un sistema estable de diàleg polític i tècnic, que començarà el 2026. Inclourà un diàleg anual d'alt nivell amb les ciutats per revisar l'estat de les polítiques urbanes i adaptar la legislació si cal, consultes tècniques periòdiques amb experts municipals per abordar reptes d'habitatge, energia, mobilitat, digitalització i contractació, i la continuïtat del Cities Forum, trobada bianual per compartir avenços i impulsar col·laboracions.

A més, l'Agenda preveu la publicació de l'informe bianual "State of European Cities", que proporcionarà dades harmonitzades sobre les principals tendències i realitats urbanes, ajudant les ciutats a prendre decisions basades en evidència.

Per facilitar l'accés als recursos europeus, ja està actiu el EU Cities Web Portal, un espai amb convocatòries, guies, eines i contactes. El 2028 es preveu transformar-lo en una EU Cities Platform, que centralitzarà finançament, assistència tècnica, coneixement i cooperació, donant suport a ciutats grans, petites i mitjanes al llarg de tot el cicle dels projectes.

Quant al finançament, l'Agenda no crea nous fons específics per a les ciutats, però recomana que els estats membres les involucrin en els Plans de Partenariat Nacionals i Regionals del pròxim Marc financer plurianual 2028–2034, assegurant que les necessitats urbanes es-



Font: Freepik

tiguin reflectides en la planificació de la inversió europea. Amb aquestes mesures, la UE pretén reforçar el paper de les ciutats com a actors centrals per implementar amb èxit les seves polítiques i afrontar els reptes urbans del segle XXI.

Escaneja el QR per accedir  
al EU Cities Web Portal



Oficina de Fons Europeus  
of.fonseuropeus@acm.cat



**iserveis**  
www.iserveis.cat

C/ Molí d'en Saborit, 2 - 3r 5a  
08500 Vic (Barcelona)  
937 828 362  
iserveis@iserveis.cat

*"simplifiquem la gestió,  
fem el teu ajuntament més fàcil"*

- ✓ Suport en l'execució de projectes FEDER
- ✓ Desenvolupament de Polítiques d'Igualtat de gènere i LGTBI
- ✓ Suport en la contractació pública i tràmit i gestió de subvencions
- ✓ Desenvolupament de la Llei de Transparència
- ✓ Comunicació integral per a ajuntaments

# Més serveis i més usuaris: balanç 2025 de la Central de Compres de l'ACM

**El 2025, 1.493 entitats locals han contractat 8.470 serveis, consolidant la confiança en la Central de Compres.**

La Central de Compres del Món Local ha tancat l'any 2025 amb un balanç positiu, marcant nous rècords en serveis contractats i entitats usuàries. Durant els darrers dotze mesos, s'han incorporat nous serveis i nous usuaris, consolidant la confiança dels ens locals en aquesta eina.

## Nous serveis de la Central de Compres

Aquest any ha destacat la posada en marxa del nou acord marc de subministrament i instal·lació de gespa artificial per a camps esportius, iniciat al novembre i ja utilitzat per un primer ajuntament.

## Nous usuaris de la Central de Compres

Durant el 2025, 17 noves entitats han començat a utilitzar la Central de Compres, entre elles sis ajuntaments i 11 entitats dependents. En total, fins al final de l'any, 1.493 entitats ja utilitzen els serveis de la Central, incloent-hi els 921 ajuntaments, consells comarcals, quatre diputacions i 527 entitats dependents.

## Nous usuaris dels diferents serveis

Més enllà de l'augment d'usuaris generals, la contractació de nous serveis ha estat significativa. Les entitats locals han contractat 805 serveis que no

havien utilitzat anteriorment, una mitjana de poc més de tres serveis nous per dia laborable.

Durant el 2025 el nombre d'usuaris dels diferents serveis s'ha enfilat fins a 8.470. Fent la mitja amb el nombre total d'entitats usuàries (1.493) en resulta que de mitja 5,6 serveis per entitat. Totes aquestes xifres expliquen els bons resultats que any rere any ve presentant la Central de compres i que té l'origen en la capacitat de detectar les necessitats dels ens locals i sobretot en la confiança demostrada pels ens locals en la Central de Compres.

