





# ACM

Associació  
Catalana  
de Municipis

La revista del municipalisme català · Juny 2026 · 481



## Mesures de **prevenció municipal** davant les onades de calor

Ens reunim amb la presidenta del Comitè Europeu de les Regions  Participem  
a Malta en la Conferència Europea on es debat el futur dels serveis socials   
Presentem la formació preelectoral de cara a les eleccions municipals 2027

## Acord amb el Govern per millorar els centres educatius públics de més de 700 ajuntaments catalans

Reportatge | Pàg.4



## Els Serveis Socials tema central a l'European Social Services Conference 2026 i al Parlament

Entrevista | Pàg. 6-7



## Els municipis, cada vegada més, preveuen mesures per pal·liar els efectes de la calor

Reportatge | Pàg. 12-14



## Entrevistem el gerent de la Federació d'ADF's d'Osona per parlar de prevenció d'incendis

Entrevista | Pàg. 15



## Iniciem els primers tallers formatius per preparar els candidats de les municipals 2027

Formació | Pàg.18



# ACM

Associació  
Catalana  
de Municipis

C/ València, 231, 6è - 08007 Barcelona  
Telèfon: 93 496 16 16  
Correu electrònic: acm@acm.cat  
www.acm.cat

› Edita: **Associació Catalana de Municipis i Comarques**  
› Director: **Joan Morcillo**  
› Cap de redacció: **Maria Altieri**

› Consell de redacció: **Santi Valls, Albert Guilera, Santi Valls, Víctor Torrents, Jordina Moltó, Lluís Maria Corominas, Francesc Iglesias, Roc Badiella, Mar Andreu, Agustí Serra**

› Impressió: **Impremta Pagès**  
› La redacció no comparteix, necessàriament, l'opinió expressada en els articles.  
› Dipòsit legal: **B3434383**

# Estàs a punt per a les municipals?

La política municipal és, probablement, la forma més exigent i alhora més noble de servei públic. És la política de la proximitat, la que escolta de primera mà les preocupacions dels veïns i veïnes, la que transforma els carrers, els barris i els pobles amb decisions concretes i quotidianes. I és també la política que requereix més preparació, més capacitat d'adaptació i més eines per afrontar uns reptes cada vegada més complexos.

Amb aquesta voluntat de preparar millor els futurs representants del món local, l'Associació Catalana de Municipis impulsa una nova edició del programa formatiu "A punt per les Municipals", un itinerari pensat per acompanyar els electes locals de Catalunya abans i després de les eleccions municipals del maig de 2027.

L'ACM reafirma així una de les seves grans raons de ser: estar al costat dels ajuntaments i dels seus representants, oferint coneixement, formació i acompanyament per reforçar el lideratge local i la qualitat democràtica dels nostres consistoris.

Aquest programa no és només un conjunt de cursos i tallers. És una aposta per preparar millor aquelles persones que assumiran la responsabilitat de liderar els governs locals en un context marcat per grans transformacions socials, econòmiques, tecnològiques i mediambientals.

La formació s'estructurarà en tres grans períodes. Un primer cicle preelectoral, de juny a desembre de 2026; un segon període preelectoral, de gener a març de 2027; i finalment una etapa postelectoral, de juny a desembre de 2027, destinada als electes dels nous consistoris perquè puguin afrontar amb garanties els primers mesos del mandat.



Meritxell Budó, la presidenta de l'ACM.

Estem parlant d'una formació àmplia i transversal que abordarà qüestions tan rellevants com el lideratge polític, la comunicació institucional, la governança local, la gestió dels equips, la transformació digital, la planificació estratègica o les habilitats per a la presa de decisions.

El municipalisme necessita avui electes preparats, amb visió, capacitat de diàleg i eines per governar en entorns cada vegada més exigents. Els ajuntaments han esdevingut la primera porta a la qual truca la ciutadania davant qualsevol necessitat: habitatge, seguretat, emergència climàtica, cohesió social, mobilitat o dinamització econòmica. I això exigeix governs locals forts, formats i amb capacitat de lideratge.

I Catalunya necessita un municipalisme preparat per liderar els canvis del present i del futur. I aquest lideratge només es pot construir des del coneixement, el rigor i el compromís amb el servei públic.

**Meritxell Budó**  
Presidenta de l'ACM

## Impress sobre Satimat Green.

L'ús d'aquest paper redueix l'impacte mediambiental en:



**154 kg**  
d'escombraries



**333 kwh**  
d'energia



**14 kg**  
de CO<sub>2</sub>



**251 kg**  
de fusta



**139 km**  
en un cotxe  
europeu estàndard



**3.346 litres**  
d'aigua

# Signem l'acord per millorar els centres educatius públics i reivindicuem que és un punt de partida per dignificar-los

**L'ACM ha participat en la signatura de l'acord amb el Govern per impulsar les obres de millora als centres educatius públics**

L'Associació Catalana de Municipis (ACM) va participar l'11 de maig a l'acte institucional de signatura de l'acord del Govern i les entitats municipalistes per a l'execució d'obres de reforma, adequació i millora als centres educatius públics de Catalunya, celebrat al Palau de la Generalitat.

L'acord va ser signat pel president de la Generalitat, Salvador Illa, la presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, i el president de la Federació de Municipis de Catalunya (FMC), David Bote, amb l'objectiu de reforçar la cooperació institucional entre el Govern i el món local en l'àmbit educatiu i garantir que els equipaments escolars del país disposin de les condicions adequades per oferir un servei públic de qualitat.

Durant la seva intervenció, la presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, va posar en valor la importància de l'acord com a instrument per avançar en la millora de les infraestructures educatives, moltes d'elles amb grans mancances i necessitats. "Aquest acord és una passa important, però també ha de ser un punt de partida. Perquè modernitzar escoles no és només fer obres: és dignificar espais educatius i reforçar



Meritxell Budó, Salvador Illa, Esther Niubó i David Bote durant l'acte insitucional.

un servei públic essencial" va destacar i va defensar que "invertir en centres educatius és invertir en cohesió social, igualtat d'oportunitats i futur".

Budó també va remarcar que els ajuntaments són administracions clau per detectar necessitats i actuar amb proximitat, i va posar en valor la seva tasca i esforç per sostenir el dia a dia de molts centres educatius. Per això va reivindicar que "defensem que els ajuntaments no som una administra-

ció subsidiària ni simples executors. Som part imprescindible de la solució. Som qui detectem primer les necessitats, qui dona resposta a les urgències i qui acompanya diàriament les famílies, els equips docents i els centres educatius".

Col·labora amb aquesta secció:



Generalitat de Catalunya  
**Departament  
de la Presidència**

## Inversió extraordinària de 100 milions d'euros per a 723 ajuntaments

### Críteris per rebre els fons

- **Abast del servei:** import progressiu segons el nombre d'alumnes de 3 a 12 anys als centres públics. Dotació: 52 M€.
- **Antiguitat dels edificis:** mòdul fix per edificis construïts o rehabilitats abans de 2007 i no propietat d'Infraestructures.cat. Dotació: 41,5 M€.
- **Ruralitat:** mòdul fix per municipis rurals o rurals d'especial atenció, més un import variable per alumne. Dotació: 6,5 M€.

### Tipus de millores:

- Substitució d'elements obsolets (cobertes, fusteries, calderes, lavabos, cuines o menjadors).
- Millora d'envolupants i tancaments.
- Instal·lació de sistemes de gestió i control, i substitució de lluminàries.
- Retirada de fibrociment.

# Traslladem a la presidenta del Comitè Europeu de les Regions la necessitat que els municipis tinguin més influència en les polítiques de la UE

La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó i el cap de l'oficina de l'ACM a Brussel·les, Jordi Solé, van mantenir el 5 de maig una trobada institucional a Brussel·les amb la presidenta del Comitè Europeu de les Regions (CdR), Kata Tüttö.

La reunió s'emmarca en la voluntat de l'ACM de reforçar la seva presència institucional a Brussel·les. Des de finals de 2025 l'entitat disposa d'una oficina pròpia a la capital europea, que actua com a espai de representació i seguiment de les polítiques comunitàries d'interès municipal, així com d'acompanyament als ajuntaments catalans en matèria de projecció internacional, captació de fons i participació en xarxes europees. La trobada amb la presidenta del CdR contribueix a consolidar l'ACM com a interlocutor estable del municipalisme català davant les institucions europees i a establir vies de col·laboració directa amb l'òrgan que representa les ciutats i regions dins del sistema institucional de la UE.

