


ACM

Associació
Catalana
de Municipis

La revista del municipalisme català · Abril 2026 · 479

Els ajuntaments afronten el repte de la Intel·ligència Artificial

Reivindiquem al Parlament Europeu un finançament europeu que garanteixi el futur de les zones rurals i marítimes  Isidre Pineda, nou vicepresident primer de l'ACM  L'Observatori de Finances Locals constata que la reforma de l'impost sobre plusvàlues ha reduït els ingressos a la meitat

Clam a Brussel·les per un finançament europeu que garanteixi el futur de les zones rurals i marítimes

Actualitat | Pàg. 4



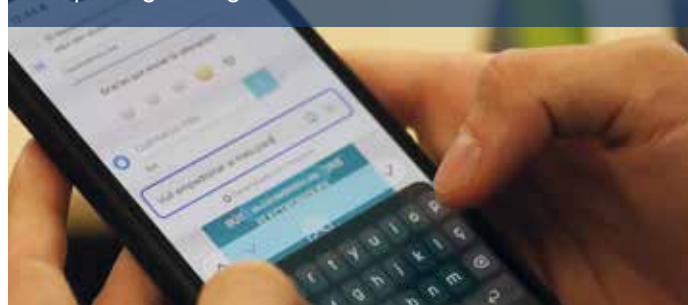
Uns 80 alcaldes demanen resoldre les urbanitzacions amb dèficits urbanístics

Actualitat | Pàg. 6



Com afronten els ajuntaments l'arribada de la Intel·ligència Artificial?

Reportatge | Pàg. 10-13



La reforma de l'impost sobre les plusvàlues fa caure la recaptació a la meitat

Observatori de Finances | Pàg. 14-15



Nova regulació de l'impost turístic: tots els ajuntaments hi podran aplicar recàrrecs

Actualitat jurídica | Pàg. 18



El municipalisme català, protagonista del futur europeu

Els grans reptes del nostre temps —la cohesió territorial, la transició ecològica o la lluita contra les desigualtats— es decideixen cada vegada més en espais de governança on Europa té un paper central. En aquest context, el municipalisme no pot ser només executor de polítiques: ha de ser també protagonista en la seva definició.

Els ajuntaments som l'administració més propera a la ciutadania. Gestionem serveis essencials, sostenim la cohesió social i afrontem en primera línia transformacions profundes que afecten el nostre territori: el despoblament rural, les dificultats d'accés a l'habitatge, la bretxa digital o els impactes del canvi climàtic. Per això és imprescindible que la veu dels municipis sigui escoltada en la presa de decisions també a Europa.

Aquesta convicció ha guiat l'acció recent de l'Associació Catalana de Municipis. La nostra presència a Brussel·les i la participació en espais de debat al Parlament Europeu responen a una idea clara: el futur d'Europa també es construeix des dels pobles i ciutats. La política de cohesió, peça clau del projecte europeu, ha de continuar garantint l'equilibri territorial i reconèixer el paper dels governs locals en el disseny i la implementació de les polítiques públiques. Per això hem anat a Europa a defensar que el futur Marc Financer garanteixi la continuïtat i l'estabilitat dels fons destinats al desenvolupament territorial, tant en l'àmbit rural com en el pesquer. Aquests territoris necessiten instruments previsibles i adaptats a la seva realitat específica, que tinguin en compte la seva dimensió demogràfica, les seves estructures productives i els seus reptes ambientals i socials.

Alhora, el municipalisme català vol ser part activa de les grans transformacions globals. En aquest sentit, la incorporació de l'ACM a la xarxa internacional ICLEI – Local Governments for Sustainability representa un pas im-



Meritxell Budó, la presidenta de l'ACM.

portant per reforçar el compromís dels nostres municipis amb la transició ecològica i el desenvolupament sostenible. Formar part d'aquesta comunitat internacional ens permetrà compartir coneixement, accedir a noves oportunitats i connectar els municipis catalans amb iniciatives innovadores d'arreu del món.

Europa i la sostenibilitat són dues cares d'una mateixa realitat: la necessitat de construir territoris més cohesionats, resilents i preparats per als reptes del futur. I en aquest camí, els governs locals hi tenim molt a dir.

Meritxell Budó Presidenta de L'ACM

Impress sobre Satimat Green.

L'ús d'aquest paper redueix l'impacte mediambiental en:



154 kg
d'escombraries



333 kwh
d'energia



14 kg
de CO₂



251 kg
de fusta



139 km
en un cotxe
europeu estàndard



3.346 litres
d'aigua

Reivindiquem un marc financer que garanteixi el desenvolupament futur de les zones rurals i marítimes

L'Associació Catalana de Municipis (ACM), conjuntament amb l'Associació d'Iniciatives Rurals i Marítimes de Catalunya (ARCA) i l'EuroRegió Pirineus Mediterrània, van reclamar el passat 4 de març a Brussel·les un finançament europeu estable i suficient per al programa LEADER i el Fons Marítim de la Pesca i de l'Aqüicultura (FEMPA) més enllà del 2027.

Ho van fer en el marc d'una jornada celebrada al Parlament Europeu per defensar que el futur Marc Financer Pluriennal 2028-2034 reforci el paper dels governs locals i garanteixi recursos suficients i accessibles per impulsar i desplegar polítiques que assegurin el desenvolupament local futur dels territoris rurals i pesquers.

La sessió va reunir representants institucionals, experts i actors del món local i territorial de Catalunya, les Illes Balears i Occitània, així com l'eurodiputat i vicepresident del Parlament Europeu Javi López (S&D) i l'eurodiputada Diana Ribba (Verds/ALE), que han fet d'amfitrions de la conferència. L'esdeveniment va posar el focus en la necessitat també de reforçar el paper clau dels Grups d'Acció Local Rurals i de la Pesca (GAL i GALP) per poder donar resposta al desenvolupament rural i pesquer amb polítiques transformadores.



La presidenta durant la seva intervenció en la inauguració de la jornada.

La inauguració de la jornada va comptar amb la participació de Meritxell Budó, presidenta de l'ACM; Sergi Méndez, president d'ARCA; i Xesca Ramis, directora general de Relacions Institucionals i amb el Parlament del Govern de les Illes Balears, acompanyats per l'eurodiputada amfitrió/na. Budó va posar èmfasi en què “des dels municipis catalans, defensem amb tota fermesa que el futur de la Unió Europea també es juga als territoris. Els programes Leader i FEMPA han demostrat, durant dècades, que quan es confia en el món local, el resultat és més just, més equilibrat i més transformador. Per això reclamem que el nou Marc Financer 2028–2034 garanteixi recursos estables, suficients i accessibles per a tots els territoris, especialment

els rurals i marítimes”. Budó també va manifestar que “és incompreensible que s'estigui plantejant una reducció tan dràstica dels fons destinats a la PAC i al FEMPA. Aquestes retallades no només posen en risc el sector primari, sinó la cohesió territorial i la capacitat de mitigar els efectes de la crisi climàtica. Europa no pot avançar d'esquena a la realitat de milions de persones que viuen i treballen en municipis petits, en zones rurals o en comunitats pesqueres”.

La jornada va abordar els reptes dels territoris mediterranis i rurals en dues taules rodones centrades en la cooperació territorial i el desenvolupament local a Europa, una d'elles moderada pel cap de l'Oficina de l'ACM a Brussel·les, Jordi Solé. S'hi va destacar el paper del pròxim Marc Financer Pluriennal 2028-2034 per impulsar els territoris rurals i pesquers i reforçar instruments com els programes LEADER i FEMPA davant possibles retallades. La jornada va culminar amb la intervenció del conseller d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació, Òscar Ordeig. L'ACM, conjuntament amb ARCA i els actors mediterranis, defensa que Europa ha d'escoltar els territoris, simplificar l'accés als fons europeus per als petits municipis i impulsar el desenvolupament local participatiu i l'economia blava.



La sessió va tenir lloc a la cambra europea.

L'ACM s'integrarà a ICLEI per impulsar la transició ecològica dels municipis

L'Associació Catalana de Municipis (ACM) fa un pas estratègic en el seu compromís amb l'agenda verda i la lluita contra el canvi climàtic. L'entitat municipalista ha sol·licitat formalment ser membre de l'ICLEI – Local Governments for Sustainability, la xarxa internacional de referència que agrupa municipis i regions d'arreu del món per promoure accions locals en favor de la sostenibilitat global.

Amb aquesta propera incorporació, l'ACM referma el seu compromís per impulsar que els ens locals catalans desenvolupin accions decidides a favor de polítiques més verdes i sostenibles. Formar part de l'ICLEI permetrà al municipalisme català tenir veu en els fòrums europeus i internacionals més rellevants i accedir a coneixement i pràctiques europees i internacionals per fer front a un dels grans reptes a mig i llarg termini, l'emergència climàtica.

L'adhesió a l'ICLEI no és només un gest institucional, sinó una aposta estratègica dins del pla d'internacionalització de l'ACM. Des de l'entitat municipalista s'impulsarà que els ens locals catalans disposin de més recursos per desenvolupar accions concretes en àmbits com la transició energètica, l'economia circular, la mobilitat sostenible i la protecció



Representants de l'ACM juntament amb representants de ICLEI.

de la biodiversitat. Al mateix temps, es podrà accedir a coneixement, recursos i estratègies que tingui altres municipis i regions líders en transició energètica i gestió de l'aigua per fomentar a nivell local polítiques d'economia circular. A la inversa, també permetrà projectar i mostrar bones pràctiques que ja s'estan duent a terme des del món local català.