Servei	Desembre 2024	Desembre 205	Augment
Ascensors	452	492	40
Asfaltatge	149	216	67
Assegurances	884	914	30
Assessorament tècnic i jurídic	19	34	15
Auditoria pública	313	343	30
Biomassa	58	58	0
Consultoria de subvencions	95	120	25
DEAs	431	455	24
Electricitat	1.107	1.114	7
Energia fotovoltaica	186	247	61
Enllumenat públic	392	413	21
Equips informàtics	384	397	13
Gas	387	412	25
Gespa artificial	0	1	1
Impressió i multifunció	643	749	106
Màquines tècniques	384	392	8
Material logístic	54	123	69
Paper	488	543	55
Parcs infantils i mobiliari urbà	192	251	59
Planificació territorial i planejament urbanístic	76	114	38
Redacció de projectes i direcció d'obra	200	264	64
Uniformes	168	172	4
Vehicles	431	455	24
Videoactes	172	191	19
<b>Total</b>	<b>7.665</b>	<b>8.470</b>	<b>805</b>

# Inaugurem la 5a edició del postgrau de Gestió gerencial local a Tarragona

El passat 27 de novembre, des de la seu de la Diputació de Tarragona, vam donar el tret de sortida a aquesta nova edició del postgrau per a la demarcació de Tarragona, que imparteix la Universitat Rovira i Virgili en format semipresencial. A la inauguració hi van prendre part Rosa Maria Virulés, magistrada emèrita del Tribunal Suprem i presidenta de la Sala quarta, que va pronunciar la conferència inaugural, Josep Ramon Fuentes, director acadèmic del curs, i Cristina Soler, tècnica de l'àrea de formació de l'ACM.



Josep Ramon Fuentes i Rosa Maria Virulés en la inauguració del postgrau.

Els 35 alumnes que cursen el postgrau combinaran classes teòriques amb exercicis pràctics de casos reals i tutoritzats. L'objectiu és que coneguin de primera mà els models organitzatius públics existents, l'actual marc ju-

rídic normatiu dels ens locals, alguns referents de digitalització municipal i que puguin liderar equips i comandar el règim econòmic, la contractació i tots els diversos serveis locals, entre d'altres. També es reservaran alguns mòduls pluridisciplinats a la transició

energètica, a les aplicacions de la IA en la ciberseguretat i a la cooperació públicoprivada. El curs culminarà amb un exercici pràctic final orientat a la transferència dels coneixements adquirits al context professional dels participants.

## Impulsem la microcredencial sobre Direcció pública i governança de dades amb la Universitat de Barcelona

Aquest mes de gener s'inicia la tercera edició de la microcredencial que hem desenvolupat conjuntament amb la Universitat de Barcelona (UB) en format semipresencial. Aquesta formació ofereix una visió integral sobre la direcció i governança de dades, abordant-les des d'un enfocament legal, estratègic, ètic i operatiu. També es tractarà com la utilització d'aquestes

dades incideix en la presa de decisions i en la millora dels serveis públics locals, en el marc de la transformació digital de les administracions locals.

La inscripció és gratuïta, gràcies a que el 70% de la subvenció està finançat pel Pla MicrocredCat del Govern de la Generalitat, i el 30% restant per l'ACM.

Les microcredencials de l'ACM s'emmarquen dins del projecte de l'Estatut de l'electe local i estan especialment dirigides a electes, tot i que també poden beneficiar el personal directiu local. Es tracta d'una formació breu, que permet adquirir coneixements específics de manera ràpida, àgil i flexible, amb reconeixement oficial vàlid a tot l'Espai Europeu d'Educació Superior.