Durant la trobada, la presidenta Budó va subratllar que, per a l'ACM, disposar d'una oficina a Brussel·les és una aposta estratègica per participar en espais de debat europeu i fer seguiment de les polítiques europees amb impacte directe en l'àmbit local. Així, va posar en valor el paper dels ajuntaments catalans com a administracions de proximitat i com a actors clau en el desplegament de les polítiques europees, especialment en àmbits com la cohesió territorial, la transició verda, la



La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó amb la presidenta del CdR, Kata Tüttö.

digitalització, l'habitatge, la mobilitat i el desenvolupament rural.

Budó va destacar que la trobada va ser “una oportunitat per defensar que els governs locals han de tenir un major protagonisme en la presa de decisions europees que els afecten directament” i va insistir en la necessitat de “garantir una veritable articulació entre els diferents nivells de govern, en què cada nivell tingui reconegut el seu rol, així com facilitar l'accés directe dels municipis als recursos europeus per impulsar projectes transformadors i millorar la vida de la ciutadania”.



**“Ha estat una oportunitat per defensar que els governs locals han de tenir un major protagonisme en la presa de decisions europees que els afecten directament”**

En el marc de la reunió, els representants de l'ACM van subratllar la necessitat de preservar el paper dels governs subestats, inclosos els municipis, en la definició i execució del proper Marc Financer Plurianual 2028-2034.

En aquest sentit, van advertir dels riscos d'una eventual recentralització dels fons europeus, que suposaria un retrocés respecte del model actual de governança, i van defensar que els municipis —especialment els petits i mitjans— han de poder accedir als recursos europeus en condicions d'equitat, amb una simplificació dels procediments administratius i un reforç de l'assistència tècnica.



Meritxell Budó i el cap de l'Oficina de l'ACM a Brussel·les, Jordi Solé, en la trobada institucional.

# Portem la veu del municipalisme català a l'European Social Service Conference

Del 15 al 18 de maig, l'ACM va participar a l'European Social Services Conference (ESSC2026), celebrada a Valletta (Malta), el principal espai europeu de trobada i debat sobre el futur dels serveis socials. Amb més de 950 delegats procedents d'arreu d'Europa, el congrés, organitzat per l'European Social Network (ESN), va reunir responsables polítics, professionals, administracions públiques, universitats i organitzacions socials per compartir experiències i reflexionar sobre els grans reptes socials dels propers anys. Sota el lema "Bridging Boundaries", aquesta edició va posar el focus en la necessitat de superar fronteres i construir serveis socials més coordinats, preventius, comunitaris i centrats en les persones.

Els governs locals són l'administració més propera a la ciutadania i, alhora, la primera porta d'accés als serveis socials. Per això, en un context marcat per l'envelliment de la població, l'augment de la complexitat social, les dificultats d'accés a l'habitatge o la necessitat de reforçar les cures i l'atenció comunitària, és imprescindible que el món local tingui veu en els grans debats europeus.

En aquest marc, l'ACM va presentar el projecte impulsat conjuntament amb la Fundació Transparència i Bon Govern Local de l'ACM (FTBG), centrat en la integritat, la transparència i la governança dels serveis socials locals. La



Sònia Gràcia, Silvia Bartrolí, Baldo Farré i Sònia Oriola durant l'acte europeu.

proposta posa l'accent en la necessitat de construir sistemes de serveis socials més sòlids, sostenibles i fiables, reforçant aspectes com la prevenció del frau, la protecció amb garanties dels professionals públics, la rendició de comptes i la millora dels mecanismes de control i seguiment. Alhora, el projecte reivindica la necessitat d'enfortir les Àrees Bàsiques de Serveis Socials (ABSS) i de dotar el món local dels recursos i sistemes necessaris per afrontar els reptes socials presents i futurs.

L'ESSC2026 també va permetre conèixer experiències innovadores impulsades des de diferents països europeus en àmbits com l'atenció domiciliària, la digitalització dels serveis socials, la coordinació social i sanitària, les polítiques de cures o els nous models d'intervenció comunitària. Una de les idees més compartides durant el

congrés va ser que la tecnologia i la innovació només tenen sentit si serveixen per humanitzar els serveis socials, reduir burocràcia i millorar l'atenció a les persones. També es va evidenciar la necessitat d'avançar cap a models més integrats i interoperables, amb una major coordinació entre serveis socials, salut, ocupació i habitatge, així com la importància de reforçar la prevenció i el treball comunitari.

La participació de l'ACM en espais internacionals com l'ESSC no és només una oportunitat per compartir experiències, sinó també una eina per generar coneixement útil per als municipis i consells comarcals de Catalunya. L'objectiu és traslladar bones pràctiques, identificar tendències europees i reforçar la capacitat d'incidència institucional del municipalisme català davant els reptes socials que afronta el territori.

## A la REuse Economy Expo de París per conèixer iniciatives en gestió de residus

El 20 de maig el vicepresident de l'ACM i alcalde de Riap Gerard Sabarich, el secretari general adjunt Marc Sanglas i el president del Fòrum de Joves Electes i alcalde de Portbou Gael Rodríguez, junt amb el tècnic Enric de Bargas, van assistir i visitar la REuse Economy Expo de París. Un certamen centrat en oferir solucions innovadores al voltant de la reutilització i el reciclatge de residus. Durant l'estada també es van reunir amb la Communauté d'agglomération Versailles Grand Parc, una mancomunitat de 18 municipis i uns 270.000 habitants, que han implementat un sistema de recollida porta a porta i un sistema de pagament per generació que ha permès reduir residus i costos.



Gael Rodríguez, Enric de Bargas, Gerard Sabarich i Marc Sanglas.

# Reclamem més concreció en la llei de serveis socials per garantir una aplicació real des del món local

L'Associació Catalana de Municipis va comparèixer el 5 de maig a la Comissió de Drets Socials del Parlament de Catalunya en el marc de la tramitació del Projecte de Llei dels instruments de provisió del sistema públic de serveis socials. La compareixença ha anat a càrrec de Sònia Oriola, tècnica de l'àrea de Continguts de l'ACM, que ha traslladat el posicionament del municipalisme davant d'aquesta iniciativa legislativa.

Oriola va posar en valor que el projecte de llei suposa un pas endavant per avançar cap a un sistema més estable i orientat a la qualitat. En aquest sentit, va defensar que la norma pot ser una oportunitat per consolidar un sistema públic de serveis socials universal, amb serveis de qualitat i centrats en la persona. "El món local és la porta d'entrada del sistema de serveis socials i qui sosté, en el dia a dia, l'atenció a les persones".

Un dels principals punts de la compareixença va ser la necessitat de garantir un finançament real i suficient per fer possible la qualitat que preveu la llei. Oriola va insistir que "no es pot exigir qualitat ni responsabilitat als ens locals si no es garanteix el finançament dels costos reals dels



Sònia Oriola, la primera de la dreta, durant la compareixença en el Parlament.

serveis". En aquest sentit, l'ACM ha demanat que el sistema de càlcul de costos tingui un caràcter vinculant i incorpori tots els costos directes i indirectes, incloent-hi les despeses de personal, estructura, coordinació i seguiment.

Oriola també va defensar que els serveis socials bàsics han de quedar expressament exclosos de la concertació. Segons va explicar, aquests serveis són la porta d'entrada al sistema, l'espai de diagnòstic i intervenció professional i el nivell que garanteix una atenció integral i continuada. Per això, l'ACM considera que han de

ser prestats mitjançant gestió directa i amb direcció pública, per preservar la proximitat i la qualitat de l'atenció.

Amb aquesta compareixença, l'ACM ha tornat a defensar que qualsevol reforma del sistema públic de serveis socials ha d'anar acompanyada dels recursos i eines necessàries perquè els municipis puguin continuar garantint una atenció propera, efectiva i de qualitat a la ciutadania.