La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, juntament amb el cap de l'Oficina a Brussel·les, Jordi Solé, i la secretària general, Rosa Vestit, van visitar el 4 de març la seu de l'ICLEI a Brussel·les i es van reunir amb Peter Defranceschi, cap de l'oficina. Budó, va destacar que "el futur dels nostres municipis passa,

inevitablement, per la sostenibilitat" i afegeix que "formar part de l'ICLEI ens dona les eines per passar de la planificació a l'acció amb el suport de la millor xarxa d'experts del món".

L'ICLEI és una xarxa global de més de 2.500 governs locals i regionals en més de 125 països. La seva missió és impulsar el canvi cap a una urbanització sostenible mitjançant el foment de ciutats amb baixes emissions, resilents, basades en la natura i circulars. Mitjançant la seva tasca, l'ICLEI influeix en la política de sostenibilitat a escala mundial i impulsa l'acció local per al compliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030.

Una delegació de Corea del Sud visita l'ACM per conèixer el sistema de finances locals i la tasca de l'entitat municipalista

Una delegació del Govern Provincial de Chungnam, de la República de Corea, formada per 21 responsables de l'àmbit pressupostari del govern provincial i de diversos municipis, van visitar el passat 10 de març l'ACM.

L'objectiu de la visita ha estat conèixer els sistemes de finances públiques locals, les pràctiques de pressupost i les estratègies de descentralització fiscal a Espanya i Catalunya. Durant la sessió s'ha explicat el funcionament del sistema de finances públiques locals i la distribució de competències entre administracions, els mecanismes de finançament intergovernamental i els principals reptes del sistema de finançament local.



El món local impulsa una resposta de país per a les urbanitzacions amb dèficits urbanístics

El Col·legi d'Arquitectes de Catalunya va acollir la presentació del Manifest dels Ajuntaments de Catalunya afectats per urbanitzacions amb dèficits urbanístics i/o no recepcionades, una iniciativa impulsada per una vuitantena de municipis amb el suport de l'Associació Catalana de Municipis (ACM) i la Federació de Municipis de Catalunya (FMC). L'objectiu del manifest és reclamar a la Generalitat i al Parlament una resposta estructural davant d'una problemàtica que afecta centenars de municipis i que, segons les estimacions, impacta aproximadament en un 10% de la població catalana.

La iniciativa ha estat impulsada principalment pels alcaldes de Sant Cebrià de Vallalta, Albert Pla, i de Sant Feliu de Buixalleu, Xavier Santos, i posa de manifest la voluntat del municipalisme d'afrontar de manera coordinada una realitat urbanística complexa que s'arrossega des de fa dècades. Moltes d'aquestes urbanitzacions es van desenvolupar entre els anys seixanta i vuitanta en un context de creixement urbanístic ràpid, sovint amb mancances de planificació i amb infraestructures insuficients. Avui, aquests àmbits presenten dèficits importants en serveis bàsics com el clavegueram, l'enllumenat, l'aigua potable, la pavimentació o l'accessibilitat viària.

Durant l'acte, el vicepresident de l'ACM i alcalde de Rialp, Gerard Sabarich, va subratllar que aquesta iniciativa neix directament del món local i de la necessitat dels ajuntaments de trobar solucions a una problemàtica que gestionen des de fa molts anys amb recursos limitats. En aquest sentit, va establir un paral·lelisme amb el procés que va portar a l'aprovació de l'Estatut dels municipis rurals: una iniciativa que també va néixer des del territori i que, a mesura que s'hi van anar su-



Alguns dels alcaldes i alcaldesses impulsors del manifest.

mant ajuntaments, va acabar generant un consens ampli i una proposta compartida de país. Segons Sabarich, aquest és també el camí que ha de seguir la reivindicació actual.

La jornada també va comptar amb la intervenció del director de la Fundació Municipalista d'Impuls Territorial (FMIT) de l'ACM, Agustí Serra, que va aportar la visió tècnica i jurídica de la iniciativa. Serra va defensar la necessitat de disposar d'una visió global del fenomen mitjançant la redacció d'un Pla Director Urbanístic de les urbanitzacions amb dèficits de Catalunya. Segons va explicar, classificar i analitzar totes aquestes urbanitzacions permetria identificar els diferents tipus de problemàtiques existents i plantejar solucions específiques i més efectives per a cada cas.

Davant la complexitat del problema, els ajuntaments signants del manifest reclamen una resposta coordinada entre administracions. Entre les principals demandes hi ha la redacció d'aquest Pla Director Urbanístic, la reforma de la Llei d'Urbanisme per adaptar-la a la realitat d'aquestes urbanitzacions i la creació d'un fons es-

pecífic de suport econòmic i tècnic que permeti impulsar projectes de regularització i millora.

En definitiva, la iniciativa vol obrir una nova etapa de treball conjunt entre el municipalisme i la Generalitat per abordar un problema que afecta milers de veïns arreu de Catalunya. El missatge dels ajuntaments és clar: es tracta d'una proposta que neix del món local, amb el suport de les entitats municipalistes, i que busca construir una resposta de país per resoldre una problemàtica urbanística històrica que afecta bona part del territori.

L'Associació catalana de municipis a través de la FMIT, posa a disposició el seus serveis per donar suport i assessorar els ens locals en qualsevol qüestió relacionada amb aquesta temàtica.

**Fundació Municipalista
d'Impuls Territorial**

✉ info@fmit.cat

☎ 93 496 16 16 - Ext. 248

L'alcalde de Caldes de Montbui, Isidre Pineda, nou vicepresident primer

L'Associació Catalana de Municipis ha formalitzat el relleu a la vicepresidència primera de l'entitat amb el nomenament de l'alcalde de Caldes de Montbui, Isidre Pineda, que assumeix des del mes de març la responsabilitat amb l'objectiu de donar continuïtat a la tasca institucional i reforçar la defensa dels interessos del món local.

Isidre Pineda actualment era vocal de l'ACM i coneix de prop el tarannà i la feina que realitza l'ACM. De fet, el nou vicepresident primer aportarà una trajectòria consolidada en gestió municipal i cooperació interadministrativa, amb un coneixement directe de les necessitats i reptes dels municipis. Isidre Pineda subratlla que "vol posar la força del municipalisme al servei de la cohesió territorial, de la innovació en els serveis locals i de la veu unificada dels ajuntaments davant les polítiques de país". I afegeix que el motiva especialment l'ACM per "poder ser útil als ajuntaments, treballar pel reconeixement dels municipis i donar-los suport".

El nou vicepresident primer pren el relleu de l'alcalde d'El Masnou, Jaume Oliveras, que deixa el càrrec que ocupava des de finals de 2023 després d'una etapa marcada per l'impuls de projectes estratègics i el reforç del paper del mu-



Isidre Pineda, a l'esquerra, en la reunió de la Comissió de Presidència.

nicipalisme català. Des de l'ACM s'agraeix la dedicació i el compromís de Jaume Oliveras durant el seu mandat, destacant la seva implicació en la representació del món local i en el treball coordinat amb ajuntaments i institucions supramunicipals. Igualment, l'entitat ha expressat la confiança en la nova etapa encapçalada per Isidre Pineda, posant en valor la seva experiència municipal i la seva trajectòria vinculada a la cooperació entre administracions.

Meritxell Budó i Baldo Farré, guardonats a la Nit del Dirigent de l'Esport

La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, i el vicepresident, Baldo Farré, van ser reconeguts amb la distinció de Millor Dirigent Institucional que atorga l'Associació Catalana de Dirigents de l'Esport, en reconeixement a la seva tasca de suport al món esportiu des de l'àmbit municipalista i institucional. El guardó es va lliurar el 6 de març en el marc de la Nit del Dirigent de l'Esport, un dels esdeveniments principals de l'entitat, que posa en valor la feina de dirigents, exdirigents, clubs, federacions i professionals del sector esportiu català. L'acte va tenir lloc a l'Hotel Catalonia Barcelona Plaza de Barcelona. Des de l'ACM es valora aquest reconeixement com una mostra del paper que tenen els ajuntaments en la promoció de l'activitat física i l'esport de base.



ACM

Associació
Catalana
de Municipis

Escaña el codi i apunta't
al canal de **WhatsApp**



La nova llei de l'esport: una oportunitat per reforçar el món local

La futura llei de l'esport és una oportunitat de país, però sobretot ha de ser una oportunitat per reforçar el paper dels municipis i garantir que l'activitat física i esportiva arribi a tothom, visqui on visqui i tingui l'edat o la condició que tingui.



Des de l'ACM fa temps que treballem amb el Govern en aquesta direcció: vam fer aportacions a la consulta pública prèvia i ja ens hem reunit amb el conseller i el seu equip per valorar les bases del futur text legal. La voluntat expressada pel Departament és clara: reconèixer l'esport com un dret universal, ordenar-ne la governança i actualitzar el marc normatiu perquè respongui millor a la realitat social del segle XXI.

Per a l'ACM, aquesta llei és una prioritat. Per això, en paral·lel a les reunions institucionals i a les aportacions ja formulades, vam constituir un grup de treball intern en matèria esportiva, amb tècnics referents de diferents municipis de Catalunya, per fer el seguiment del debat i de les aportacions del món local durant tota la tramitació del nou text legal. L'objectiu és treballar de manera coordinada un posicionament compartit i sòlid, tenint present una evidència incontestable: els municipis són un dels principals actors en la pràctica esportiva a Catalunya i, per tant, la seva veu ha de ser escoltada i incorporada en la definició del nou marc legal.

Aquest punt de partida és positiu. Ara bé, perquè la llei sigui realment transformadora, cal que incorpori de manera inequívoca el món local com a actor central del sistema esportiu català. Els ajuntaments no som només gestors d'instal·lacions. Som qui coneixem de prop les necessitats dels veïns i veïnes, qui impulsem la pràctica esportiva de base, qui promovem l'esport educatiu, qui mantenim viu el teixit associatiu i qui planifiquem equipaments, programes i activitats amb una visió comunitària i de proximitat.