## Finançament, sostenibilitat, IA, reptes de futur i turisticació, al segon seminari anual de turisme

Seguint amb l'èxit de la primera edició, aquest seminari reunirà investigadors, experts, empresaris del sector, tècnics i electes locals per analitzar la situació actual del turisme a Catalunya i debatre aspectes estratègics de futur, com la sostenibilitat, la capacitat de càrrega turística, els efectes del canvi climàtic i el futur de les destinacions de sol i platja, així com de les d'interior i muntanya.

Les quatre sessions seran en línia, els dimarts al matí, de dues hores cadascuna. El 27 de gener es presentaran els plans de sostenibilitat turística i les opcions de finançament europeu per als projectes locals. El 3 de febrer s'exposaran les eines que ofereix la intel·ligència artificial per fer el turisme més sostenible i els plans d'acció climàtica locals. El penúltim dia inclourà la taula rodona "Els es-

pais naturals i turisme. Entre el santuari i el parc temàtic". La sessió final, el 17 de febrer, comptarà amb alcaldes i regidors de municipis turístics diversos que debatin sobre frenar o regenerar el turisme en destinacions saturades i la turisticació dels espais urbans patrimonials.

Les inscripcions ja estan obertes al web de l'ACM.

# Impulsem cursos per una administració local més inclusiva

L'Administració local, els ajuntaments i altres ens públics de Catalunya afronten reptes creixents en matèria de convivència, drets, igualtat i accessibilitat. Per respondre-hi, cal comptar amb equips formats i sensibilitzats, capaços de gestionar la diversitat inherent a la societat actual i de garantir entorns laborals segurs i respectuosos.

En aquesta línia, l'Associació Catalana de Municipis ofereix una formació específica per a personal tècnic i càrrecs electes, que proporciona eines fonamentals per impulsar una gestió pública moderna, accessible i alineada amb els principis d'igualtat i no discriminació.

És essencial que els governs locals apostin per una formació continuada i transversal, que superi els aspectes purament tècnics o administratius i inclogui continguts sobre diversitat funcional, igualtat real, prevenció de l'assetjament i llenguatge inclusiu. Així es poden construir organitzacions més preparades, humanes i properes a la ciutadania.

Amb aquestes formacions, l'ACM reafirma el seu compromís amb una administració pública propera i exemplar, capaç de liderar la transformació social cap a la inclusió i la igualtat efectiva. Equips formats en aquests àmbits contribueixen a serveis públics més justos, eficients i representatius de la ciutadania, un objectiu compartit per tot el municipalisme català.

Entre les formacions que l'ACM ofereix als ens locals, n'hi ha tres que resulten fonamentals per reforçar aquest compromís i que trobareu especificades a continuació. Per a més informació sobre cursos i formacions, podeu consultar la nostra pàgina web escanejant el següent QR.



Escaneja per consultar tota l'oferta formativa de l'ACM

## Formacions clau per a una administració inclusiva



### Diversitat funcional en els equips municipals

Curs de sensibilització sobre la normativa vigent i estratègies per construir equips diversos que incloguin persones amb diversitat funcional, avançant cap a la plena inclusió des dels ens locals.



### Diversitat i llenguatge inclusiu a l'Administració

Curs que se centra en la realitat de les persones LGBTI en l'àmbit institucional, proporciona criteris per a un llenguatge inclusiu i no discriminatori, i presenta bones pràctiques per garantir una atenció pública respectuosa i equitativa.



### Prevenció i actuació davant l'assetjament laboral

Curs que capacita el personal tècnic per identificar, prevenir i actuar davant situacions d'assetjament sexual o per raó de sexe, orientació o expressió de gènere amb l'objectiu de promoure entorns laborals segurs, igualitaris i lliures d'assetjament, d'acord amb la normativa vigent.



## Josep Puigbó, periodista i formador per comunicar millor des de l'alcaldia

Entrevista a Josep Puigbó, periodista i formador d'habilitats comunicatives, acompanya alcaldes i regidors en sessions pràctiques per perfeccionar la seva comunicació pública. Explica com preparar intervencions clares, connectar amb la ciutadania i afrontar situacions difícils amb autenticitat i coherència.