**Escaneja per veure la compareixença**

## Al World Urban Forum de Bakú per debatre els grans reptes urbans globals

El director i el tècnic de la Fundació Municipalista d'Impuls Territorial (FMIT) de l'ACM, Agustí Serra i Xavier Playà, van participar del 18 al 21 de maig al World Urban Forum, celebrat a Bakú. El congrés s'ha consolidat com el principal espai internacional de debat sobre desenvolupament urbà sostenible, habitatge i futur de les ciutats. Els representants de l'ACM van participar en diversos espais internacionals de debat i intercanvi amb governs locals, organismes multilaterals i xarxes municipals d'arreu del món. Es va posar el focus en el paper clau dels governs locals i regionals com a actors essencials per avançar cap a ciutats més inclusives, resilents i sostenibles.



Agustí Serra intervenint en una de les sessions del World Urban Forum.

# Concretem amb Política Lingüística formacions per potenciar els Plans locals d'impuls al català

El 14 de maig va tenir lloc una trobada institucional entre el vicepresident primer de l'ACM, Isidre Pineda, i el conseller de Política Lingüística, Francesc Xavier Vila. La reunió va servir per parlar de com fomentar i impulsar l'ús del català als municipis. Així es vol desenvolupar una estratègia col·laborativa per a elaborar Plans locals d'impuls al català. La iniciativa es vehicularà a través d'un conveni entre l'ACM i el Consorci per a la Normalització Lingüística que promogui formació semipresencial durant la tardor de 2026 que, a banda de fomentar l'ús del català, servirà per enllestir la redacció dels Plans Locals. L'ACM també té previst editar un manual 'Soc regidor de política lingüística, i ara què?' durant el 2027 per potenciar la creació de regidories competents en l'àmbit lingüístic.



El vicepresident de l'ACM, Isidre Pineda, amb el conseller de Política Lingüística, Francesc Xavier Vila.

## L'apunt

### Els municipis, clau per al futur del català

El català es juga bona part del seu futur als municipis. És als pobles i ciutats on es construeix la convivència, on es presten serveis públics, on s'articulen les comunitats i on es fan possibles les polítiques que impacten de manera directa en la vida quotidiana de la ciutadania.

Amb aquesta convicció, des de l'Associació Catalana de Municipis treballem conjuntament amb el Consorci per a la Normalització Lingüística per posar les bases d'una estratègia compartida que reforci l'ús de la nostra llengua als pobles i ciutats. Ho plantegem a través de futurs Plans locals d'impuls al català a nivell local, una eina que ha de permetre als ajuntaments incorporar una mirada transversal sobre la llengua en àmbits tan diversos com l'educació, la cultura, el comerç, l'esport o la joventut.

Els municipis tenim capacitat transformadora i una proximitat imprescindible per fer créixer l'ús social del català. Per això, durant el 2026 formalitzarem un conveni de col·laboració entre l'ACM i el CPNL que ens permetrà consolidar aquesta línia de treball. Un primer pas serà la formació semipresencial que impulsarem

aquesta tardor, pensada perquè els governs locals disposin d'eines útils i puguin elaborar el seu propi Pla local d'impuls al català.

No es tracta només de redactar documents. Es tracta de generar lideratge polític local, de compartir experiències i de construir una xarxa de municipis compromesos amb el futur del català. Perquè defensar el català és també reforçar la cohesió social, les oportunitats i el sentiment de comunitat.



**Isidre Pineda**

Vicepresident primer de l'ACM

# Signem un conveni amb la CHOC per impulsar el moviment Viles Florides arreu del país

L'Associació Catalana de Municipis va signar el 28 d'abril un conveni de col·laboració amb la Confederació d'Horticultura Ornamental de Catalunya (CHOC), entitat responsable del projecte Viles Florides, amb l'objectiu de fomentar polítiques municipals que posin en valor el verd urbà, el paisatge i la sostenibilitat als pobles i ciutats de Catalunya.

El conveni va ser formalitzat a Barcelona per la presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, i la presidenta de la CHOC, Mercè Martínez, i estableix un marc estable de col·laboració per promoure la participació dels municipis catalans en aquest moviment, que reconeix anualment les iniciatives locals destacades en l'embelliment, el manteniment d'espais verds i la innovació en la gestió paisatgística, a través de les distincions Flors d'Honor.

L'acord preveu accions conjuntes de sensibilització, difusió i suport tècnic, així com l'organització de jornades, se-



La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, reunida amb representants del CHOC.

minaris i sessions formatives adreçades als ens locals. També inclou la col·laboració en l'elaboració de guies i materials de comunicació per reforçar la cultura del verd urbà i fomentar entorns més sostenibles i saludables.

A través d'aquest conveni, l'ACM actuarà com a altaveu institucional del

projecte entre els municipis associats i contribuirà a facilitar l'adhesió al moviment, mentre que Viles Florides donarà visibilitat a l'ACM en les seves accions i campanyes. El conveni no comporta contraprestació econòmica entre les parts i tindrà una vigència inicial d'un any, prorrogable anualment mitjançant acord exprés.

# Acord de col·laboració amb COHABITAC per impulsar polítiques d'habitatge social

L'ACM va signar el 7 de maig un conveni marc de col·laboració amb la Coordinadora de Fundacions d'Habitatge Social (COHABITAC) amb l'objectiu d'impulsar projectes d'interès comú en l'àmbit de l'habitatge social i reforçar la cooperació públicoprivada per donar resposta als reptes residencials que afronten els municipis catalans. El conveni va ser formalitzat per la presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, i la presidenta de COHABITAC, Carme Trilla, i estableix un marc estable de treball conjunt per promoure iniciatives que contribueixin a la lluita contra l'exclusió residencial i a l'increment del parc d'habitatge de lloguer social.

Així mateix, el conveni contempla la creació d'una Comissió de Seguiment, formada per representants de totes dues entitats, per coordinar les actuacions i valorar l'impuls de projectes específics en el marc d'aquest col·laboració.



La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó i la presidenta de COHABITAC, Carme Trilla, signant el conveni.

# En marxa l'assessorament urbanístic de la FMIT al servei dels municipis catalans

La Fundació Municipalista per a l'Impuls Territorial (FMIT), ha desplegat durant els primers mesos de 2026 una de les seves principals línies d'actuació: l'assessorament tècnic urbanístic als ajuntaments i entitats locals de Catalunya.

Aquesta iniciativa, desenvolupada des del mes de gener a partir de la signatura dels convenis de col·laboració amb les Diputacions de Barcelona, Tarragona, Lleida i Girona, i amb el Conselh General d'Aran, ha permès donar suport als municipis en un moment especialment intens des del punt de vista normatiu i territorial.

En aquests cinc mesos, la FMIT ha desenvolupat més d'una dotzena de sessions de treball en les diferents seus de les diputacions i del Conselh d'Aran. Les reunions han comptat amb la participació de més d'una seixantena d'ajuntaments, que han pogut plantejar qüestions vinculades al planejament i la gestió urbanística municipal. El servei ha estat desenvolupat per l'equip de la Fundació, encapçalat pel Sr. Agustí Serra, amb una àmplia trajectòria en matèria de planejament i polítiques territorials.

L'èxit del servei s'explica, en bona part, pel context legislatiu més recent. Els darrers mesos, els municipis han hagut d'afrontar nombroses modificacions normatives amb incidència directa sobre les seves competències urbanístiques. Entre les iniciatives més rellevants destaquen el Decret Llei 2/2025 i la Llei 11/2025 de mesures en matèria d'habitatge i urbanisme, el Decret Llei 3/2026, amb mesures de simplificació i agilització en la gestió en l'àmbit de l'urbanisme i l'habitatge i, l'encara més recent, Decret Llei 6/2026, pendent de validació parlamentària, de mesures urgents en l'àmbit urbanístic i de la contractació en relació amb els municipis rurals. No menys important és la incidència del procés de redacció del Pla territorial sectorial per a la generació elèctrica eòlica i fotovoltaica (Plater), que es tro-



Agustí Serra, director de la FMIT, participant al Conselh d'alcaldis del Pallars Sobirà

ba en fase d'informació pública.

Les sessions d'assessorament han abordat algunes de les qüestions urbanístiques més sensibles que afecten actualment el territori català. Destaquen la implantació de plantes fotovoltaïques i eòliques de producció d'energia elèctrica, en relació amb el Plater, la proliferació d'instal·lacions de tractament de residus i producció de biogàs o les dificultats per donar continuïtat i desenvolupar l'habitatge en masies i cases rurals tradicionals. Precisament, aquest últim aspecte ha estat objecte d'especial atenció per la necessitat de preservar el paper estructurador que aquestes edificacions tenen sobre el paisatge agrari i la realitat rural del país.