Des de la perspectiva de l'ACM, el futur text ha d'incorporar de manera clara la tasca dels ens locals en la titularitat i la gestió dels equipaments esportius, en el finançament i el suport al teixit associatiu, en l'impuls de les polítiques d'esport, salut i activitat física per a tothom, i també en l'àmbit de l'esport escolar. Parlar d'esport, avui, és parlar de molt més que competició. L'esport és educació, és salut, és cohesió social, és igualtat d'oportunitats i és també una eina fonamental per al benestar físic i emocional de la ciutadania.

La nova llei també hauria d'abordar amb ambició dues qüestions clau. La primera és la governança. Cal un marc jurídic estable entre la Generalitat i els ens locals, basat en la cooperació, la corresponsabilitat i el respecte institucional. Si es vol garantir la igualtat d'oportunitats arreu del territori, no n'hi ha prou amb proclamar principis: cal ordenar bé les competències, reconèixer la funció dels ajuntaments, dels consells comarcals i dels consells esportius, i assegurar continuïtat als programes públics.

La segona qüestió és el finançament. Els municipis sostenen bona part de l'activitat esportiva del país, tant pel que fa al manteniment d'instal·lacions com a l'organització de programes ordinaris i noves inversions. Per tot plegat, defensem que ajuntaments, consells comarcals i consells esportius han de tenir un paper cabdal a l'hora de decidir programes i inversions, per assegurar que els recursos econòmics que acompanyin la llei s'aprofitin al màxim i responguin a les necessitats reals del territori. No ens podem quedar només en una llei declarativa: cal una llei amb finançament important i estable, que entengui l'esport com allò que és, una inversió de futur per a la nostra societat.

Catalunya necessita una llei de l'esport amb vocació de consens, però també amb valentia. Una llei que entengui l'esport com un dret, com una eina de cohesió i com una política pública transversal. I això només serà possible si es posa en valor el paper dels ajuntaments i del conjunt del món local, que és on l'esport es fa quotidià, proper i transformador. Enfortir els municipis és enfortir l'esport del país.

Compartim visions i inquietuds amb els Consells del Solsonès i la Garrotxa

Durant el mes de març els representants de l'ACM han pogut mantenir un contacte directe amb el territori. Així el 19 de març la secretària general, Rosa Vestit, i la presidenta del Fòrum Comarcal, Sònia Gràcia, van visitar el Consell Comarcal de la Garrotxa. Així, van poder parlar amb el nou president Albert Danès, alcalde de Les Preses, que va ser nomenat a finals de gener substituïnt Santi Reixach, que va morir sobtadament el novembre de 2025.

Mentrestant, el 24 de març la presidenta Meritxell Budó i la secretària general també van visitar el Consell Comarcal del Solsonès. Es van reunir amb la seva presidenta M. Claustre Sunyer, abans de poder conèixer de primera mà experiències de transformació ecològica a la comarca.



Representants de l'ACM a l'entrada al Consell Comarcal del Solsonès.

Visitem el Centre de Ciència i Tecnologia i el Hub Forestal del Solsonès

Aprofitant la visita al Solsonès, la delegació de l'ACM va poder conèixer de prop la tasca que realitza el Centre de Ciència i Tecnologia Forestal de Catalunya amb projectes vinculats a la recerca forestal i la transferència de coneixement al territori. Més tard, es van desplaçar al Hub Forestal d'Olius, un centre clau en innovació i desenvolupament del sector forestal, on es va fer una trobada amb la participació dels alcaldes i alcaldesses del Solsonès.



Sònia Gràcia i Rosa Vestit amb el nou president del Consell de la Garrotxa.

El Fòrum de Joves Electes enceta els debats intergeneracionals parlant d'habitatge

El Fòrum de Joves Electes va celebrar el 12 de març la primera jornada del cicle de jornades intergeneracionals centrada en les polítiques d'habitatge transformadores amb l'objectiu d'analitzar el paper clau dels ajuntaments davant un dels principals reptes socials i territorials del país: l'accés a l'habitatge.

La primera part de la jornada va centrar-se en el diàleg intergeneracional amb la participació dels alcaldes i regidors Joan Basagañas (Sant Just Desvern), Àngel Pedrós (Sant Cugat del Vallès), Jordi Valls (Centelles), i Quim Espelt (Vilada). A la segona part, Albert València, responsable d'impuls de projectes de La Dinamo Fundació i expert en habitatge cooperatiu, va exposar models alternatius i fórmules innovadores com la cessió d'ús. A continuació, Laura Garcia, (L'Hospitalet de Llobregat); Eduard Murgó, (Montoliu de Lleida), i Àlex Gil (La Garriga), van compartir iniciatives municipals i reflexions sobre com afrontar la crisi d'accés a l'habitatge des del món local. La sessió es va tancar amb Jordi Mas, director general d'Habitatge del Departament de Territori i Transició Ecològica, que va destacar


el paper estratègic dels ajuntaments en l'impuls de polítiques d'habitatge amb impacte social. Les propostes sorgides del debat es recolliran en un document de bones pràctiques, que servirà com a guia útil i aplicable per al conjunt del món local.

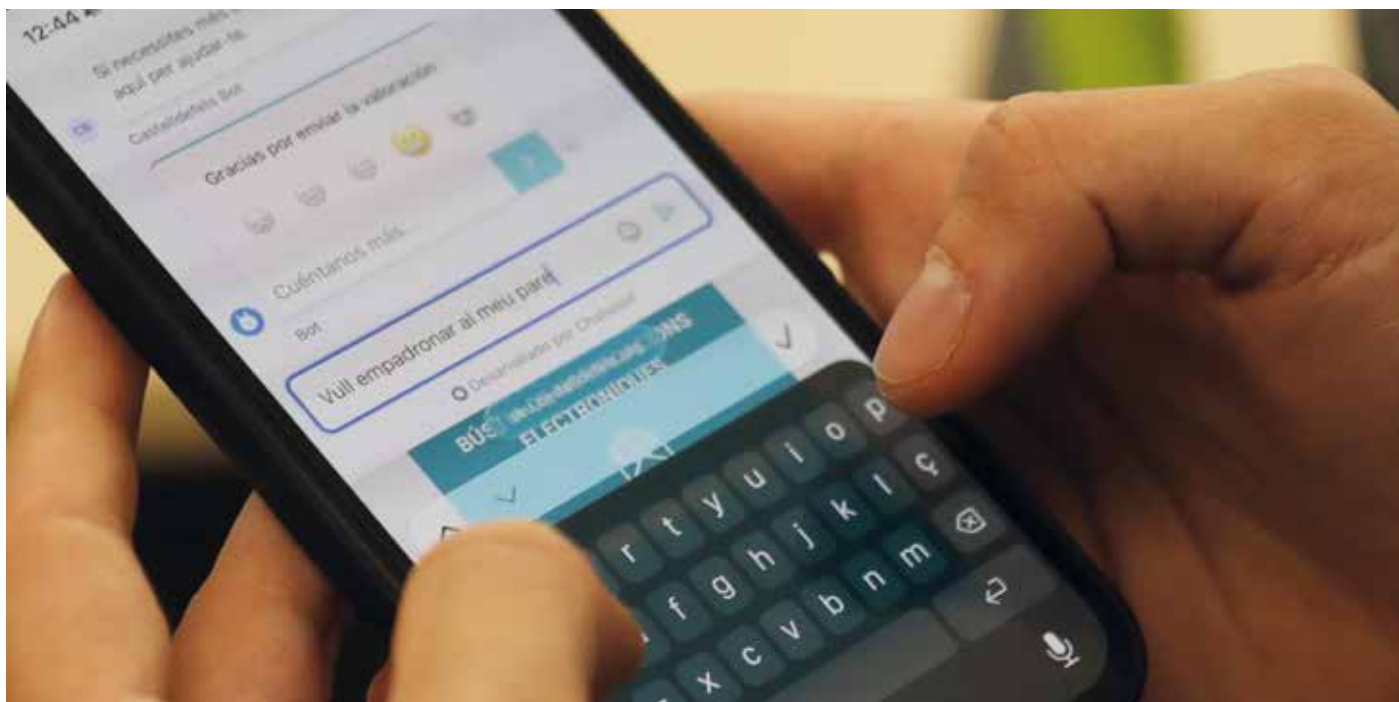


Gael Rodríguez moderant la primera taula rodona de la jornada.

Els ajuntaments incorporen la IA per agilitzar la gestió diària i facilitar tràmits als ciutadans

Els ajuntaments catalans comencen a utilitzar eines d'intel·ligència artificial (IA), tant per facilitar la feina diària dels treballadors municipals com per millorar l'accés dels ciutadans a l'administració, ajudar a resoldre tràmits o a cercar informació més ràpidament. Alguns municipis també preveuen aplicar la IA a altres àmbits, com la seguretat i la mobilitat, en models de 'ciutat intel·ligent'.

Reportatge en col·laboració amb: M. Codolar, O. Bosch i A. Segura 



Fent un tràmit per mòbil al xatbot de l'Ajuntament de Castelldefels.

La intel·ligència artificial modificarà algunes rutines dels treballadors municipals. L'Ajuntament de Terrassa ha posat fil a l'agulla per ordenar tot el que es refereix a l'ús de la IA per part de la plantilla, davant l'increment de consultes i de l'ús que se'n fa en diferents àmbits i serveis. El consistori ha elaborat el Pla Director d'intel·ligència artificial, el full de ruta que seguirà per fer servir la IA en el dia a dia de la casa.