### “Comunicar no és improvisar: l'actitud i la preparació marquen la diferència”



Josep Puigbó, formador en comunicació.

#### Des de la teva experiència, quins reptes tenen els càrrecs electes a l'hora de comunicar-se amb la ciutadania?

Molts càrrecs electes fan una feina excel·lent, però tenen dificultats a l'hora d'explicar-la. Estan exposats a parlar en plens, actes i conferències... i en aquestes formacions els explico un mètode per ordenar i sintetitzar les idees perquè la comunicació sigui clara i efectiva.

#### Els nervis són habituals a l'hora de parlar en públic?

Sí, tres de cada quatre persones experimenten 'por' a parlar en públic. Però semblar natural és un ofici que s'aprèn amb preparació i pràctica. Cal tenir cura de cada detall per transmetre seguretat i credibilitat. Improvisar bé no existeix.

#### Quines són les claus perquè un discurs connecti i generi confiança?

L'autenticitat i l'actitud són fonamentals. Més que les paraules, importa com les dius. També cal llenguatge emocional; captar l'atenció des del primer moment i estructurar els missatges de manera senzilla i fàcil d'entendre.

#### Sovint es diu que comunicar no només és parlar. Com definiries una comunicació efectiva per a un alcalde o regidor?

Comunicar no és només parlar, sinó fer-ho amb intenció i amb l'objectiu de convèncer. I són claus l'ordre i la síntesi: estructurar les idees i expressar-les de manera clara i breu.

#### Quan un alcalde o regidor s'ha de comunicar amb els mitjans de comunicació, quins consells donaries per fer-ho amb eficàcia?

En general, recomano simplificar: millor explicar menys coses però reiterant els missatges clau, perquè siguin fàcilment recordats. La coherència i la repetició amb riquesa de vocabulari ajuden a què els mitjans i la ciutadania entenguin millor el missatge.

#### Creus que existeix una relació directa entre comunicar bé i governar bé?

No necessàriament. Primer cal gestionar bé, després comunicar-ho bé. Fer-ho al revés pot generar desconcert i desconfiança. La coherència entre gestió i comunicació és la base de la credibilitat i de la confiança.

#### Superar la por i preparar-se per comunicar amb eficàcia

La por de parlar en públic és habitual, fins i tot entre els càrrecs electes. El problema principal és el temor a fer el ridícul, però es pot superar amb preparació i pràctica. La comunicació efectiva requereix ordre i síntesi: estructurar les idees, reduir-les al més essencial i evitar discursos llargs i desordenats.

L'ofici de comunicar s'adquireix observant els millors, repetint, equivocant-se i millorant constantment. També és fonamental la comunicació no verbal i l'actitud: la manera com es transmet el missatge genera confiança i convenç més que les paraules. Aquest enfocament ajuda els alcaldes i regidors a connectar amb la ciutadania i a comunicar amb impacte en qualsevol context.

#### En situacions difícils o de crisi, què recomanes als alcaldes per mantenir la coherència i la credibilitat davant dels mitjans de comunicació?

Sempre dir la veritat i ser coherent. Si dius una cosa i en fas una altra, perds credibilitat. Preparació, ordre i coherència són claus per gestionar la percepció pública i reforçar la confiança en els càrrecs electes.



Escaneja per veure l'entrevista sencera

# Subvencions i contractació pública: clau per orientar el model de municipi

Les subvencions i la contractació pública concentren una part molt rellevant dels recursos municipals. Tanmateix, sovint es gestionen des d'una lògica principalment administrativa, marcada per la inèrcia, la urgència i la reproducció de models heretats.

Aquesta manera de fer, comprensible en contextos de manca de recursos i pressió normativa, té, però una conseqüència clara: es desaprofitja el potencial estratègic d'aquestes dues eines com a instruments de política pública i de transformació del municipi.

I gestionar no és el mateix que decidir: subvencionar i contractar no són només actes de gestió, sinó decisions que orienten: quines activitats, entitats i comportaments es fomenten i quin impacte tenen els recursos públics al territori.