Altres problemàtiques recurrents plantejades pels municipis han estat la situació de les urbanitzacions disperses amb déficits de serveis i les dificultats de desenvolupament d'habitatge assequible. Totes aquestes qüestions exigeixen una mirada transversal i adaptada a la diversitat territorial de Catalunya. El servei d'assessorament s'ha demostrat especialment útil davant la manca de recursos humans i materials que pateix l'administració local. L'acompanyament tècnic no només ha facilitat la resolució de qüestions tècniques, sinó que també ha orientat als responsables municipals en la presa de decisions estratègiques.

El suport als ajuntaments s'ha complementat amb la defensa dels interessos municipals en les diferents Comissions Territorials d'Urbanisme. En aquest àmbit, la coordinació desenvolupada pels assessors tècnics de la FMIT ha propiciat un salt qualitatiu en la participació efectiva dels municipis en aquests òrgans col·legiats.

Els primers mesos d'experiència han evidenciat, doncs, l'oportunitat i necessitat de consolidar aquest model d'acompanyament urbanístic. Més enllà de la resolució de consultes puntuals, el servei ha permès constatar problemàtiques compartides i generar una visió global dels reptes urbanístics del país respectuosa amb la diversitat territorial.

L'ACM a través de la FMIT, posa a disposició el seus serveis per donar suport i assessorar als ens locals en qualsevol qüestió relacionada amb aquesta temàtica.

## Més informació:

✉ [info@fmit.cat](mailto:info@fmit.cat)

☎ 93 496 16 16 Ext. 248



# El Tribunal Suprem fixa doctrina sobre l'abús de temporalitat al sector públic

La **Sentència 1959/2026, d'11 de maig**, del Ple de la Sala Social del Tribunal Suprem resol un recurs de cassació per a la unificació de doctrina i dona resposta jurídica a l'ús successiu de contractes de treball temporals durant períodes prolongats, tot integrant la doctrina continguda en la Sentència del TJUE (Gran Sala) de 14 d'abril de 2026, cas Obadal. El TJUE considera insuficient, des de la perspectiva del dret de la Unió, la solució tradicional de resoldre els casos d'abús de temporalitat amb la figura de l'indefinit no fix (INF), ja que es manté la precarietat de l'empleat públic, així com les altres vies establertes a l'ordenament espanyol, com l'estabilització excepcional o les indemnitzacions fixades per llei.

La Sentència del TS argumenta que, malgrat la insuficiència de la figura de l'INF, la contractació temporal de personal laboral per part de les Administracions públiques sense superar un procediment d'accés a l'ocupació pública subjecte als principis d'igualtat, mèrit i capacitat no permet que s'adquireixi la condició de fix, ja que es vulnerarien la Constitució espanyola i l'Estatut Bàsic de l'Empleat Públic, a més d'impedir l'accés a l'ocupació pública dels altres ciutadans.

A criteri del TS, en la mesura que no sigui possible reconèixer la fixesa, i partint de la doctrina del TJUE, per

prevenir i reparar l'abús en la temporalitat i garantir l'eficàcia de la Clàusula 5 de l'Acord Marc sobre el treball de durada determinada, les mesures més adequades són l'abonament d'una indemnització calculada d'acord amb les criteris establerts pel mateix TJUE i la comunicació de la sentència a la Inspecció de Treball i de la Seguretat Social perquè iniciï, si s'escau, el corresponent procediment sancionador.

En el cas que resol la Sentència, la recurrent treballava a l'ajuntament de Madrid des de 2009 mitjançant una successió de contractes temporals i d'interinitat per vacant, si bé l'any 2005 havia participat en un procés selectiu (concurs oposició) de la mateixa corporació local per a places de personal laboral fix, en què va superar la fase d'oposició amb una nota superior al mínim exigít, però no va obtenir plaça perquè altres candidats tenien millor puntuació.

La qüestió era determinar si, davant l'abús de contractes temporals, la treballadora havia de ser declarada "indefinida no fixa" (INF), com defensava l'Ajuntament i havia determinat el Tribunal Superior de Justícia de Madrid, o s'havia de declarar la fixesa de la relació laboral. D'acord amb la doctrina del TJUE, el TS va considerar que la transformació en INF no és una sanció adequada, en canvi, atès que la tre-



balladora ja havia superat un procés selectiu per a personal fix (complint així els principis d'igualtat, mèrit i capacitat), la seva conversió en fixa no seria contrària a la llei. Contràriament, si l'abús de temporalitat l'hagués patit un treballador que tan sols hagués superat un procés selectiu per a feina temporal o cap, no se'n podria declarar la fixesa i caldria aplicar un altre tipus de sancions, com ara indemnitzacions dissuasives.

El Tribunal Suprem va estimar el recurs de la treballadora, va anul·lar la sentència del TSJ de Madrid que la declarava indefinida no fixa, i va determinar que la seva relació laboral amb l'Ajuntament de Madrid era indefinida fixa. Així mateix, el TS va acordar remetre el cas a la Inspecció de Treball per tal que iniciés, si s'escau, el procediment sancionador corresponent.

**iserveis**  
 www.iserveis.cat

C/ Molí d'en Saborit, 2 - 3r 5a  
 08500 Vic (Barcelona)  
 937 828 362  
 iserveis@iserveis.cat

*“simplifiquem la gestió,  
 fem el teu ajuntament més fàcil”*

- ✓ Suport en l'execució de projectes FEDER
- ✓ Desenvolupament de polítiques d'igualtat de gènere i LGTBI
- ✓ Suport en la contractació pública i tràmit i gestió de subvencions
- ✓ Desenvolupament de la Llei de Transparència
- ✓ Comunicació integral per a ajuntaments

# Els municipis catalans adopten mesures per a mitigar els efectes de les onades de calor

El canvi climàtic obliga els ajuntaments catalans a adoptar mesures per mitigar els efectes de les onades de calor. Les altes temperatures d'estiu afecten tota la població, tant a l'interior com a la costa, però de forma especial les persones que treballen tot el dia a l'aire lliure. També han modificat el comportament i l'abast dels incendis forestals, que ara poden arribar als municipis pirinencs.

Reportatge en col·laboració amb: A. Berga, L. Casademont i A. Freixas 



Bombers de la Generalitat apagant un incendi forestal. Fotografia: ACN

Al Baix Segre, les temperatures a l'estiu s'enfilen sovint per damunt dels 40 graus, i una de les prioritats dels ajuntaments de la comarca és vetllar pel benestar dels veïns i dels milers de temporers que cada any arriben per treballar a la campanya de la fruita.

A Soses (Segrià), l'Ajuntament ha dut a terme diverses actuacions per oferir espais interiors frescos durant els mesos de més calor i per habilitar elements a l'aire lliure que facin més agradable l'estada a l'exterior, com ara instal·lar marquesines i tendals, a més d'utilitzar l'ombra dels arbres i d'altra vegetació.

**Sandra Marco: "No hauríem pensat mai haver d'obrir la piscina a la nit"**

Una de les principals mesures que s'han aplicat ha sigut avançar l'obertura de les piscines municipals a principi de juny i allargar l'horari de bany

fins a la mitjanit. "No ho hauríem pensat mai, perquè a la nit sempre feia aquella fresqueta, i ara vas a la piscina a la nit i l'aigua està calenta", ha explicat l'alcaldeessa Sandra Marco.

Altres actuacions per combatre els efectes de la calor han consistit a en-

trellaçar les branques d'arbres per crear una zona d'ombra al camp de bitlles i instal·lar tendals a les piscines. També s'està ultimant la reforma integral del casal d'avis perquè la gent gran disposi d'un espai amb aire condicionat i més còmode.



Dos treballadors de les brigades de l'Ajuntament de Lloret de Mar reparen una tanca a l'ombra d'una vela per resguardar-se del sol.

En la mateixa línia, el consistori va rebre una subvenció de mitigació i adaptació al canvi climàtic del Govern per instal·lar dues marquesines al camp de futbol. L'ajut, d'uns 100.000 euros, va permetre cobrir el 75% de la inversió i l'alcaldesa espera que aviat es torni a obrir la subvenció per poder habilitar un nou refugi climàtic a la plaça de Santiago Miret.