Manu Reyes: "La IA ha de servir per guanyar temps i fer més fàcil la vida als veïns"

El Pla, que el govern local vol dur al ple de finals d'abril, busca l'alfabetització de la plantilla, que tothom tingui la formació necessària per fer servir les eines. "Considerem que la IA és present, i volem estar

preparats. Quan vam veure que els treballadors públics la començaven a fer servir individualment, cadascú d'acord amb les seves necessitats, vam considerar que teníem l'obliga-

ció de fer les coses de manera institucional, ètica, en la legalitat, i amb transparència", explica la tinenta d'alcalde de Serveis Generals, Laura Rivas.



La regidora de Serveis Generals de Terrassa, Laura Rivas, consultant una informació a l'ordinador.

Prèviament, l'Ajuntament va fer una sessió informativa sobre la IA al Cinema Catalunya adreçada únicament a treballadors de la casa, així com una enquesta en què van participar 134 dels 1.200 empleats municipals.

Jordi Verdú: "Aquesta eina ha d'ajudar molt en el dia a dia dels ajuntaments petits"

La IA pot facilitar especialment el dia a dia dels treballadors dels ajuntaments més petits i d'entorns rurals. És el cas de Corbins (Segrià), de 1.500 habitants i una plantilla local "baixa per la càrrega de gestió i competències que tenim", explica el seu alcalde, Jordi Verdú. L'Ajuntament no té ara mateix un sistema d'IA implantat en el funcionament intern de la casa, però fa temps que estan pensant com incorporar aquesta tecnologia.

De moment, han parlat amb els tècnics per aplicar la IA a aspectes urbanístics, com les normatives, per "facilitar i agilitzar" els processos de consulta. També en l'àmbit d'intervenció de secretaria o pel que fa als expedients, per "saber quin és el document concret que necessitem" en tot moment. L'alcalde té molt clar que la IA els ha d'ajudar a reduir la càrrega burocràtica i posa com a



L'alcalde de Corbins, Jordi Verdú, en una reunió de feina a l'Ajuntament.

exemple la petició de subvencions, i la quantitat de "paperassa" que suposa.

Verdú, que també és vicepresident del Patronat de Promoció Econòmica de la Diputació de Lleida, explica que estan treballant per poder facilitar als ajuntaments l'eina de la IA. Una tecnologia que creu que podria tenir la Diputació per facilitar la tramitació de tributs o convocatòries de subvencions i "poder ser més ràpids".

Més enllà d'aplicar-se a la gestió administrativa, la IA també ha de servir

per facilitar el dia a dia dels veïns, les consultes a l'hora d'aconseguir informació o expedients que han de tramitar. En aquesta línia, a Castelldefels han posat en marxa el xatbot municipal, pensat per a orientar els ciutadans quan no saben com trobar un tràmit o una informació concreta. "Entres a la web municipal i moltes vegades no saps on trobar informació", afirmat l'alcalde, Manu Reyes.

Aquesta eina d'IA permet fer consultes com ara "on he d'anar per poder aconseguir l'empadronament" i obtenir "pas a pas" les indicacions necessàries. Segons Reyes, es tracta



Treballadors de l'Ajuntament de Corbins, al seu lloc de feina habitual.

"La IA no ve a prendre'ns la feina"

La tinent d'alcalde de Serveis Generals de Terrassa, Laura Rivas, explica que tothom ha de tenir la formació necessària per fer servir la IA. "Hem de perdre la por a la IA i veure que no ve a prendre'ns la feina, sinó a amplificar les capacitats i les habilitats". "Al darrere hi ha d'haver sempre la continuïtat de rigor de les persones, visió crítica", defensa.

Per la seva part, l'alcalde de Corbins, Jordi Verdú, opina que la IA pot ser una bona aliada de l'administració local, però caldrà verificar i observar els resultats del que se li demanin per tal de donar-li "validesa" i corregir si es detecta algun error en les tramitacions que pugui fer la tècnica.

d'una eina molt recomanable" sobretot en un context de "sobreinformació" perquè ajuda a trobar "la dreuera més adequada per trobar allò que volem".

Laura Rivas: "Darrere la IA hi ha d'haver sempre el rigor de les persones, visió crítica"

A Terrassa també tenen previst desenvolupar un xatbot, que permetria fer tasques d'atenció ciutadana o posar denúncies a la Policia Municipal sense haver-se de desplaçar a comissaria", detalla la regidora. També pensen aplicar aquestes eines per simplificar les sol·licituds de via pública, per exemple per a fer actes de festes majors.

L'alcalde de Corbins apunta a fórmules que permetin fer aquestes demandes a través del web municipal i un sistema motor a base d'IA que permeti trobar lloguers, o taxes d'impostos, entre d'altres.

Seguretat i mobilitat 'intel·ligent'

La IA pot tenir aplicacions en molts altres àmbits i es pot fer servir per impulsar models de ciutat intel·ligent. És el cas de Castelldefels. "Estem desenvolupant tot un sistema de 'smart city' molt important", ha dit, mirant cap a la seguretat i els aparcaments. "Volem posar primer l'accent en el tema de la seguretat", ha remarcat, tot i sostenir que a Cas-

telldefels "ha baixat la delinqüència un 8%". Amb tot, ha defensat continuar avançant en aquest camp amb el suport de la IA i de la xarxa de càmeres de la ciutat.

Pel que fa a la mobilitat, la tecnologia també ha de servir per donar més informació tant als residents com als visitants en una ciutat amb una forta pressió turística. "Som una ciutat turística on molta gent ve habitualment a gaudir de la nostra platja", ha assenyalat, i ha defensat que poder informar sobre "a quina platja ha d'anar per poder aparcar" seria "un plus". Sobre el calendari, creu que aquesta funcionalitat po-

dria arribar "en els mesos vinents" o bé "potser serà l'any vinent".

Reyes ha emmarcat igualment el projecte en la col·laboració amb la UPC i el campus universitari de la ciutat per "aprofitar tot aquest coneixement". Aquesta cooperació inclou alumnat en pràctiques i un doctorand vinculat a ciències de la computació, així com nous projectes d'IA aplicada per a tasques internes i per a serveis a la ciutadania.



Escaneja per veure el reportatge en vídeo



L'alcalde de Castelldefels, Manu Reyes treballant al seu despatx a l'Ajuntament.

Dubtes legals i ètics

La incorporació de la IA pot generar dubtes de tipus legal i ètic, perquè es treballa amb documents i dades que poden ser sensibles i que es puguen a la xarxa. L'Ajuntament de Terrassa ha demanat als treballadors que facin servir l'eina oficial contractada i que integra IA, el Copilot de Microsoft, si bé obren la porta a fer servir altres programes o serveis per a tasques menys sensibles. A Castelldefels, l'Ajuntament emmarca l'estratègia en un Pla Director d'IA, un Comitè d'intel·ligència artificial, una instrucció interna d'ús i un codi ètic per a la plantilla, a més d'un registre d'eines i proveïdors per garantir "control, transparència i seguretat jurídica.



A Terrassa tenen un full de ruta per a incorporar la IA de forma responsable.

Agustí Cerrillo

Doctor en Dret i llicenciat en Ciències Polítiques

Doctor en Dret i llicenciat en Ciències Polítiques, Agustí Cerrillo combina la seva docència en Dret Administratiu a la UOC amb la recerca sobre les repercussions de les TIC en les administracions públiques. Entre els seus principals interessos hi ha la transparència administrativa, la participació ciutadana a les institucions i l'accés a la informació.

“Només els ajuntaments poden liderar la IA segons les seves necessitats, no les empreses proveïdores”



De quina manera la intel·ligència artificial pot ajudar als municipis?

En la millora dels serveis públics, en una millor atenció a la ciutadania i en una eficiència més gran en el seu funcionament.

Quins camps són els que es podrien veure millorats...

La intel·ligència artificial ens ajuda a predir les necessitats i anticipar recursos. També millorarà l'atenció ciutadana amb l'ús de robots conversacionals i la gestió dels ajuntaments a través de l'automatització de determinades tasques.

Quins reptes poden trobar els ajuntaments a l'hora d'implementar la Intel·ligència Artificial?

No dependre de les empreses tecnològiques a l'hora de decidir com i per què s'utilitza aquesta tecnologia. Els ajuntaments han de tenir una participació activa en el disseny i la implantació dels serveis que incorporen la Intel·ligència Artificial.

Com pot la Intel·ligència Artificial ajudar a desburocratitzar la gestió pública?

Pot evitar que la ciutadania hagi de fer tràmits que pot fer la mateixa administració i facilitar l'intercanvi de dades entre les diferents administracions públiques.

Es pot implementar èticament la Intel·ligència Artificial?

Les administracions públiques es deuen al principi de legalitat, i això dona un marc de referència important quan un ajuntament decideix què es pot fer i què no. A més, darrere de la seva decisió hi ha un acord dels òrgans de govern.

Es pot regular la Intel·ligència Artificial?

A Europa tenim el reglament d'Intel·ligència Artificial, que exigeix que qualsevol instrument d'Intel·ligència Artificial que es vulgui utilitzar a la Unió Europea compleixi uns mínims que assegurin que el seu ús no tindrà un impacte negatiu sobre les persones.

Hi ha molta gent que tem la Intel·ligència Artificial. Com es pot vèncer aquesta reticència?

És important que existeixi un li-

Posar la Intel·ligència Artificial al servei de les persones

Encara hi ha gent que veu la Intel·ligència Artificial amb recel, però la veritat és que pot ajudar a tancar l'esclatxa digital i millorar els serveis públics, sempre que siguin els municipis els qui liderin la seva implementació i no es deixi tot en mans de les empreses proveïdores. Al cap i a la fi, ningú coneix millor que els ajuntaments quines són les necessitats dels ciutadans.