Quan aquestes decisions no es prenen des d'una reflexió profunda i estratègica de quin model de municipi volem fomentar sovint ens trobem amb subvencions que es mantenen per inèrcia, sense una revisió del seu impacte real, contractes recurrents sense una planificació estratègica prèvia, criteris de valoració que prioritzen el preu per sobre de la qualitat o el valor públic o dificultats per incorporar criteris socials, ambientals o d'igualtat amb seguretat jurídica.



El primer pas per avançar cap a una gestió més estratègica és conèixer amb rigor el punt de partida. En ambdós àmbits, això implica fer una diagnosi estructurada que permeti saber què estem fent realment: quines línies de subvenció i quins contractes concentren més recursos? A quins objectius municipals responen? Quin impacte real tenen al municipi? A qui beneficien i a qui deixen fora? Quines dinàmiques es reproduïxen any rere any sense una revisió crítica?

Una diagnosi que esdevingui una eina útil per a prendre decisions informades. I, aquests efectes, el segon pas és traduir l'anàlisi en una proposta de millora realista i adaptada al municipi, que permeti, pel que fa a l'àmbit de les

subvencions, redefinir objectius i línies de foment, alinear les subvencions amb el pla de mandat i els plans sectorials, millorar els criteris de valoració i els indicadors d'impacte i avançar cap a un pla estratègic de subvencions coherent i transparent; i, amb relació a la contractació pública: millorar la planificació de la contractació, definir millor les necessitats i l'objecte dels contractes, incorporar criteris socials, ambientals, d'igualtat i de qualitat amb seguretat jurídica i reforçar el seguiment i l'avaluació dels contractes orientats a resultats.

Revisar les subvencions i la contractació pública des d'una mirada estratègica no és només una qüestió de millora tècnica, sinó un exercici de bon govern i responsabilitat pública. Entendre què subvencionem i què contractem, com ho fem i amb quin impacte, és una de les claus per avançar cap a polítiques públiques locals més coherents, eficients i alineades amb les necessitats del territori.

Cada cop més ajuntaments estan iniciant processos de diagnosi i revisió estratègica tant de les subvencions com de la contractació pública, com a pas previ per millorar la qualitat de la seva acció pública i reforçar la transparència i el valor públic generat. Des de Genera Innovació ajudem els ens locals en aquest procés. Us donem un cop de mà?



## Girona farà melmelades i oli amb els fruits que culli en arbres de la ciutat



Oliveres al costat dels accessos a la ciutat. Fotografia: ACN.

### Gironès

L'Ajuntament de Girona aprofitarà els fruits dels arbres urbans per elaborar melmelades i oli d'oliva a partir del 2026, en col·laboració amb la Fundació Espigoladors. Fins ara, aquests fruits es perdien i acabaven convertint-se en residus, però el nou conveni permetrà transformar-los en productes que es destinaran a donacions socials i esdeveniments institucionals dins del programa Urban(eat). La fundació també impulsarà jornades participatives al castell de Montjuïc, al polígon de Mas Gri i altres zones amb arbrat frutífer. El projecte inclourà activitats de sensibilització ciutadana, com xerrades i tallers de cuina d'aprofitament. L'ajuntament instal·larà també una exposició itinerant sobre el malbaratament alimentari a inicis del 2026 per conscienciar la població i reforçar el compromís amb la sostenibilitat.

## Salt acull un projecte veïnal per enfortir la cohesió i fer front a la pobresa energètica

### Gironès

El projecte veïnal 'A-porta' ha arribat a Salt amb l'objectiu d'enfortir la cohesió social i fer front a la pobresa energètica. Es tracta d'una proposta que s'ha desplegat a 35 barris de divuit municipis catalans al llarg dels darrers nou anys i que, per primer cop, arriba a una població de les comarques gironines. El projecte compta amb la figura dels "picaportes", que són veïns contractats i formats per visitar domicilis amb la finalitat de convertir-se en persones de referència, detectar problemàtiques socials i ajudar els seus conciutadans orientant-los cap a recursos o donant-los consells per reduir la despesa energètica. A Salt n'hi ha vuit que des d'ara i fins al setembre vinent visitaran 850 habitatges del sector centre.