### Adaptar la normativa laboral

L'emergència climàtica ha comportat canvis en la normativa laboral, sobretot per a aquells treballadors que han de fer la jornada laboral a la via pública. En aquest sentit, l'Ajuntament de Lloret de Mar (Selva) ha inclòs algunes mesures en el Pla de Prevenció de Riscos Laborals per garantir la salut dels treballadors municipals a l'exterior.

### Míriam Rodríguez: "L'objectiu és protegir al màxim tots els treballadors"

El municipi es compromet a revisar els horaris i adaptar-los a les franges de menys calor per garantir que les altes temperatures de l'estiu no afectin la salut del personal. Com que Lloret de Mar és un dels principals actius turístics de la Costa Brava, l'activitat laboral es dispara en els mesos d'estiu, que és quan fa més calor, i això obliga a prendre mesures preventives.

Entre altres mesures, s'ofereix crema solar i aigua a tots els operaris mu-



La primera tinenta d'alcalde de l'àrea de Territori, Sostenibilitat i Igualtat de Lloret de Mar, Míriam Rodríguez, davant de l'edifici consistorial.



L'alcaldesa de Soses, Sandra Marco, sota el tendal instal·lat a la zona de les piscines.



Zona natural d'ombradiu amb arbres que està creixent al camp de bitlles de Soses.

### Refugis climàtics per socialitzar

Les onades de calor cada vegada més freqüents han fet que els consistoris s'hagin hagut de "posar les piles" per habilitar refugis climàtics. L'Ajuntament de Lloret ha convertit en refugis climàtics tots aquells equipaments públics per aprofitar els aparells de climatització per a la resta de població. L'Ajuntament de Soses, per part seva, habilita la sala de ball amb aire condicionat, seients i aigua perquè els temporers puguin resguardar-se de la calor. La iniciativa, però, no acaba d'atraure els temporers, que prefereixen buscar espais ombrejats a l'aire lliure, explica l'alcaldesa. Segons Marco, l'objectiu principal dels refugis climàtics no és que la gent es resguardi de la calor, sinó que pugui "socialitzar". "Es tracta de poder estar amb gent", conclou.

nicipals que han de treballar a la via pública. Es tracta sobretot de personal de brigades municipals, de jardineria, de protecció civil o també agents de la policia local.

### Josep Coma: "Ens arriba l'obligació de fer franges, però mai els diners"

La primera tinenta d'alcalde de l'àrea de Territori, Sostenibilitat i Igualtat de Lloret de Mar, Míriam Rodríguez, explica que l'objectiu és "protegir al màxim" tots els treballadors. Rodríguez remarca que més enllà de la hidratació, cal protegir la pell, i per aquest motiu els reparteixen la crema solar. Es tracta d'una mesura preventiva per evitar malalties com ara el càncer de pell que podrien patir les persones amb una llarga exposició al sol sense la protecció adequada.

El consistori també disposa de veles per poder treballar a l'ombra. Són unes lones fetes d'uns materials específics que protegeixin més del sol. "Sota les veles, la gent pot estar a uns deu graus per sota de la temperatura que fa a ple sol", assegura la regidora. Aquesta ombra generada per les veles es combina amb el vent que habitualment bufa de mar en un lloc com Lloret de Mar i això permet generar una sensació més agradable per als treballadors.

#### Incendis forestals al Pirineu

A Molló, un poble de 350 habitants situat a 1.000 metres d'altitud a l'extrem nord-est del Ripollès, han vist com el

canvi climàtic els ha portat fenòmens meteorològics "més extrems". "Les onades de calor cada cop són més freqüents, cosa estranya en municipis de muntanya", assenyala el seu alcalde, Josep Coma.

Això ha fet que prenguin "més consciència" de riscos com un gran incendi forestal que fins ara no es plantejaven per la bona pluviometria a què estaven acostumats. "Estem a prop de l'espai d'interès natural de l'Alta Garrotxa, de muntanya mitjana, amb molta massa forestal", remarca. Això vol dir que, en cas d'incendi a l'Alt Empordà, les flames podrien saltar a l'Alta Garrotxa i acostar-se a Molló.

Fins ara no tenien un Pla de Prevenció d'Incendis perquè no hi havia consciència del risc. Ara, però, ja està en fase d'elaboració i la previsió

és tenir-lo redactat i aprovat a finals d'any per tenir clar el protocol a seguir. L'Ajuntament ha rebut una subvenció de la Generalitat per poder redactar el pla. Sí que, a una part del municipi, ja hi ha vigent el pla d'incendis del Parc Natural de les Capçaleres del Ter i del Freser on estan inclosos.

Amb el propòsit d'avançar en la prevenció d'incendis, fa quatre anys que l'Ajuntament s'encarrega de fer les franges de seguretat en un perímetre de 25 metres al voltant dels nuclis (Molló, Fabert, Espinavell). En total, en tenen cinc d'escampats per una superfície de 43 km<sup>2</sup>, fet que suposa netejar cada any un total de 4,5 hectàrees.



Escaneja per veure el reportatge en vídeo



L'alcalde de Molló, Josep Coma, amb l'església de Santa Cecília al fons.

### La calor passa factura

Les mesures per apaivagar els efectes de la calor tenen un cost econòmic difícil d'assumir per als municipis petits. A Molló, la contractació per fer les franges de protecció d'incendis puja a uns 6.000 euros. Actualment, compten amb el suport de la Diputació de Girona, que els en subvenciona un 70%. Fins ara han trobat ajut, però l'alcalde veuria "molt injust" que, per falta de recursos, no poguessin fer aquests treballs que la llei els obliga d'assumir. Coma critica que les administracions superiors obliguin els municipis a assumir tasques sense un finançament fixat. Més que una subvenció, creu que la fórmula hauria de ser una transferència de fons. "Malauradament, sempre ens arriba l'obligació, però mai els diners", afirma.



El poble de Molló, al Ripollès, amb boscos al fons.

# Jaume Bartomeu Gerent de la Federació d'Agrupacions de Defensa Forestal (ADF) d'Osona

Gerent de la Federació d'Agrupacions de Defensa Forestal (ADF) d'Osona, des d'on coordina la prevenció d'incendis i el suport tècnic a les agrupacions locals des de fa més de quinze anys. Defensa que protegir els boscos passa per reforçar l'economia rural i donar més protagonisme als ajuntaments.

## “La millor política municipal contra els incendis és mantenir viva l'economia rural”



### Què són les ADF i quina relació tenen amb els ajuntaments?

Les ADF són agrupacions de defensa forestal formades per pagesos, ramaders, propietaris forestals i ajuntaments. De fet, sense la participació dels consistoris i dels propietaris dels boscos no es poden constituir.

### Se'n fa prou, de prevenció?

Mai no se'n fa prou. Fa dècades que el món rural es va abandonant i això fa que tinguem un territori molt més inflamable. Hi ha menys camps conreats, menys pastures i menys gestió forestal, i això provoca que els incendis siguin cada cop més virulents.

### Quin paper hi tenen els municipis?

Els ajuntaments i els ens locals són fonamentals. La prevenció no consisteix només a fer franges de protecció o zones de baixa combustibilitat. El més important és aconseguir que la gent que viu al territori pugui construir-hi una economia i guanyar-s'hi la vida.

Els pagesos, els ramaders i els propietaris forestals fan prevenció cada dia quan mantenen camins, conreen

campes, recuperen pastures o vetllen pels punts d'aigua. Per això, la millor política de prevenció és mantenir viva l'economia rural.

### Què poden fer les administracions?

La Generalitat ha de planificar a llarg termini, però també cal confiar més en els ajuntaments i donar-los més competències. Els governs locals coneixen el territori i saben quines necessitats té cada municipi.

### Com es construeix la confiança entre els municipis i les ADF?

Cada municipi i cada territori és un món, però la proximitat humana del món rural facilita molt detectar mancances concretes i trobar-hi solucions.

I això no afecta només la relació entre la població i els ajuntaments. Al territori hi ha una xarxa formada per Bombers, guardes de parc, Agents Rurals, Protecció Civil, regidors i ADF.