També cal tenir clar per què es vol disposar d'aquestes tecnologies i no fer-ho simplement perquè els veïns les fan servir. No hem d'oblidar que, al final de tot, hi ha persones que necessiten els serveis que ofereixen les administracions, i no es pot deixar la relació amb elles exclusivament en mans dels robots i assistents virtuals; el procés d'automatització no ha de ser ni absolut ni únic.

deratge real dels municipis en els processos de digitalització i evitar la dependència tecnològica de les empreses proveïdores a l'hora de liderar els processos d'implementació. Les empreses desenvolupen una tecnologia d'acord amb el seu coneixement i experiència, però les necessitats que té un determinat municipi només les pot saber l'ajuntament.



Escaneja per veure l'entrevista sencera

La reforma de l'impost sobre les plusvàlues fa caure la recaptació a la meitat

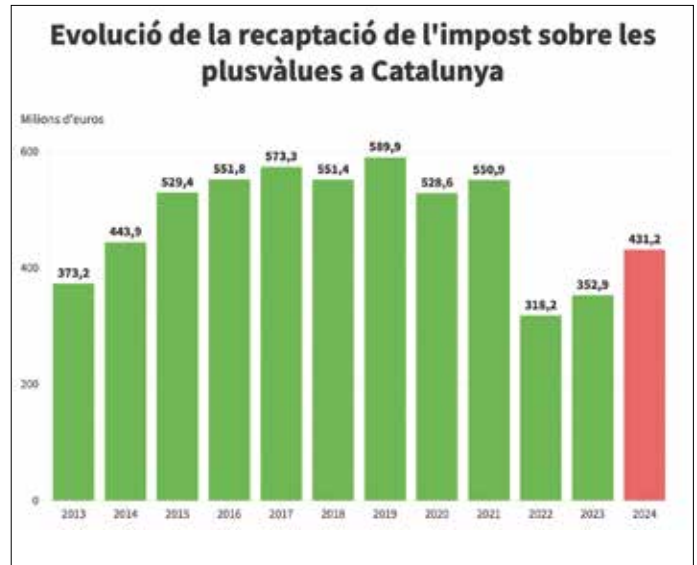
Els efectes de la reforma de l'impost sobre l'increment de valor dels terrenys de naturalesa urbana o impost sobre les plusvàlues continua notant-se en les arques municipals, que han vist minvar de forma notable la seva capacitat recaptatòria. Els ingressos d'aquest tribut als ajuntaments van créixer entre els anys 2023 i 2024, dels 350 fins als 429 milions, però aquesta quantitat és encara clarament inferior als 587 milions de l'any 2019.

La pandèmia va impactar en aquest tribut, però el revés més gran va ser la modificació legal de finals del 2021 aprovada pel govern de l'Estat, després de diverses sentències judicials contràries a l'impost. Els següents anys, marcats per les incerteses i els recursos als tribunals, van laminar especialment els seus ingressos, però ara encara continua lluny de xifres anteriors.

Així mateix, aquesta disminució de 160 milions en la recaptació en els darrers cinc anys no és un reflex real de l'impacte de la reforma, ja que, en el mateix període, el mercat immobiliari ha anat a l'alça. S'han venut més habitatges de segona mà —aquells que tributen per aquesta figura, a més de les herències i les donacions— i a preus més elevats que el 2019. De manera que, d'haver-se mantingut la formulació anterior de l'impost, la recaptació hauria hagut de ser considerablement superior.

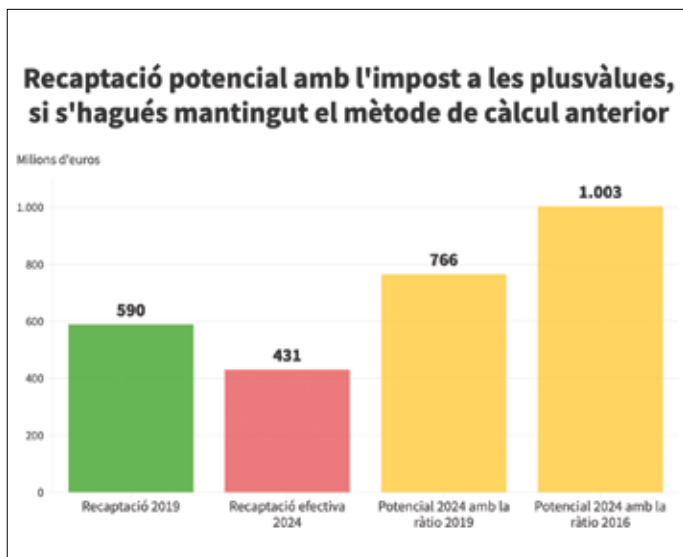
Per calibrar la magnitud de la pèrdua, l'Observatori de les Finances Locals de l'ACM estableix una ràtio anual per municipis que relaciona els euros gastats en compravendes d'habitatge de segona mà amb cada euro que n'obtenen els ajuntaments en concepte d'impost sobre les plusvàlues.

A partir del 2017, amb les primeres sentències que en laminaven alguns aspectes, la ràtio va créixer —és a dir,



calia més vendes per ingressar la mateixa quantitat—, però encara ho va fer més des de la reforma del 2021. En el gruix de la darrera dècada, s'ha passat de recaptar un euro per cada 15 de gastats en compravendes a obtenir un euro per cada 40 de gastats.

Per reconstruir la capacitat perduda, l'Observatori dibuixa dos escenaris hipotètics. Un de baix es basa en la ràtio del 2019 —just abans de la reforma i de la pandèmia— i situa la recaptació potencial del 2024 en uns 766 milions. Aquesta seria la quantitat aproximada que s'hauria pogut assolir en el marc normatiu anterior a la modificació. L'escenari alt, en canvi, extrapola la ràtio anterior al 2017 i fa una hipòtesi de quin seria el potencial recaptatori sense les primeres sentències contràries, el qual l'elevaria fins als 1.000 milions. Atès que hi ha altres elements que afecten la recaptació —com l'actualització adequada del valor dels terrenys a través del cadastre—, un escenari raonable apunta que, sense l'actuació dels tribunals i la modificació tributària, la recaptació a través de l'impost sobre les plusvàlues s'hauria situat el 2024 en un punt intermedi entre els dos escenaris, entre els 850 i els 900 milions. Es tracta d'una xifra que duplica la que efectivament hi va haver.

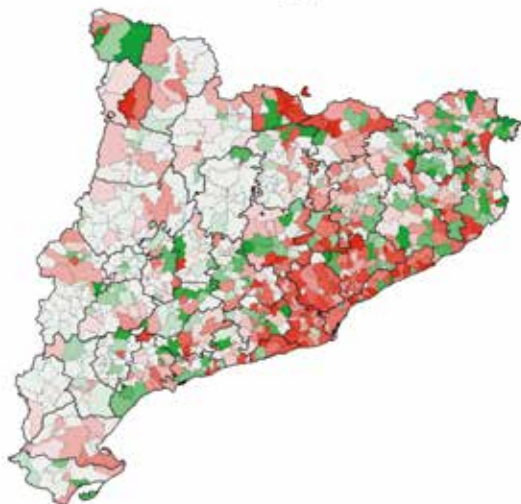


La clau per entendre aquesta diferència és d'ordre jurídic i polític alhora. El Tribunal Constitucional va qüestionar que la taxa s'apliqués en situacions en què no hi havia hagut un increment real del valor de l'immoble, és a dir, quan no es produïa cap plusvàlua. Però la nova concepció del tribut que va resultar de la reforma va anar més lluny del que la sentència estrictament exigia i va reduir-ne la pressió fiscal general. Fruit d'aquella decisió, els ajuntaments han vist minvada una font d'in-

gressos propis sense que l'Estat hagi articular cap mecanisme de compensació o de substitució, malgrat les demandes reiterades en aquest sentit d'entitats locals com l'ACM.

En tot cas, l'impacte d'aquesta reforma no és homogeni a tot el territori. Aquells municipis amb preus de l'habitatge més elevats han vist com la seva recaptació per aquesta via s'ha reduït de forma més intensa. Un exemple il·lustratiu és el de l'Ajuntament de Sant Cugat del Vallès, que el 2019 va ingressar 14,4 milions d'euros a través de l'impost sobre les plusvàlues i que el 2024 tan sols va recaptar poc més de 9 milions. En general, els consistoris dels municipis de més de 10.000 habitants són aquells on la pèrdua acumulada té un impacte pressupostari més rellevant.

Quant ha variat la recaptació en l'impost sobre les plusvàlues a cada municipi, entre 2019 i 2024?



Totes aquestes dades, així com la informació concreta de cada municipi, es poden consultar de manera completa i interactiva a l'Observatori de les Finances Locals de l'ACM. Una eina que permet entendre, en perspectiva, fins a quin punt les finances locals es veuen afectades per decisions externes als mateixos ajuntaments.



Podeu consultar l'Observatori de les Finances locals escanejant el següent codi QR

L'apunt



Isidre Pineda

Vicepresident primer de l'ACM

Les finances locals també necessiten seguretat jurídica

La reforma de l'impost sobre les plusvàlues és un bon exemple de fins a quin punt decisions preses lluny del món local acaben tenint conseqüències directes sobre la capacitat d'acció dels ajuntaments. Les dades mostren amb claredat que els municipis han vist reduïda de manera notable una de les seves principals fonts d'ingressos propis, sense que s'hagi articular cap mecanisme estable de compensació.

Els ajuntaments gestionem serveis essencials del dia a dia: l'espai públic, l'atenció social, la cultura, l'esport o les polítiques de proximitat que fan funcionar els nostres pobles i ciutats. Per fer-ho amb garanties necessitem recursos suficients, però també un marc fiscal estable i previsible.