L'alcalde de Salt amb les responsables del projecte A-porta. Fotografia: ACN.

## Tremp impulsa un projecte pilot per instal·lar cròtals amb GPS als ramats d'ovelles



Una ovella amb un collar amb un cròtal GPS penjat al coll. Fotografia: ACN.

### Pallars Jussà

Més de 300 ovelles del municipi de Tremp, de vuit ramats diferents, portaran un identificador amb GPS per estar localitzades en tot moment. Aquest projecte pioner, impulsat per l'Ajuntament de Tremp, ajudarà els ramaders a optimitzar temps i diners en la gestió diària del ramat.

L'objectiu del projecte és aplicar les noves tecnologies al sector ramader amb la idea de poder controlar els moviments del bestiar amb més precisió i gestionar les pastures de manera més eficient davant dels reptes climàtics. Els dispositius, dissenyats per l'empresa Ixorigué, integren tecnologia capaç de detectar anomalies o possibles malalties en els animals. La de Tremp és la primera prova d'aquest tipus que es fa a Espanya i permetrà monitorar els ramats durant un any.

## Tordera inicia el Projecte Rossinyol, un nou programa de mentoria socioeducativa



Estrena del Programa Rossinyol. Fotografia: Ajuntament de Tordera.

### Maresme

L'Ajuntament de Tordera ha iniciat el Projecte Rossinyol, un nou programa de mentoria socioeducativa que s'implanta per primer cop al municipi amb l'objectiu d'afavorir la inclusió social, cultural i lingüística d'infants i joves. Aquesta primera edició compta amb tres parelles de mentoria formades per estudiants universitàries i alumnes de diferents centres educatius de Tordera, que es trobaran setmanalment per compartir activitats de lleure i espais de conversa. El projecte s'emmarca dins dels Plans Educatius d'Entorn i té com a objectius potenciar l'equitat educativa, reforçar l'acompanyament educatiu i familiar i enfortir la cohesió social. La mentoria actua com a pont entre l'escola, la família i l'entorn comunitari, promovent una educació intercultural i inclusiva. A més, fomenta l'ús de la llengua catalana i la participació en activitats culturals i esportives.

## Vic crea la figura de informador d'habitatge per impulsar el lloguer assequible

### Osona

L'Ajuntament de Vic crearà la figura de l'informador d'habitatge per fer seguiment dels pisos buits i potenciar la borsa de lloguer assequible. La regidora Núria Homs va destacar al ple que aquest nou perfil ajudarà a informar i acompanyar els propietaris i a fer arribar millor les ajudes existents. La incorporació està prevista per al mes de gener. La proposta es va aprovar en el marc del dictamen sobre la relació de llocs de treball d'ImpulsVic, amb majoria de vots a favor i l'abstenció d'ERC i la CUP. En la mateixa sessió també es va aprovar una addenda al conveni amb l'Agència d'Habitatge de Catalunya. L'objectiu és assessorar propietaris interessats a millorar els seus habitatges amb fons Next Generation.



Ple de l'Ajuntament de Vic. Fotografia: El 9 Nou.

Ferrer & Ojeda  
ASSEGURANCES

Quan ser a prop  
és un valor

Cobertures adequades als nous riscos

+34 932805959 | acm@ferrerojeda.com

# Nou Acord marc



Central de compres



ACM

Associació Catalana de Municipis

## Subministrament gespa artificial de camps esportius



Subministrament i instal·lació de gespa (pàdel, futbol, rugbi)

Manteniment paviment de gespa artificial

Subministrament amb o sense instal·lació de material esportiu



Estalvi econòmic



Seguretat jurídica



Estalvis administratius



Transparència



Foment de polítiques de sostenibilitat



acm.cat



La força del municipalisme