Quan tots ens coneixem, ens veiem les cares i sabem quines competències i possibilitats té cadascú, es construeix una teranyina que permet

### El protagonisme dels municipis

Una ADF no pot existir sense un ajuntament adherit, tot i que funcionalment només sigui un membre més de la junta. Això ens pot donar una idea del protagonisme dels municipis en aquesta eina clau per prevenir els incendis. Podem haver ADF formades per un sol municipi o per un grup de municipis. A més, es poden unir en federacions, normalment comarcals, tot i que no sempre és així i el cas de les Gavarres, a Girona, n'és un bon exemple.

Aquestes federacions no tenen ajudes de l'administració i han de sobreviure de recursos propis. En el cas de l'Associació d'ADF d'Osona es va decidir ja a començaments de segle funcionar com a empresa de treballs forestals. Actualment té 22 treballadors que fan feines com ara neteges de corredors de línies elèctriques i de parcel·les forestals o fer, de franges de protecció d'urbanitzacions.

que tots ens puguem ajudar. El món rural s'ha d'ajudar a si mateix. S'han de construir moltes aliances.

### La prevenció es fa sobretot a l'hivern.

Sí. A l'hivern és quan arranjem camins, revisem punts d'aigua i preparam les infraestructures per afrontar l'estiu. Però, sobretot, treballem perquè la pagesia es pugui mantenir al territori, que és la millor garantia per evitar grans incendis.



**Escaneja per veure l'entrevista sencera**

# Prorroguem dos acords marc per a un any més

El mes de maig es va prorrogar l'acord marc d'assegurances, pòlisses de vida, responsabilitat civil i patrimonial i responsabilitat de tècnics de la construcció i també l'acord marc de Planificació territorial i planejament urbanístic. Aquests dos acords marc que ara inicien la segona i darrera pròrroga estaran en vigor un any més.

Durant els tres anys de vigència del primer d'aquests dos acords marc, la pòlissa de vida que garanteix les contingències de mort per a qualsevol causa pel personal funcionari i laboral, personal, alts càrrecs i regidors i qualsevol altra persona, va ser con-

tractada per 85 ajuntaments. La de responsabilitat civil i patrimonial que garanteix les conseqüències econòmiques derivades de la responsabilitat civil i patrimonial dels ens locals de Catalunya adherits a l'acord marc va tenir 565 entitats locals adherides i a la de responsabilitat professional de tècnics de la construcció, que dona cobertura tant als arquitectes, arquitectes tècnics, enginyers i enginyers tècnics, s'hi van adherir un total de 44 ens locals.

A l'acord marc de Planificació territorial i planejament urbanístic que prorroga els quatre lots disponibles,

corresponents a instruments de planejament a les quatre províncies, s'hi van adherir un total de 122 entitats associades a l'ACM.

## Central de compres

✉ [centraldecompres@acm.cat](mailto:centraldecompres@acm.cat)

☎ 93 496 16 16 - Ext. 212

Accés web:



# Entren en vigor els lots d'uniformitat específics per a policia local

El passat mes de maig van entrar en servei els lots 1 i 2 del nou acord marc d'uniformitat policial, brigada i protecció civil. Aquests dos lots que havien estat objecte de recurs, fet que va retardar la seva entrada en vigor, inclouen la uniformitat i complements del vestuari i utensilis pels cossos de policia local.

El nou acord marc que es va iniciar el 20 de gener de 2026 dona continuïtat a l'anterior que va estar vigent durant quatre anys i que va tenir una molt bona acollida entre les entitats adherides a l'ACM, ja que durant el seu període de vigència 172 ens locals van fer ús dels serveis d'aquest acord marc.



Ferrer & Ojeda  
ASSEGURANCES

Quan ser a prop és un valor

Cobertures adequades als nous riscos

+34 932805959 | [acm@ferrerojeda.com](mailto:acm@ferrerojeda.com)

# Intercanvis ciutat a ciutat: aprendre d'altres municipis europeus per millorar les polítiques locals



Els governs locals europeus afronten reptes cada vegada més complexos, com la transició ecològica i el canvi climàtic, l'accés a l'habitatge, la mobilitat sostenible o la cohesió social. Davant d'aquest escenari, la Comissió Europea, a través de la Iniciativa Urbana Europea, posa a disposició dels municipis els "Intercanvis ciutat a ciutat", una eina que aposta per l'aprenentatge directe entre governs locals a partir de l'intercanvi d'experiències.

L'objectiu d'aquest programa és reforçar la capacitat dels municipis per dissenyar i implementar polítiques públiques eficaces mitjançant el contacte directe amb altres ciutats europees. A diferència d'altres programes, els intercanvis ciutat a ciutat se centren en l'intercanvi de coneixement sobre el terreny: visitar altres municipis, veure polítiques en funcionament, parlar amb els equips que les han impulsat i compartir lliçons apreses.

Els intercanvis es conceben de manera personalitzada, adaptats a les necessitats específiques de cada municipi. Hi participen tant càrrecs electes com personal tècnic, i es materialitzen en visites presencials de curta durada habitualment d'entre dos i cinc dies— entre ciutats de diferents estats membres de la Unió Europea que comparteixen contextos, reptes i problemàtiques similars.

Els continguts dels intercanvis se centren en reptes vin-

culats al desenvolupament urbà sostenible: l'adaptació al canvi climàtic, la transició energètica, la mobilitat urbana, l'habitatge, la regeneració de barris vulnerables o la millora de la governança local mitjançant enfocaments integrats.

Un dels principals atractius dels Intercanvis ciutat a ciutat és la seva simplicitat administrativa. La Iniciativa Urbana Europea cobreix directament les despeses de viatge i allotjament de les delegacions, els costos vinculats a l'organització de les visites i el suport d'un expert temàtic que acompanya tot el procés. No cal gestionar justificacions econòmiques complexes, ja que el focus del programa és estrictament l'aprenentatge i la capacició. Un cop finalitzat l'intercanvi, els municipis han d'identificar aprenentatges útils, valorar-ne l'aplicació al seu context local i col·laborar en la difusió dels resultats i bones pràctiques derivades de l'experiència.

Poden participar en el programa els municipis reconeguts com a Unitat Administrativa Local i classificats per Eurostat amb un grau d'urbanització DEGURBA 1 o 2. Cal tenir present que els municipis més petits de Catalunya estan classificats com a DEGURBA 3 i, en conseqüència, no poden actuar com a autoritat sol·licitant. En canvi, la resta de municipis sí que compleixen aquest requisit d'elegibilitat.

Per al municipalisme català, aquest programa representa una oportunitat valuosa per connectar amb altres realitats europees, aprendre de l'experiència d'altres ciutats i reforçar la qualitat de les polítiques públiques locals.



Escaneja per trobar més informació

## Oficina de l'ACM a Brussel·les

✉ [of.europa@acm.cat](mailto:of.europa@acm.cat)

☎ +32 2 886 0971



# Oferim 34 cursos i tallers de formació preelectoral per a les municipals 2027

L'ACM, a través de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes, ofereix a partir d'aquest mes de juny un nou programa de formació preelectoral adreçat a electes locals, futurs candidats i caps de llista de cara a les eleccions municipals previstes pel 23 de maig de 2027. El 26 de maig es va celebrar una jornada a la seu de l'ACM amb la participació d'un centenar de persones, que va servir per presentar el nou catàleg de cursos i tallers preelectorals per aquest 2026, que inclou un total de 34 accions formatives orientades a reforçar competències en lideratge, comunicació, estratègia política i gestió pública local. Aquests cursos i tallers es realitzaran de juny a desembre.



Joan Queraltó i Jordi Oliveres parlant de com potenciar la proximitat dels electes i alcaldes.

Les sessions centrals de la jornada van consistir en diverses ponències inspiradores sobre lideratge, comunicació i política municipal, a càrrec dels consultors Jordi Oliveres i Joan Queraltó, que van reflexionar sobre els reptes actuals de la política local i la necessitat de reforçar el lideratge públic de proximitat. Posteriorment, la sociòloga i comunicadora Blanca Moreno va impartir la sessió "Lideratge i benestar amb propòsit: ètica i acció", centrada en la importància d'un lideratge conscient, ètic i compromès amb les persones i els equips. Més tard, Xavier Peytibí, doctor en ciència política i consultor de comunicació política i pública a Ideograma, va analitzar els nous reptes de la comunicació política en un context de transformació social i digital.

Finalment, Gerard Quiñones, polítleg i soci-director de Neopolis, va conduir una sessió participativa per identificar les necessitats formatives dels electes locals de cara als propers mesos.