La reforma de l'impost responia a una necessitat jurídica després de diverses sentències, però el resultat final ha anat més enllà del que estrictament exigien els tribunals i ha reduït la capacitat recaptatòria municipal. Aquesta situació és especialment significativa en municipis amb un mercat immobiliari dinàmic, on la diferència entre el potencial recaptatori i els ingressos reals és cada cop més gran.

Des del món local fa temps que reclamem una reflexió de fons sobre el sistema de finançament municipal. Si es modifica una figura tributària que afecta directament els ajuntaments, cal garantir mecanismes de compensació o alternatives que preservin l'autonomia financera local.

Els municipis som la primera porta de l'administració per a la ciutadania. Per continuar exercint aquest paper amb eficàcia, el sistema també ha de garantir que les finances locals siguin sostenibles i estables en el temps.

S'inicia la tramitació del PINFERCAT, eina estratègica en la gestió de residus

El nou Pla Territorial Sectorial d'Infraestructures de Prevenció i Tractament de Residus Municipals de Catalunya 2025-2035 (PINFERCAT) inicia la seva tramitació amb l'objectiu de redefinir el model de gestió dels residus municipals a Catalunya per a la pròxima dècada.

En un context marcat per les exigències europees en matèria d'economia circular, descarbonització i adaptació al canvi climàtic, el pla planteja una reorganització profunda tant de les infraestructures com del model de governança del sistema.

Nova organització territorial i més eficiència

El PINFERCAT proposa estructurar el territori en noves agrupacions per planificar les infraestructures de tractament, amb la voluntat d'avançar cap a un sistema més eficient i amb major capacitat per assolir els objectius de reciclatge i valorització.

Un dels elements clau és la redefinició de la governança. El pla planteja diferenciar clarament entre els serveis de proximitat, que continuaran en mans dels ens local, i els serveis de tractament, que es gestionaran mitjançant estructures consorciades de caràcter supramunicipal. Aquest model pretén generar economies d'escala, optimitzar recursos i millorar l'eficiència global del sistema.

Reducció dels abocadors i canvi de model

El document aposta també per una reducció progressiva del tractament finalista en dipòsits controlats, en línia amb la normativa europea i les estratègies davant l'emergència climàtica.

Aquesta transformació implica un canvi de model basat en la prevenció, la reutilització i el reciclatge, així com en el desplegament de noves infraestructures capaces d'assumir els residus que actualment es destinen a abocador.

Aportacions del món local

En aquest marc, l'ACM ha presentat un conjunt d'aportacions en la fase inicial del pla. Aquestes s'han elaborat a partir d'un procés participatiu amb responsables polítics i tècnics de consells comarcals, mancomunitats i consorcis vinculats a la gestió de residus municipals. El treball ha permès recollir una visió territorialitzada de les necessitats del sistema, així com propostes de millora i dubtes sobre la proposta actual.

Entre les consideracions destacades, es reclama que les noves agrupacions territorials s'alineïn amb realitats administratives consolidades, com les vegueries, per facilitar la governança i reforçar la coherència territorial. També es demana més concreció en el funcionament del model consorciat de tractament, especialment pel que fa al



repartiment de responsabilitats entre administracions i al seu finançament.

A més, s'adverteix que la reducció dels abocadors ha d'anar acompanyada d'alternatives reals i operatives. Sense aquestes, existeix el risc de no poder gestionar adequadament els residus finalistes durant el període de transició.

Una oportunitat condicionada a la seva aplicació

El PINFERCAT es presenta com una oportunitat per avançar cap a un model més sostenible i eficient de gestió de residus. Tot i això, la seva viabilitat dependrà de la capacitat de concretar els objectius estratègics, garantir una governança clara i incorporar de manera efectiva l'experiència del món local.

Col·labora amb aquesta secció:



Generalitat de Catalunya
Departament
de la Presidència

iserveis_
www.iserveis.cat

C/ Molí d'en Saborit, 2 - 3r 5a
08500 Vic (Barcelona)
937 828 362
iserveis@iserveis.cat

*“simplifiquem la gestió,
fem el teu ajuntament més fàcil”*

- ✓ Suport en l'execució de projectes FEDER
- ✓ Desenvolupament de Polítiques d'Igualtat de gènere i LGTBI
- ✓ Suport en la contractació pública i tràmit i gestió de subvencions
- ✓ Desenvolupament de la Llei de Transparència
- ✓ Comunicació integral per a ajuntaments

Convocatòries per impulsar accions climàtiques i participació democràtica

Les institucions europees continuen reforçant els instruments de suport a les administracions locals per afrontar alguns dels grans reptes del nostre temps, com la transició climàtica, el desenvolupament urbà sostenible o la qualitat democràtica.

Destaquem aquestes oportunitats europees per als municipis:

Suport a la implementació de la Missió “Ciutats Climàticament Neutres i Intel·ligents”

La Comissió Europea continua desplegant instruments de suport per impulsar la Missió Ciutats Climàticament Neutres i Intel·ligents, una iniciativa que té com a objectiu aconseguir 100 ciutats climàticament neutres abans de l'any 2030.

La convocatòria actual està orientada a finançar projectes que ajudin a implementar els Contractes Climàtics de Ciutat i a desplegar solucions innovadores en àmbits com la planificació urbana sostenible, la mobilitat neta, l'eficiència energètica o l'ús de tecnologies digitals per a la gestió urbana.

Els projectes seleccionats contribuiran a accelerar la transició cap a ciutats més sostenibles i a generar models replicables per a altres municipis europeus.



Data límit: 8 d'octubre de 2026

Peer Review de l'European Urban Initiative per millorar estratègies urbanes

La European Urban Initiative (EUI) ha obert la convocatòria Spring 2026 Peer Review, una iniciativa de capacitació que permet a les ciutats europees millorar el disseny i la implementació de les seves estratègies de desenvolupament urbà sostenible (SUD) a través de l'aprenentatge entre iguals.

La convocatòria permet participar-hi en dos rols:

- **Ciutat “under review”**, que presenta un repte concret relacionat amb la seva estratègia urbana sostenible.
- **Peer reviewers**, experts o tècnics d'altres ciutats europees que aporten experiència i recomanacions.

Cada Peer Review reuneix una ciutat que presenta el repte i fins a sis ciutats revisores, amb el suport d'experts de l'EUI.



El procés inclou sessions preparatòries, un esdeveniment de treball de dos o tres dies i activitats de seguiment amb recomanacions per millorar l'estratègia urbana.

Aquest instrument pot ser especialment útil per a municipis que estiguin desenvolupant o implementant estratègies integrades de desenvolupament urbà en el marc de la política de cohesió europea.



Data límit: 22 d'abril de 2026

Convocatòria europea per fomentar la participació ciutadana i combatre la desinformació

El programa Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) ha publicat una nova convocatòria destinada a promoure la participació ciutadana i reforçar la qualitat democràtica a Europa.

La convocatòria inclou diferents línies d'actuació:

- Fomentar la participació ciutadana en la vida democràtica més enllà dels processos electorals,
- Reforçar el debat públic i el compromís cívic,
- Combatre la desinformació i les interferències en els processos democràtics.

Els projectes poden incloure activitats de participació ciutadana, cooperació entre autoritats locals i organitzacions de la societat civil, iniciatives de sensibilització o espais de debat sobre el futur d'Europa. Per als municipis, aquesta convocatòria pot representar una oportunitat per impulsar projectes de participació democràtica, alfabetització mediàtica i implicació ciutadana, sovint en cooperació amb entitats socials i altres administracions europees.



Data límit: 29 d'abril de 2026

Oficina de Fons Europeus

of.fonseuropeus@acm.cat

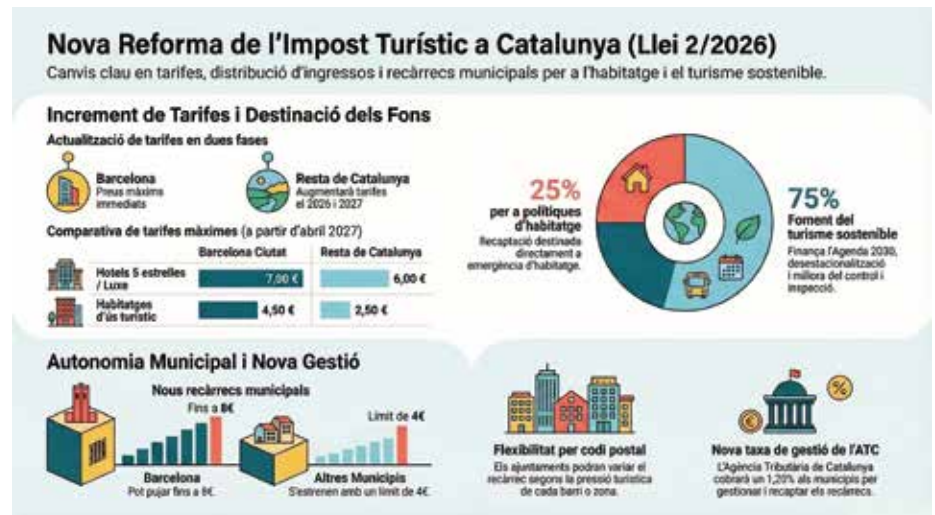


Nova regulació de l'impost turístic: els ajuntaments hi podran aplicar recàrrecs

El dia 10 de març de 2026 es va publicar al DOGC la Llei 2/2026, de 6 de març, de modificació de l'impost sobre les estades en establiments turístics i de creació de la taxa pel servei de gestió i recaptació del recàrrec municipal de l'impost, que ha entrat en vigor l'1 d'abril d'enguany. Aquesta llei es va tramitar arran de la validació del Decret llei 6/2025, de 25 de març, pel qual s'adopten mesures urgents en aquesta matèria, i incorpora diversos canvis en la regulació de l'impost mitjançant modificacions introduïdes principalment a la Llei 5/2017 i al text refós de la Llei de taxes i preus públics de la Generalitat de Catalunya.

Els canvis es poden agrupar en tres grans blocs: l'increment de les tarifes, la redefinició de l'afectació dels ingressos i les finalitats del Fons per al Foment del Turisme, i la modificació del recàrrec de l'Ajuntament de Barcelona juntament amb la creació d'un recàrrec per a la resta de municipis, a més de la creació d'una nova taxa per a la gestió i recaptació d'aquests recàrrecs. Amb aquestes mesures es pretén contribuir a afrontar l'emergència d'habitatge i fomentar un model de turisme sostenible.

Pel que fa a les tarifes, la llei estableix una actualització a l'alça dels tipus de gravamen diferenciada per zones geogràfiques i categories d'establiment, amb efectes generals des de l'1 d'abril de 2026. A la ciutat de Barcelona s'apliquen des de l'inici les tarifes més elevades, com ara 7,00 euros per a hotels de cinc estrelles o càmpings de luxe i 4,50 euros per a habitatges d'ús turístic. A la resta de Catalunya, l'increment s'articula en dues fases per facilitar una adaptació progressiva: una primera fase entre l'1 d'abril de 2026 i el 31 de març de 2027 amb tarifes intermèdies, i una segona fase a partir de l'1 d'abril de 2027 amb un nou increment que eleva, per exemple, fins a 6,00 euros la tarifa dels hotels de cinc estrelles



i fins a 2,50 euros la dels habitatges d'ús turístic.

En relació amb els ingressos, la normativa redefineix la seva distribució, de manera que el 25% es destina íntegrament a polítiques d'habitatge de la Generalitat, mentre que el 75% restant s'integra al Fons per al Foment del Turisme.

D'aquest fons, la meitat es gestiona pels municipis on s'ha generat la recaptació i l'altra meitat per l'administració turística de la Generalitat. En els casos en què la recaptació municipal no superi els 6.000 euros, l'ajuntament pot decidir que l'assignació es destini al consell comarcal corresponent. En el cas de l'Aran, es preveu que el 50% dels ingressos integrats al fons procedents d'aquell territori es destinin al Conselh Generau d'Aran.

Els recursos del fons s'han d'orientar a projectes compatibles amb un model de turisme sostenible, incloent la protecció i millora dels recursos turístics, la desestacionalització, la mobilitat de baixes emissions, l'accés universal, el desenvolupament d'infraestructures i la millora del control i la inspecció, així com, en l'àmbit local, actuacions de promoció econòmica i competitivitat.

Quant als recàrrecs municipals, la llei amplia l'autonomia fiscal dels ajuntaments per establir-los, sense que aquests ingressos s'integrin al Fons per al Foment del Turisme ni quedin afectats a les seves finalitats. En el cas de Barcelona, es modifica el recàrrec existent i se'n permet un increment de fins a 8 euros per estada, amb la possibilitat d'establir imports diferenciats segons el codi postal per gestionar millor les zones amb més pressió turística. Per a la resta de municipis, s'habilita la creació d'un recàrrec propi mitjançant ordenança municipal, amb el límit de no superar els 4 euros ni l'import de la tarifa base, i amb caràcter general únic per a cada tipus d'establiment, excepte en el cas de les embarcacions de creuer. Aquest recàrrec només serà exigible per a estades a partir de l'1 d'octubre de 2026, i els municipis podran modular-lo segons el codi postal o per períodes de liquidació per afavorir la desestacionalització.

Finalment, la llei estableix que l'Agència Tributària de Catalunya serà l'encarregada de la gestió, comprovació i recaptació dels nous recàrrecs municipals, tant en període voluntari com executiu, i crea una nova taxa del 1,20% sobre l'import recaptat en concepte de recàrrec que s'aplicarà als municipis als quals es presti aquest servei.

Prorroguem set acords marc per garantir el servei als ens locals

Entre febrer i abril s'hauran prorrogat set acords marc que permetran que els diferents ens locals de Catalunya puguin seguir contractant serveis tot beneficiant-se dels avantatges dels acords marc impulsats des de l'ACM.

La Central de Compres ha prorrogat, entre els mesos de febrer i abril, un total de set acords marc. Es tracta dels acords marc de plaques fotovoltaïques, equips d'impressió i multifunció, enllumenat públic LED, subministrament de paper, auditoria pública i control financer, material logístic i organització d'actes, i servei de mediació d'assegurances. Aquesta renovació reafirma el paper de la Central de Compres com a eina clau per optimitzar recursos públics i simplificar els processos de contractació dels ens locals.

El passat mes de febrer es va aprovar la segona pròrroga de l'acord marc de plaques fotovoltaïques, que tindrà una vigència d'un any. Aquest acord ha comptat amb l'adhesió de 250 entitats locals. Aquest elevat nombre d'adhesions posa de manifest l'interès creixent dels municipis per avançar cap a models energètics més sostenibles i eficients.

Durant el mes de març, es van prorrogar dos acords marc més: el d'equips d'impressió i multifunció i el d'enllumenat públic LED. Ambdós es troben en la seva primera pròrroga i estaran vigents fins al febrer de 2027. Fins ara, 761 ens locals s'han adherit a l'acord d'equips d'impressió i mul-



tifunció, mentre que el d'enllumenat públic LED compta amb 413 adhesions. En ambdós casos, els acords permeten modernitzar equipaments i reduir costos operatius, alhora que impulsen la digitalització i l'eficiència energètica dels serveis públics.

Aquest mes d'abril s'activarà la segona pròrroga de l'acord marc de paper, que s'allargarà fins a l'abril de l'any vinent i al qual s'han adherit 544 entitats locals. A més, també es prorrogaran, aquest abril, altres Acords marc amb una vigència d'un any, prorrogable un any més. Es tracta de l'Acord d'auditoria pública i control financer, amb 345 ens locals adherits; el de material logístic i organització d'actes, amb 135 entitats; i el servei de mediació d'assegurances, que suma fins ara 923 ens locals adherits arreu de Ca-

talunya. Aquests serveis cobreixen àmbits essencials per al bon govern local, des de la transparència i el control econòmic fins a la gestió d'esdeveniments i la protecció davant riscos. Amb aquestes pròrrogues, es garanteix la continuïtat dels serveis i es facilita la gestió i contractació per part de les administracions locals.

Central de compres

✉ centraldecompres@acm.cat

☎ 93 496 16 16

Accés web:



Ferrer & Ojeda
ASSEGURANCES

Quan ser a prop és un valor

Cobertures adequades als nous riscos

+34 932805959 | acm@ferrerojeda.com

Iniciem la 3a edició del programa sobre lideratge i col·laboració publicoprivada

El pròxim 21 d'abril s'inaugurarà a l'edifici d'ESADE Business School la tercera edició renovada d'un programa formatiu íntegrament presencial promogut conjuntament per l'Associació Catalana de Municipis (ACM) i ESADE Executive Education. El programa s'adreça a càrrecs electes i directius d'ens locals amb l'objectiu de reforçar les seves competències en l'àmbit de la col·laboració publicoprivada i la gestió estratègica de les administracions locals, oferint eines pràctiques per afrontar els reptes actuals del sector públic i fomentar una governança més eficient i inclusiva.

Fins ara, una quarantena d'alumnes ja han participat en les dues edicions anteriors del curs, que s'ha convertit en una de les propostes formatives més ben valorades pels participants, amb una puntuació mitjana de 4,96 sobre 5. Aquesta alta valoració reflecteix la combinació d'enfocament teòric i pràctic del programa, que permet als assistents aplicar els coneixements

adquirits de manera immediata en el seu dia a dia professional.

La formació s'allargarà fins al 14 de maig i constarà de set sessions setmanals intensives en horari de matí i tarda. Durant el programa s'analitzaran les diferents modalitats d'interacció entre el sector públic i el privat amb l'objectiu de millorar la capacitat de resposta dels poders públics locals davant les necessitats socials i reforçar la qualitat dels serveis públics. També s'exploraran estratègies per generar valor compartit entre administracions, societat i empresa, afavorint la sostenibilitat i la legitimitat social de les accions públiques.

El curs també abordarà el marc de la contractació pública en matèria de col·laboració publicoprivada, així com experiències comparades d'altres països i les tendències de futur d'aquest tipus de cooperació. La formació es completarà amb l'ús de la plataforma digital d'ESADE i amb el



desenvolupament de casos reals treballats pels participants, tutoritzats al llarg del programa per garantir un aprenentatge complet. Les inscripcions encara estan obertes a través de la pàgina web de l'ACM.

Nova formació en la IA aplicada a la orientació i prospecció laboral

L'ACM està preparant una nova acció formativa adreçada a tècnics locals sota el títol "Eines digitals d'IA per a personal orientador i prospector", que es durà a terme en línia el proper mes de maig. La formació té com a objectiu apropar les possibilitats de la intel·ligència artificial generativa a les tasques d'orientació, intermediació i prospecció laboral, així com a les funcions de gestió pròpies d'aquests perfils professionals.

Amb un enfocament vivencial i pràctic, el curs donarà a conèixer les bases de la IA generativa i l'ús d'eines

com ChatGPT, Microsoft Copilot i Google Gemini, amb l'objectiu que els participants puguin integrar-les de manera immediata en les seves tasques quotidianes.

La formació constarà de tres sessions de tres hores: una primera de caràcter introductor que abordarà, des d'una perspectiva ètica, les potencialitats i els riscos de la IA, i dues sessions especialitzades centrades en com utilitzar aquestes eines per optimitzar processos, agilitzar la gestió i millorar la productivitat. A més, el curs permetrà actualitzar co-

neixements sobre els processos de selecció i reclutament de les empreses, analitzant les tendències emergents, l'impacte de les xarxes socials i la incorporació de tecnologies basades en IA. També s'explorarà en quines etapes del procés d'orientació, prospecció i recerca de feina poden ser útils aquestes eines, tant des del punt de vista de les persones usuàries com del personal tècnic, per millorar la personalització i l'eficàcia dels acompanyaments.