El nou catàleg de formació preelectoral de l'ACM aposta per cursos i tallers intensius, breus i pràctics, tant en format presencial com virtual, amb l'objectiu de facilitar l'accés a la formació als electes locals de tots els municipis del país. Les propostes formatives se centren especialment en habilitats directives, comunicació, lideratge, IA i eines útils per afrontar el darrer any de mandat i el procés electoral. Aquest programa tindrà continuïtat durant el gener de 2027 amb una segona fase de formació preelectoral.



Blanca Moreno insistint en la importància d'un bon lideratge del candidat/a.

## Els destacats de juny i juliol

- Taller d'habilitats comunicatives i oratòria (8 i 19 juny)
- Imatge i saber estar (15 i 22 juny)
- Relat polític i construcció del missatge (18 juny)
- La IA com a facilitador de la producció i gestió de la comunicació (29 juny)
- Píndoles Vitamina: Eficiència pel darrer any del mandat (30 juny i 2 juliol)
- Gestió política de l'etapa final del mandat (1 juliol)
- La IA com a assistent del candidat/a electoral (6 juliol)
- Curs de lideratge i marca personal (7 i 9 juliol)
- Taller: Lideratge i construcció participativa de les prioritats municipals (8 juliol)
- Curs de comunicació i visualització eficient de dades (14 i 15 juliol)

## Informació i inscripcions

✉ [formacio@acm.cat](mailto:formacio@acm.cat)

☎ 93 496 16 16 - Ext. 223

# Presentem una nova microcredencial universitària en Comunicació de crisi

Durant el mes de maig vam inaugurar a l'ACM la microcredencial universitària 'La Comunicació de crisi a les institucions i les organitzacions', que impartim conjuntament amb la Universitat de Barcelona, a través de l'Institut de formació contínua IL3 i que estan cursant més d'una vintena d'electes i tècnics locals.

Aquesta microcredencial capacitarà els professionals de la comunicació corporativa i institucional per afrontar amb solvència situacions crítiques. El curs combina sessions teòriques amb l'anàlisi d'experiències reals i la visita a diverses institucions de referència com el Centre de comandament operatiu del Departament d'Interior o el Centre d'operacions de FGC, per tal que els alumnes coneguin de primera mà els protocols i experiències pràctiques d'èxit

que s'han donat en situacions d'alta complexitat comunicativa. Durant les classes s'analitza com funcionen els mitjans de comunicació, quines són les tècniques de comunicació en un moment de crisi, quin paper juguen els treballadors, proveïdors i

clients o com s'han de formar i escol·lar els portaveus. També es destina alguna sessió al tractament i ús de les imatges, a les mesures que cal aplicar per recuperar la reputació i a l'ús de les xarxes socials en escenaris hostils.



Inauguració de la microcredencial "La Comunicació de crisi a les institucions i les organitzacions".

# Impulsem un taller per avaluar el desplegament de projectes d'energies renovables als ens locals

El 2 de juny, tècnics i electes del món local es van reunir a l'ACM per participar en un taller vivencial i pràctic que vam coorganitzar conjuntament amb l'entitat ICLEI i la xarxa Renovables y Redes Rápidas y Justas per afavorir les bones pràctiques d'implicació local i col·laboració per part de tots els agents del sector en el disseny i implementació de projectes de noves energies renovables. Durant el taller es va posar èmfasi en els anomenats principis fonamentals Fast & Fair (ràpids i justos) per al co-

rrecte desenvolupament de les energies renovables als municipis.

El taller el van impartir diversos experts de l'ICLEI, que van mostrar com aquests cinc principis bàsics es poden aplicar dins el marc legal amb eficàcia i de forma justa per a tots els territoris a través d'una checklist (llista de verificació).

La primera part del taller es va centrar en la fase inicial, la planificació de projectes: Com es pot garantir

una participació significativa entre alcaldes, representants municipals i actors del projecte? O Quin tipus d'actors locals s'haurien d'implicar en el projecte?

I la segona part va versar sobre la fase d'implementació dels projectes. Ens vam preguntar, entre d'altres, com les empreses locals es poden implicar en els projectes per generar ocupació o quins models existeixen per a la participació financera del municipi amfitrió en el projecte.



# Cloem la 3a edició del Programa Lideratge i col·laboració publicoprivada local

El 14 de maig vam celebrar a l'edifici ESADE Executive Education a Barcelona l'acte de cloenda d'aquest curs impulsat conjuntament per l'ACM i ESADE i que va comptar amb la participació de la directora acadèmica del programa, Mònica Reig, i el cap de l'Àrea Formació, Programes i Publicacions de l'ACM, Cesc Iglesias.

L'última sessió va servir per presentar els projectes elaborats en grups d'alumnes d'aquest programa intensiu que ha constatat de vuit sessions presencials intensives. Els treballs d'aquesta edició han mostrat projectes reals com el de la integració de mobilitat turística i ciutadana a La Garrtxa, sobre la rehabilitació i posada en marxa d'un equipament cultural a Gavà, la integració social i sanitària a Reus, i l'impuls a un mercat majorista territorial al Vallès participat per ens locals.

Els projectes van mostrar de forma eficaç i creativa unes iniciatives de creació de valor compartit entre el sector públic i privat i com amb la confluència d'interessos per part dels ciutadans, administracions públiques



Els participants durant la cloenda del programa formatiu a ESADE.

i món empresarial això es pot materialitzar.

La formació, que va començar el mes d'abril i ha constatat d'unes 50 hores lectives que els alumnes han complementat amb la plataforma e-learning d'ESADE, ha reunit uns 20 electes, gerents i directius d'arreu del territori.

El curs ha plantejat projectes reals de col·laboració i generació de valor compartit en la governança publicoprivada local a partir de l'anàlisi de

diferències, similituds i mecanismes existents de coordinació entre ambdós sectors. Entre altres conceptes treballats, també s'han presentat les tendències de futur del sector, els models de col·laboració més adients per a cada context polític i econòmic, la lògica organitzativa de la contractació pública i el procés de presa de decisions, tot això enfocat des d'una triple estratègia de lideratge, inclusivitat i sostenibilitat per generar valor públic que repercuteix directament en les institucions i ciutadans.

## Nous cursos sobre Gestió del conflicte i mediació i Gestió pressupostària

Aquest mes de juny i en col·laboració amb la Fundació Pere Tarrés oferirem als tècnics locals un curs en línia que aprofundirà a fons sobre la intervenció social en els entorns de conflicte.

Durant cinc sessions setmanals analitzarem la naturalesa del conflicte comunitari, les dinàmiques de convivència, el paper de tots els agents implicats i les millors vies

d'abordatge a cada situació. S'oferiran també eines per saber valorar quan és pertinent impulsar una mediació o quan cal activar altres recursos, quins acords bàsics de convivència és millor aplicar en cada entorn i fins i tot, quines eines comunicatives són més pertinents per acabar implementant de nou la convivència i la cohesió social en l'àmbit local. Les inscripcions per al curs es poden fer a través del web de l'ACM.

D'altra banda, també ha començat el curs sobre gestió pressupostària a l'administració local, que ja ha exhaurit les places, i que ofereix una visió pràctica del funcionament del pressupost de les entitats locals en totes les seves fases, des de la seva elaboració fins a la liquidació final, passant per l'execució, la tresoreria, les modificacions de crèdit i la despesa final.

# Visor 2030: una brúixola per a la presa de decisions

Els ens locals s'enfronten cada vegada a reptes més complexos i interconnectats: l'accés a l'habitatge, la crisi climàtica o les desigualtats socials no es poden afrontar només des de percepcions subjectives ni amb respostes sectorials i fragmentades. Cal saber on som, entendre què funciona i per què, per tal de reorientar, repensar i millorar les polítiques públiques. Per fer-ho, és imprescindible prendre decisions basades en evidències i disposar d'una eina fonamental: **dades de qualitat, accessibles i territorialitzades**.

Tanmateix, convertir les dades en coneixement útil per generar un impacte real continua sent un repte.

En aquest context, la Diputació de Barcelona està impulsant una transformació digital a través del projecte de **Govern de la dada**, amb l'objectiu de modernitzar els serveis públics, millorar l'eficiència administrativa i orientar les polítiques públiques a donar una resposta més efectiva a les necessitats de la ciutadania. És per això que l'organització ha situat les dades al centre de la seva estratègia.