Les inscripcions ja estan obertes al web de l'ACM.

Oferim nous continguts del curs sobre prevenció de l'assetjament laboral

El 19 de març es va celebrar un taller pràctic sobre prevenció i actuació davant l'assetjament en l'àmbit laboral, com a aprofundiment del curs inicial ofert el mes de desembre.

La formació tenia com a objectiu oferir una visió integral d'aquesta problemàtica i contribuir a promoure entorns laborals respectuosos, igualitaris i

lliures d'assetjament que garanteixin la seguretat, la dignitat i el benestar de totes les persones treballadores. El taller es va centrar en dos àmbits principals: la prevenció i l'actuació davant possibles situacions d'assetjament. En aquest sentit, es van abordar aspectes com l'aplicació de protocols establerts, la creació de canals segurs amb garanties d'anonimat i les

diferents fases d'actuació que cal seguir en cas de denúncia.

Durant la sessió, els 40 participants van treballar en grups l'anàlisi de casos reals, amb l'objectiu d'identificar estratègies per prevenir, detectar i gestionar situacions d'assetjament, així com fomentar entorns de treball saludables i lliures de violència.

Torna el curs d'avaluació de polítiques públiques

El curs "L'avaluació de polítiques públiques. Una eina per a la gestió" s'està desenvolupant aquest mes en format en línia amb l'objectiu d'apropar les eines d'avaluació als tècnics de l'àmbit local.

La formació, que té lloc del 4 de març a l'1 d'abril de 2026 i se celebra cada dimecres de 9.30 h a 11.30 h, ofereix una aproximació aplicada i pràctica a com dissenyar i implementar processos d'avaluació tenint en compte la realitat

dels projectes que es duen a terme al territori.

Durant les sessions, la professora Montse Simó, doctora en sociologia per la Universitat de Barcelona i experta en aquesta matèria, explica els fonaments de l'avaluació pública, les metodologies més adequades i els indicadors més útils per analitzar els resultats de programes i serveis. El curs també aborda en quines fases dels projectes es pot aplicar l'avaluació i com planificar-la abans,

durant o després de la implementació. Més enllà de la rendició de comptes sobre l'ús dels recursos públics, la formació posa l'accent en l'avaluació com a eina de millora de la gestió. En aquest sentit, els participants treballen com detectar incidències, identificar bones pràctiques i replicar-les en altres iniciatives, amb l'objectiu final de fomentar una cultura avaluativa dins dels ens locals i supramunicipals que contribueixi a la millora contínua de les polítiques públiques.

Noves formacions en habilitats comunicatives

L'ACM ha programat una nova sèrie de cursos sobre comunicació i oratòria adreçats a electes locals per donar resposta a l'alta demanda d'aquest tipus de formació. Les sessions estan impartides pel periodista i consultor en comunicació Josep Puigbó.

Durant els dies 9, 16 i 23 de març s'ha celebrat una edició del curs destinada a regidors i regidores. Actualment, està previst un nou curs per a

alcaldes i alcaldesses que tindrà lloc de manera presencial a la seu de l'ACM els dies 15, 22 i 29 d'abril, en horari de 10.00 a 13.00 h.

La formació té un enfocament pràctic i personalitzat i treballa aspectes com parlar en públic, transmetre missatges amb eficàcia i gestionar intervencions hostils. El curs s'adapta a les necessitats dels participants i treballa aspectes com la superació de la por a parlar en públic, la transmissió eficaç de

missatges i la gestió d'intervencions hostils. A més, permet analitzar les pròpies habilitats comunicatives per identificar punts forts i febles, i al final de la formació cada assistent rep un pla de millora personalitzat.

Informació i inscripcions

✉ formacio@acm.cat

☎ 93 496 16 16 - Ext. 107



La Diputació de Lleida fomentarà l'habitatge en municipis amb risc de despoblament



L'alcalde de la Vansa i Fórnsols, Pep Camps i el vicepresident de la Diputació de Lleida, Agustí Jimenez. Fotografia: ACN

Lleida

La Diputació de Lleida destinarà 3,5 milions d'euros a fomentar la disponibilitat d'habitatge en municipis amb risc de despoblament de la demarcació. Aquesta segona convocatòria de la línia d'ajuts s'emmarca en les polítiques per fer front al repte demogràfic i està destinada als ajuntaments de localitats incloses en l'Estatut del Municipi Rural i les EMD de la província de Lleida. Aquestes podran destinar els recursos a l'adquisició, construcció, rehabilitació i millora d'immobles residencials per destinar-los a lloguer social de primera residència. La quantia dels ajuts cobrirà com a màxim el 90% del cost total de l'actuació, que serà de fins al 95% en el cas dels municipis rurals d'especial atenció, amb un import màxim de 100.000 euros.

Granollers posa en marxa un servei d'inclusió laboral de persones amb discapacitat

Vallès Oriental

L'Ajuntament de Granollers ha anunciat que ha posat en marxa a la Masia de Tres Torres un nou Servei per a la Inclusió Laboral de Persones amb Discapacitat. L'objectiu és aplanar el camí per a trobar feina a aquest col·lectiu, que sovint té menys oportunitats i més dificultats per aconseguir una ocupació. Així ho mostren les dades que ha facilitat el consistori, que assenyalen que, a Catalunya, la taxa d'ocupació de les persones amb discapacitat és del 30,5% i només el 0,5% dels contractes signats l'any 2024 van ser per a elles. El servei va dirigit a ciutadans empadronats a Granollers que tinguin reconegut un grau de discapacitat del 33% o més, o una incapacitat permanent.



Una foto de família després de la presentació del nou servei. Fotografia: Ajuntament de Granollers

Girona engega una nova campanya per fomentar l'ús del català als bars i restaurants



Un dels cartells de la campanya. Fotografia: ACN

El Gironès

L'Ajuntament de Girona ha posat en marxa una nova campanya de foment l'ús del català adreçada al sector de la restauració de la ciutat. Amb els lemes 'Portem la llengua a fer un mos' i 'Portem la llengua a fer el toc', la iniciativa vol reforçar el català com a llengua habitual en l'atenció al públic i en les converses a bars i restaurants. Per fer-ho, s'han creat estovalles individuals amb jocs lingüístics. Hi ha dues versions diferents: una amb uns mots encreusats relacionats amb el món de la restauració, i una altra amb un joc de conversa amb propostes pensades per generar diàleg en català. A més, s'ha editat un díptic que recull tots dos jocs.

La iniciativa compta amb el suport de l'Associació d'Hostaleria de Girona i els materials es distribuïran als establiments de restauració de la ciutat.

Móra d'Ebre impulsa la base de dades d'espais disponibles per a iniciatives empresarials



Fotografia: Ajuntament de Móra d'Ebre

La Ribera d'Ebre

L'Ajuntament de Móra d'Ebre vol impulsar i fer créixer la base de dades d'espais disponibles per a noves activitats empresarials i econòmiques al municipi. A través de l'oficina del Fons de Transició Nuclear s'ha posat en marxa una campanya per identificar naus, locals o solars amb ús industrial o comercial disponibles per posar-los en contacte amb possibles inversors o emprenedors interessats a establir-se a Móra d'Ebre. Fins i tot es pot facilitar que empreses interessades a ubicar-se al polígon trobin un lloc provisional o definitiu en la base d'espais disponibles.

El polígon Verdaguera tindrà 160.000 metres quadrats addicionals de superfície industrial amb la tercera fase anunciada.

Vallirana impulsa un pla pilot per combatre la solitud entre la gent gran

Baix Llobregat

L'Ajuntament de Vallirana ha posat en marxa el pla pilot del projecte Àpats en companyia, una iniciativa destinada a reduir la solitud no desitjada entre les persones majors de 70 anys del municipi. La iniciativa té com a objectiu principal fomentar la interacció social i millorar el benestar emocional d'aquest col·lectiu, a través de la creació d'espais de trobada al voltant d'un àpat compartit. El servei es durà a terme en diversos bars i restaurants del municipi, prèviament seleccionats, on es proporcionarà un menú saludable i equilibrat als participants. El projecte busca oferir una resposta a situacions de solitud i aïllament social, alhora que promou hàbits d'alimentació saludable i l'envelliment actiu. A més, pretén generar xarxes de suport i ajuda mútua entre les persones grans, reforçant els vincles comunitaris.



Fotografia: El Far.cat

Estar al dia de l'actualitat del món municipalista

Rebre tota l'oferta formativa de cursos, jornades i postgraus

Rebre informació d'interès local

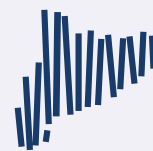
3 raons per rebre el butlletí electrònic de l'ACM

- > Com puc rebre el **butlletí electrònic**?
- > Envia un mail a **comunicació@acm.cat** indicant l'assumpte **Butlletí electrònic**

La força del **municipalisme**

RESERVA LA DATA!

Acte d'inici de la formació preelectoral 2026-2027

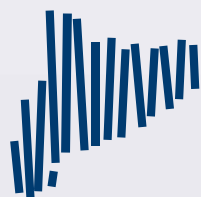


ACM

Associació
Catalana
de Municipis

Adreçat a càrrecs electes de Catalunya per preparar les eleccions municipals de 2027

 **Dimarts 26 de maig de 2026 (matí)**



Fundació

Aula d'Alts
Estudis Electes

Pròximament més informació
a www.acm.cat/formacio