En aquest marc, ha impulsat el **Visor 2030**, una plataforma per visualitzar un sistema d'indicadors multidimensionals alineats amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 sobre la realitat social, econòmica i ambiental dels 311 municipis de la província de Barcelona.

La plataforma s'ha dissenyat perquè sigui visual i intuïtiva i amb un clar **enfocament al relat** per tal que les dades ens expliquin quina és la realitat del nostre territori. Permet navegar a diferents nivells i compta amb filtres per garantir la comparació entre municipis amb característiques molt diverses. L'eina proporciona informació útil per ajudar a **orientar**



visor2030.diba.cat

**la presa de decisions** al món local i ofereix una visió 360° amb diferents tipus de dades sobre el grau d'assoliment dels ODS al territori. El **disseny modular** de la plataforma permet incorporar nous indicadors i funcionalitats i adaptar-se a les necessitats del territori.

A més, el Visor 2030 incorpora el **mòdul d'anàlisi** que permet analitzar les dades de manera conjunta. La visualització facilita identificar patrons, diferències territorials i correlacions entre ODS, municipis i comarques, passant d'una visió sectorial i fragmentada a comprendre el territori de manera transversal i integrada. D'aquesta manera, el Visor 2030 ens permet analitzar els **impactes creuats de les polítiques públiques** i visualitzar de manera més clara les interdependències existents entre els diferents ODS i els reptes territorials, afavorint una planificació estratègica basada en evidències i amb una mirada transversal a llarg termini.

Un dels aspectes centrals i definidors del projecte és que ha estat concebut com una eina de **codi obert**. El codi font, l'arquitectura i la lògica dels indicadors estan disponibles perquè

altres institucions públiques els pugui reutilitzar, adaptar i millorar. Aquesta decisió multiplica el valor públic de la inversió feta i preserva la sobirania tecnològica.

El Visor 2030 és una aposta clara de la Diputació de Barcelona en aquesta direcció: una eina al servei dels municipis i de la mateixa corporació, pensada per facilitar decisions alineades amb el futur sostenible que volem construir.

**Més informació:**

**Servei d'Estratègia 2030**

✉ [s.agenda2030@diba.cat](mailto:s.agenda2030@diba.cat)

**Escaneja per visualitzar el Visor 2030**



## Lleida reparteix lligacues que en 10 segons envien una alerta per violència masclista



Exemples de lligacues que han repartit. Fotografia: La Vanguardia

### Segrià

L'Ajuntament de Lleida és el primer a tot Espanya a implantar NIU-CLIC, un sistema de seguretat en format de gomes de cabells que permet activar una alerta amb ubicació en temps real en menys de deu segons, sense necessitat d'apps, registres o bases de dades. Està dissenyat per a situacions que poden comportar inseguretat, especialment per a la dona.

La Paeria ha repartit 800 lligacues amb aquest sistema als punts lila/LGBTI+ dels Camps Elisis les tres nits de festa major i a l'Aplec del Caragol. Aquesta solució tecnològica ha estat creada per l'empresa Niu d'Altafulla.

## Jorba crea una borsa de cuidadores per reforçar l'atenció a la gent gran del municipi

### Anoia

L'Ajuntament de Jorba, a través del Pla de Salut municipal, ha iniciat la creació d'una borsa de persones que estiguin interessades en treballar com a cuidadores de gent gran al municipi. L'objectiu principal és donar resposta a l'augment de necessitats d'atenció i acompanyament de la població envellida, amb això, també es generen oportunitats laborals per a persones que vulguin començar en aquest àmbit.

La borsa està oberta tant a professionals amb experiència com a qui vulgui iniciar-se en el sector de les cures sense experiència prèvia. El Pla de Salut oferirà suport i orientació a les persones que no disposin de formació específica per facilitar-ne la incorporació.



Imatge d'una cuidadora acompanyant una persona gran Fotografia: Diari Regió 7

## Solsona posa en marxa el projecte butaca solidària per fer arribar la cultura als col·lectius més vulnerables



Fotografia: ACN

### Solsonès

Solsona posarà en marxa aquest estiu la iniciativa que han batejat com a butaca solidària. L'alcaldeessa, Judit Gisbert, ha explicat que la idea és que tots els espectacles i activitats que s'ofereixin en equipaments municipals, sigui al teatre comarcal o a la sala polivalent, reservin entrades que seran gratuïtes per a persones o col·lectius vulnerables. En total es reservaran un 3% de les localitats dels espectacles de pagament. L'objectiu, ha dit Gisbert, és fomentar una cultura "més inclusiva, accessible i socialment compromesa". El primer espectacle en què s'aplicarà la butaca solidària serà al Cicle de concerts d'estiu, el 3 de juliol. Es preveu que la mesura pugui aplicar a una quarantena de convocatòries culturals a l'any.

## Lloret de Mar impulsa una prova pilot als instituts per prevenir violències masclistes i LGTBI-fòbiques



Prova pilot dels instituts. Fotografia: Diari de Girona

### La Selva

Lloret de Mar ha posat en marxa una prova pilot als instituts del municipi amb l'objectiu de prevenir i detectar situacions de violència entre adolescents, especialment les violències masclistes i LGTBI-fòbiques. La iniciativa coincideix amb la commemoració del 17 de maig, Dia Internacional contra la LGTBI-fòbia.

El projecte està impulsat conjuntament pel departament d'Igualtat, Tarda Jove i el Pla de Ciutadania, i es du a terme a l'Institut Coll i Rodés, l'Institut Escola Lloret i l'Institut Sant Quirze.

La prova pilot es desenvolupa a través d'intervencions setmanals als patis dels centres educatius, mitjançant dinàmiques participatives, jocs i accions informatives.

## El Conselh Generau d'Aran impulsa el Pla de gestió del paisatge i protecció dels pobles

### Vall d'Aran

El Conselh Generau d'Aran ha impulsat el Pla de gestió del paisatge i protecció dels pobles de la Val d'Aran amb l'objectiu de protegir els pobles enfront dels incendis de sisena generació i dinamitzar l'economia local.

El Pla contempla la ramaderia, el sector agroalimentari i la gestió forestal sostenible com a peces clau. L'àrea de Pompeïers Emergències ha elaborat estudis específics per a cada poble, detallant les actuacions de neteja i desbrossament necessàries. Dins del Pla s'ha lliurat als ajuntaments un model d'ordenança que els habilita per intervenir en finques privades si els propietaris no mantenen els terrenys en condicions adequades de neteja i seguretat.



Fotografia: ACN

Estar al dia de l'actualitat del món municipalista

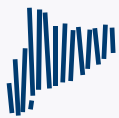
Rebre tota l'oferta formativa de cursos, jornades i postgraus

Rebre informació d'interès local

### 3 raons per rebre el butlletí electrònic de l'ACM

- > Com puc rebre el **butlletí electrònic**?
- > Envia un mail a **comunicació@acm.cat** indicant l'assumpte **Butlletí electrònic**

La força del **municipalisme**



Fundació

Aula d'Alts  
Estudis Electes



# Cursos i tallers preelectorals 2026

## JUNY - SETEMBRE 2026



**Taller d'habilitats comunicatives i oratòria (1a edició)**

8 i 19 de juny  
**Presencial**



**Imatge i saber estar (1a edició)**

15 i 22 de juny  
**En línia**



**Relat polític i construcció del missatge**

18 de juny  
**En línia**



**La IA com a facilitador de la producció i gestió de la comunicació (1a edició)**

29 de juny  
**En línia**



**Píndoles Vitamina: Eficiència pel darrer any del mandat (1a edició)**

30 de juny i 2 de juliol  
**En línia**



**Gestió política de l'etapa final del mandat**

1 de juliol  
**En línia**



**La IA com assistent del candidat/a electoral (1a edició)**

6 de juliol  
**En línia**



**Curs de lideratge i marca personal (1a edició)**

7 i 9 de juliol  
**En línia**



**Taller: Lideratge i construcció participativa de les prioritats municipals**

8 de juliol  
**Presencial**



**Curs de comunicació i visualització eficient de dades**

14 i 15 de juliol  
**En línia**



**Curs de lideratge i marca personal (2a edició)**

15 i 17 de setembre  
**En línia**



Inscripcions a [www.acm.cat/formacio](http://www.acm.cat/formacio)  
Consulta el catàleg escanejant el QR: