ACM Associació Catalana de Municipis

La revista del municipalisme català · Novembre 2026 · 485

Com **liderar** els municipis i **dignificar** la figura de **l'electe**

Portem a Brussel·les el debat sobre com millorar la gestió dels residus tèxtils i tenir més recursos a diposició dels ens locals Completem les vuit jornades al territori sobre contractació pública dels ens locals Posem en marxa noves edicions dels postgraus de Contractació i de Comptabilitat

Reclamem a Europa més recursos i un paper central en la futura gestió dels residus tèxtils a l'European Week of Regions

Internacional | Pàg.4-5

Una delegació de l'ACM participa en el plenari del Pacte d'Acaldies pel clima i l'energia

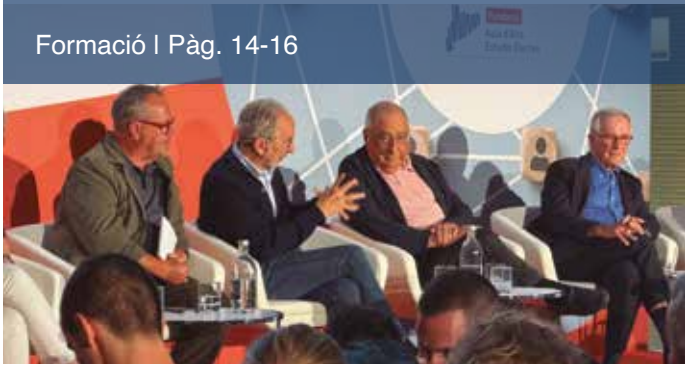
Internacional | Pàg. 6

Tanquem amb èxit de participació les jornades al territori sobre contractació pública

Entrevista | Pàg. 17

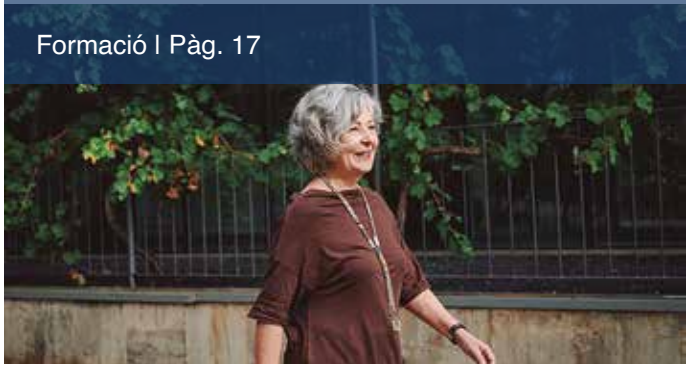
Lideratge local i comunicació eficient centren la 10a edició de l'Escola de Governs Locals

Formació | Pàg. 14-16



Parlem amb Teresa Baró sobre com potenciar la imatge i comunicar amb seguretat i rigor

Formació | Pàg. 17



ACM Associació Catalana de Municipis

C/ València, 231, 6è - 08007 Barcelona
Telèfon: 93 496 16 16
Correu electrònic: acm@acm.cat
www.acm.cat

› Edita: **Associació Catalana de Municipis i Comarques**
› Director: **Joan Morcillo**
› Cap de redacció: **Maria Altieri**

› Consell de redacció: **Santi Valls, Albert Guilera, Víctor Torrents, Jordina Moltó, Lluís Maria Corominas, Francesc Iglesies, Roc Badiella, Mar Andreu, Agustí Serra**

› Impressió: **Impremta Pagès**
› La redacció no comparteix, necessàriament, l'opinió expressada en els articles.
› Dipòsit legal: **B3434383**

Preparar el municipalisme del futur

La 10a Escola de Governs Locals de l'ACM és una oportunitat per compartir experiències, adquirir eines i reflexionar sobre els reptes que haurà d'afrontar el municipalisme en els pròxims anys. Una edició especialment significativa perquè ens acostem a les eleccions municipals de 2027, una cita que ha de servir no només per renovar els consistoris, sinó també per preparar els governs locals del futur.

Els nous ajuntaments es trobaran davant desafiaments cada vegada més complexos: l'accés a l'habitatge, la seguretat, la cohesió social, la transició energètica o la transformació demogràfica. I hauran de donar-hi resposta amb els recursos i les competències disponibles, que massa sovint són insuficients. Per això, des de l'ACM defensem uns ajuntaments amb més autonomia, millor finançament i capacitat real per decidir, unes administracions que siguin tractades com a majors d'edat i que puguin exercir plenament les seves responsabilitats.

Enfortir el municipalisme també significa reconèixer les persones que el fan possible. Per això en aquesta escola també hem continuat treballant en el projecte d'Estatut de l'Electe Local. Volem dignificar la funció representativa, millorar les condicions d'exercici del càrrec i oferir més garanties a les persones que decideixen dedicar-se al servei públic. És una reflexió que hem de construir des de l'experiència dels mateixos electes i des de la diversitat del món local català.

La formació, el debat i l'intercanvi d'experiències que promou l'Escola de Governs Locals són essencials per afrontar aquesta nova etapa amb preparació, lideratge i visió de futur. Des de l'ACM continuarem treballant per defensar els interessos dels 947 ajuntaments i situar el municipalisme al centre de les grans decisions de país.

Perquè preparar els governs locals del futur és preparar el futur de Catalunya. I això exigeix municipis forts, electes reconeguts i administracions amb les eines necessàries per transformar la realitat des de la proximitat.

Meritxell Budó
Presidenta de l'ACM

Imprès sobre Satimat Green.
L'ús d'aquest paper redueix l'impacte mediambiental en:

154 kg d'escombraries
333 kwh d'energia
14 kg de CO 2
251 kg de fusta
139 km en un cotxe europeu estàndard
3.346 litres d'aigua

INTERNACIONAL

Els governs locals reclamen a Europa més recursos i un paper central en la futura gestió dels residus tèxtils

En el marc de la Setmana Europea de les Regions i les Ciutats 2026, l'ACM va organitzar el 14 d'octubre a Brussel·les el seminari 'Fer que la recollida de tèxtils funcioni a escala local: el paper dels municipis en la transició cap a una economia circular a Europa'. Una sessió que comptava amb la col·laboració de l'Associació Nacional de Municipis Portuguesos (ANMP), l'Ajuntament de Prato, l'Agència de Residus de Catalunya (ARC) i Municipal Waste Europe (MWE) i que pretenia analitzar els reptes i oportunitats que afronten les administracions locals davant les noves obligacions de recollida separada dels residus tèxtils.

Meritxell Budó durant la seva intervenció en el serminari.

La jornada va posar de manifest que els governs locals són actors imprescindibles per garantir l'èxit de la transició cap a un model més circular en el sector tèxtil. Els participants van coincidir que la implementació de les noves polítiques europees requerirà una estreta coordinació entre les institucions comunitàries, les administracions nacionals, regionals i locals, així com el conjunt dels agents implicats en la cadena de valor del tèxtil.

La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, va destacar que "la recollida selectiva del tèxtil demostra que la responsabilitat d'aplicar algunes de les directives europees correspon a les entitats locals. Els ens locals han de garantir que la ciutadania disposi de sistemes adequats per dipositar separadament la roba usada i que els residus recollits es gestionin correctament, ja sigui mitjançant serveis propis, fórmules de cooperació supramunicipal o contractes amb gestors autoritzats". També va apuntar que "des del món local, demanem que el sistema de responsabilitat ampliada dels productors es concreti de la millor manera i en el termini més breu possible perquè els costos de tot el cicle de recollida, tractament i reciclatge quedin coberts i no representin un cost tan elevat per les finances municipals".

Durant el seminari, representants de Catalunya, Portugal i Itàlia van compartir experiències i bones pràctiques sobre la recollida, reutilització i reciclatge de residus tèxtils. Les diferents intervencions van evidenciar que els municipis es troben en primera línia de la gestió d'aquest nou flux de residus i que necessiten disposar de recursos, eines i marcs reguladors adequats per donar una resposta efectiva als nous reptes ambientals i socials.

Una de les principals conclusions de la jornada va ser la necessitat que els futurs sistemes de responsabilitat ampliada del productor assumeixin els costos reals associats a la gestió dels residus tèxtils. En aquest sentit, els ponents van defensar que les noves obligacions europees han d'anar acompanyades d'un finançament suficient per evitar que la càrrega econòmica recaigui sobre les administracions locals.

La sessió també va permetre conèixer experiències de referència com el model de circularitat tèxtil desenvolupat a la ciutat de Prato, les iniciatives impulsades pels municipis portuguesos i el Pacte Català per a la Moda Circular promogut per l'Agència de Residus de Catalunya. Totes elles han coincidit a subratllar la importància de fomentar la

reutilització, millorar la qualitat de la recollida selectiva i impulsar nous mercats per als materials recuperats.

Els organitzadors van coincidir a reclamar una major participació de les autoritats locals i regionals en el disseny de les polítiques europees relacionades amb l'economia circular, atès que són les administracions encarregades de desplegar-les sobre el territori i de garantir-ne l'aplicació efectiva. Al llarg de la sessió es va evidenciar que l'èxit de la recollida selectiva dels residus tèxtils dependrà, en bona part, de la capacitat de treball conjunt entre les administracions locals, les institucions europees i els actors de la cadena de valor del sector. Els participants van compartir la necessitat de continuar impulsant espais de cooperació i d'intercanvi d'experiències que ajudin a avançar cap a un model més eficient, sostenible i adaptat a les realitats dels territoris.

Delegació d'alcaldes i alcaldesses de l'ACM presents a la Setmana Europea de les regions 2026.

La delegació de l'ACM estava formada pel vicepresident primer i alcalde de Caldes de Montbui, Isidre Pineda; la secretària general, Rosa Vestit; el secretari general adjunt, Marc Sanglas; el vicepresident i alcalde de Molins de Rei, Xavi Paz; la vicepresidenta i alcaldessa de Navarcles, Alba Pérez; el vicepresident i alcalde de Sort, Baldó Farré; el vicepresident i alcalde de Rialp, Gerard Sabarich; l'alcaldessa de Senan, Carme Ferrer; l'alcaldessa de Fornells de la Selva, Sònia Gràcia; l'alcalde de Vic, Albert Castells; i l'alcalde d'Orís, Arnau Basco.

Trobades amb eurodiputats per debatre sobre habitatge i el marc financer plurianual

La delegació d'alcaldes i alcaldesses i representants de l'ACM, aprofitant la visita a Brussel·les per participar en la Setmana europea de les regions i les ciutats 2026, va reunir-se i mantenir trobades amb diferents eurodiputats. Així, el 13 d'octubre es va fer una visita al Parlament Europeu, durant la qual va tenir lloc un dinar de treball amb els eurodiputats catalans Javi López i Diana Riba per comentar l'actualitat de la institució europea i el contex polític europeu. També es van mantenir dues reunions de treball per tractar qüestions relacionades amb la crisi de l'habitatge i el Marc financer plurianual (2028-2034) amb els eurodiputats Vicent Marzà i Marcos Ros Sempere.

Vicent Marzà al centre de la imatge parlant d'habitatge.

Javi López, a la dreta, i Diana Riba al fons al mig, en el dinar de treball.

L'eurodiputat Marcos Ros al centre amb els representants de l'ACM.

INTERNACIONAL

Participem a Brussel·les al Plenari del Pacte d'Alcaldies pel clima i l'energia

La delegació d'alcaldes i alcaldesses catalans i representants de l'Associació Catalana de Municipis (ACM) va assistir el 15 d'octubre en la sessió plenària del Pacte de les Alcaldies per al Clima i l'Energia 2026. Aquesta trobada europea enguany posava el focus en l'accés a una energia assequible i en la capacitat dels territoris per fer front als efectes del canvi climàtic.

La delegació de l'ACM comptava amb la participació d'un grup d'alcaldes i alcaldesses de Catalunya, com l'alcalde de Sort, Baldo Farré; l'alcalde de Rialp, Gerard Sabarich; l'alcaldessa de Navarcles, Alba Pérez; l'alcaldessa de Senan, Carme Ferrer; l'alcaldessa de Fornells de la Selva, Sònia Gràcia; l'alcalde d'Orís, Arnau Basco; el secretari general adjunt de l'ACM, Marc Sanglas; el cap de l'Oficina de l'ACM a Brussel·les, Jordi Solé; i la cap de Relacions Internacionals de l'ACM, Mireia Huerta.

La trobada europea reunia representants dels governs locals i regionals, responsables de les institucions europees i experts per abordar l'aplicació de polítiques de clima i energia des dels municipis. El. lema d'enguany era 'Lideratge local per a una energia assequible i una major resiliència climàtica'. Durant la cerimònia es va posar de manifest el paper fonamental dels governs locals en la resposta als reptes energètics i climàtics europeus, especialment pel que fa a l'impuls de les energies renovables, la lluita contra la pobresa energètica, l'adaptació al canvi climàtic i la mobilització d'inversions per fer realitat els compromisos climàtics.

La participació en aquest plenari formava part de l'agenda institucional que l'ACM va desenvolupat del 13 al 15 d'octubre a Brussel·les, en el marc de la celebració de la Setmana Europea de les Regions i les Ciutats 2026.

Representants locals al plenari del Pacte d'alcaldies pel clima i l'energia.

Compromesos amb l'acció climàtica

El Pacte de les Alcaldies per al Clima i l'Energia és una de les principals iniciatives europees de mobilització dels governs locals en aquest àmbit. Impulsat per la Comissió Europea l'any 2008, el Pacte promou el compromís dels municipis amb la reducció de les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle, la transició energètica i l'adaptació als impactes del canvi climàtic. Actualment, agrupa més de 10.700 governs locals europeus. A Catalunya, més de 730 municipis s'hi han adherit, una xifra que reflecteix l'abast del compromís municipal amb la sostenibilitat i la transformació dels territoris.

Els municipis adherits treballen en l'elaboració i l'execució dels Plans d'Acció per a l'Energia Sostenible i el Clima (PAESC), instruments que permeten planificar mesures de mitigació i adaptació climàtica i avançar cap a models energètics més eficients, sostenibles i inclusius.

Cities Helpdesk: una porta d'entrada als recursos europeus per a les ciutats

La Comissió Europea ha posat en marxa el nou Servei d'Assistència a les Ciutats (Cities Helpdesk), una iniciativa que vol facilitar l'accés dels governs locals als programes, recursos i oportunitats que ofereix la Unió Europea. El nou servei actua com una finestreta única perquè les ciutats puguin obtenir orientació sobre qüestions tan diverses com el finançament europeu, les polítiques urbanes, la recerca de socis internacionals o la identificació de bones pràctiques desenvolupades en altres territoris. L'objectiu és ajudar les administracions locals a navegar amb més facilitat entre els diferents instruments europeus i trobar el suport més adequat per als seus projectes.

La iniciativa, gestionada per la Iniciativa Urbana Europea, s'adreça especialment a les ciutats petites i mitjanes. A través d'aquest servei, els municipis poden plantejar consultes concretes i rebre una orientació personalitzada sobre programes de finançament, xarxes de cooperació, eines de suport o experiències d'altres ciutats europees. El Servei d'Assistència a les Ciutats està disponible a través de la plataforma Portico de la Iniciativa Urbana Europea, on els governs locals poden presentar les seves consultes en qualsevol de les llengües oficials de la Unió Europea.

Més info, escanejant el codi QR:

TERRITORI

Ens reivindiquem com a pont entre els consolats i els municipis catalans per generar oportunitats internacionals

La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, va participar el 28 d'octubre en la 2a Trobada Consular celebrada en el marc del Fòrum Agrobiotech Lleida 2026

La 2a Trobada Consular en el marc del Fòrum Agrobiotech Lleida 2026 era una iniciativa impulsada sota el lema 'Lleida al món i el món a Lleida' per afavorir les relacions entre el territori i la comunitat internacional. La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, va intervenir en la benvinguda institucional de la trobada, juntament amb el paer en cap de Lleida, Fèlix Larrosa, el director de Fira de Lleida, Eduard Martín, i el president de la Cambra de Comerç i Indústria de Lleida, Jaume Saltó. Al migdia també va participar en un dinar institucional amb diversos cònsols i cònsols honoraris de diferents països.

Foto de la presidenta (quarta per l'esquerra) amb els diversos cònsules i consules a Lleida.

Meritxell Budó va reivindicar el paper de l'ACM com a institució interlocutora entre els governs locals catalans i els representants consulars per facilitar contactes, compartir coneixement i impulsar noves oportunitats de cooperació. "Podem actuar com un pont entre vosaltres i els governs locals catalans, un pont per compartir solucions davant dels reptes comuns, com la gestió de l'aigua, la innovació agroalimentària, la transició energètica, la digitalització o el desenvolupament rural", va afirmar dirigint-se als cònsuls presents.

La presidenta de l'ACM va destacar que els municipis són l'administració més propera a la ciutadania i l'espai on els grans reptes globals es tradueixen en necessitats concretes. Per això, va assenyalar que la col·laboració amb els consolats no només pot contribuir a generar xarxes d'aliances dels municipis amb les empreses, universitats, institucions o centres de recerca, sinó també a compartir solucions davant reptes comuns com la gestió de l'aigua, la innovació agroalimentària, la transició energètica, la digitalització, la bioeconomia o el desenvolupament rural.

També va posar la ciutat de Lleida com a exemple d'aquest potencial del territori amb una destacada especialització agroalimentària i capacitats en àmbits com l'agricultura de precisió, la biotecnologia, l'automatització i les noves tecnologies aplicades al sector primari. Un potencial que, a través de la col·laboració institucional, pot contribuir a generar projectes i oportunitats concretes a favor de la ciutadania.

SEGURETAT

Abordem els reptes del model policial amb l'Associació de caps i comandaments de les policies locals de Catalunya

El passat 8 d'octubre, el vicepresident primer de l'ACM, Isidre Pineda, i el secretari general adjunt, Marc Sanglas, es van reunir amb el president i altres representants de l'Associació de Caps i Comandaments de les Policies Locals de Catalunya per compartir inquietuds i abordar els principals reptes del model policial al país.

Marc Sanglas i Isidre Pineda, a l'esquerra, en la trobada amb l'Associació de caps i comandaments de policies locals de Catalunya.

Durant la trobada, es va posar sobre la taula la possibilitat d'avançar cap a una major unificació de les policies locals de Catalunya, amb l'objectiu de reforçar la coordinació entre els diferents cossos policials i afavorir una major coherència en el sistema de seguretat pública. En aquest sentit, es va plantejar la conveniència de disposar de criteris d'actuació i procediments més homogenis que facilitin la col·laboració entre les policies locals i els Mossos d'Esquadra, tot respectant les competències i les particularitats de cada municipi.

Un altre dels temes destacats va ser la formació i la professionalització dels efectius de les policies locals. Els representants de l'associació van expressar la seva inquietud per les oportunitats formatives disponibles i van posar de manifest la necessitat de reforçar la formació continuada i especialitzada dels agents. L'objectiu és garantir que tots els professionals disposin dels coneixements i les eines necessàries per afrontar els nous reptes en matèria de seguretat i oferir un servei de qualitat a la ciutadania.

Així mateix, es va destacar la importància de continuar avançant en el reconeixement professional de les policies locals, promovent l'actualització de coneixements, l'adquisició de noves competències i l'accés a recursos formatius adequats a les necessitats del servei.

La reunió va permetre compartir les preocupacions dels caps i comandaments i posar en comú propostes per continuar treballant en la millora del model policial català. Des de l'ACM, aquests espais de diàleg amb l'Associació de Caps i Comandaments contribueixen a recollir les necessitats dels municipis i a impulsar iniciatives que afavoreixin la coordinació, la professionalització i la qualitat del servei públic de seguretat.

iserveis_
www.iserveis.cat

C/ Molí d'en Saborit, 2 - 3r 5a
08500 Vic (Barcelona)
937 828 362
iserveis@iserveis.cat

"simplifiquem la gestió,
fem el teu ajuntament més fàcil"

- Suport en l'execució de projectes FEDER
- Desenvolupament de Polítiques d'Igualtat de gènere i LGTBI
- Suport en la contractació pública i tràmit i gestió de subvencions
- Desenvolupament de la Llei de Transparència
- Comunicació integral per a ajuntaments

GESTIÓ DE RESIDUS

La futura llei d'economia circular i gestió de residus es construeix des dels municipis

La nova normativa ha de combinar l'ambició ambiental amb recursos suficients, flexibilitat i capacitat d'adaptació a la diversitat social i territorial dels municipis de Catalunya.

L'Avantprojecte de llei de prevenció i gestió dels residus i d'ús eficient dels recursos per a una economia circular pretén actualitzar el marc normatiu i avançar cap a un model que prioritzi la prevenció, la reutilització, el reciclatge i un ús més eficient dels recursos. Un canvi necessari que planteja un nivell d'exigència ambiental elevat, en línia amb les noves directrius europees.

Bona part de la política de residus es concreta en l'àmbit local És als municipis on es concreten els sistemes de recollida, les deixalleries i els nous centres de recursos, les campanyes de sensibilització, la inspecció i, sobretot, la relació quotidiana amb la ciutadania. Per això, l'èxit de la futura llei dependrà també de la seva capacitat per tenir en compte la realitat dels municipis que l'hauran d'aplicar. Des de l'ACM defensem una llei ambiciosa, però alhora viable, equitativa i adaptada a la diversitat territorial del país.

Un dels principals reptes és avançar cap a sistemes de recollida més eficients i assolir nivells més elevats de recollida selectiva, a partir del concepte "sistemes de recollida altament eficients". L'objectiu és compartit, però el camí per arribar-hi no ha de ser necessàriament el mateix arreu. L'eficiència no es pot vincular a una única tecnologia o a un model concret, perquè la gestió dels residus està molt condicionada per la realitat de cada territori. Factors com la densitat, la dispersió, l'estacionalitat, l'orografia o la ruralitat, però també les característiques socials dels diferents municipis, barris i nuclis de població, poden determinar quines solucions són més adequades en cada cas. Per això, la futura llei hauria de donar prou marge als municipis per adaptar els sistemes de recollida a la seva realitat i, alhora, establir objectius i indicadors que tinguin en compte aquesta diversitat a l'hora d'avaluar els resultats. No es tracta de rebaixar l'ambició ambiental, sinó de reconèixer que es pot arribar als mateixos objectius per camins diferents. Més que uniformitzar les solucions, cal garantir-ne l'eficàcia.

Aquesta transformació en el model de la gestió dels residus a Catalunya, també té una dimensió econòmica important. Els municipis assumeixen els costos de recollida, transport, tractament i infraestructures, als quals s'afegeixen necessitats vinculades al personal, la informació, la inspecció o la gestió de dades. En aquest context, és fonamental garantir una aplicació efectiva de la responsabilitat ampliada del productor, de manera que els productors assumeixin els costos que els corresponen per la gestió dels residus derivats dels seus productes i s'eviti traslladar-los indegudament a les finances municipals i a la ciutadania.

Al mateix temps, les noves obligacions dels ens locals han d'anar acompanyades d'un finançament suficient i estable. La cooperació supramunicipal i el suport tècnic de les administracions han de tenir un paper clau, especialment allà on els recursos són més limitats. Els instruments de finançament també haurien de tenir en compte la ruralitat, la dispersió o la població estacional. Una transició justa del model passa perquè tots els municipis disposin de les eines necessàries per oferir serveis públics de qualitat, amb independència de la seva dimensió o realitat territorial.

Però avançar cap a una economia circular no és només una qüestió de contenidors, tecnologies o infraestructures. També requereix informació, pedagogia i implicació ciutadana. Els ajuntaments, com a administració més propera, tenen un paper essencial a l'hora d'explicar els canvis, acompanyar-los i facilitar la participació de la ciutadania. Per això, des de l'ACM defensem que aquesta transició es construeixi amb el món local, donant veu als municipis en la governança de les polítiques de residus, reforçant els espais de coordinació, adaptant els recursos comunicatius, garantint els recursos necessaris per desplegar les noves obligacions.

Catalunya necessita avançar decididament cap a una economia més circular, amb menys residus i un millor aprofitament dels recursos. L'ambició ambiental i la mirada municipal no són objectius contraposats, al contrari, perquè la transició funcioni, han d'avançar plegades. La futura llei serà més sòlida si sap combinar objectius exigents amb flexibilitat territorial, noves responsabilitats amb recursos suficients i l'ambició ambiental amb una veritable corresponsabilitat entre administracions, productors i ciutadania.

Col·labora amb aquesta secció:
Generalitat de Catalunya
Departament de la Presidència

SIMPLIFICACIÓ ADMINISTRATIVA

Simplificar sí, però respectant l'autonomia local

La simplificació serà real si redueix tràmits i duplicitats sense traslladar càrregues i responsabilitats als ajuntaments. Agilitzar ha d'anar de la mà de reforçar la capacitat dels governs locals.

Simplificar l'Administració és una necessitat que l'ACM comparteix. Uns procediments excessivament llargs o complexos dificulten l'activitat econòmica, compliquen la gestió de les administracions i retarden la resposta a les necessitats de la ciutadania. En àmbits com l'urbanisme i el medi ambient, on intervenen diverses administracions i la necessitat d'informes és amplia, hi ha marge per avançar cap a procediments més àgils i coordinats.

Ara bé, simplificar no pot significar traslladar responsabilitats o càrregues d'una administració a una altra. La reforma ha de trobar un equilibri entre agilitat, garanties i capacitat efectiva dels ajuntaments per exercir les seves competències.

I aquí hi ha una qüestió de fons, els problemes de tramitació no s'expliquen únicament per la complexitat de les normes. La manca de personal, la durada de la tramitació del planejament o la proliferació d'informes sectorials també condicionen els terminis. Per tant, escurçar-los per llei, per si sol, difícilment resoldrà el problema.

Per simplificar de forma eficient cal també reforçar la capacitat de les administracions que han de tramitar i resoldre. Per això, l'ACM reclama que la reforma incorpori un compromís d'assistència tècnica, jurídica i econòmica als ens locals, mitjançant mecanismes de suport en què també puguin participar els consells comarcals i les diputacions. Aquesta necessitat és encara més evident als municipis rurals, on la disponibilitat de personal tècnic i administratiu és més limitada i on un mateix termini pot tenir unes conseqüències molt diferents respecte d'un municipi amb una estructura tècnica més àmplia.

Un bon exemple d'aquest equilibri que cal trobar és el nou procediment simplificat de llicència urbanística, que preveu la intervenció de les entitats col·laboradores de l'Administració urbanística (ECAU). L'ACM considera que aquesta col·laboració pot ser una eina útil per agilitzar determinades comprovacions de caràcter més reglat. Però perquè funcioni cal deixar clar què correspon verificar a aquestes entitats, què continua essent responsabilitat municipal i qui assumeix les responsabilitats quan es produeix un error.

Perquè una llicència urbanística no sempre consisteix a comprovar si un projecte compleix uns paràmetres. Sovint cal interpretar el planejament, valorar afectacions o analitzar diferents normes. En aquests casos, les funcions municipals d'interpretació jurídica i urbanística s'han de preservar. La col·laboració privada ha de servir per ajudar a agilitzar l'Administració, no per substituir les funcions que li són pròpies. També cal evitar que el nou sistema generi una doble velocitat en l'accés a les llicències: una via ràpida vinculada al pagament d'una certificació privada i una via ordinària més lenta per a qui no vulgui o no pugui assumir-ne el cost. La simplificació administrativa ha de beneficiar el conjunt de la ciutadania i de les activitats econòmiques, i no dependre exclusivament de la capacitat econòmica per contractar un operador privat

Agilitzar tampoc ha de significar reduir garanties. L'ACM defensa mantenir el termini actual d'un mes d'informació pública dels instruments de gestió urbanística, davant la proposta de reduir-lo a quinze dies, i preservar la participació dels ajuntaments en aquelles actuacions supramunicipals que tenen una incidència directa sobre el seu territori.

La mateixa reflexió és aplicable a l'àmbit ambiental. Reduir els controls previs pot agilitzar l'inici d'una activitat, però aquesta decisió no pot acabar generant més necessitats d'inspecció, control i actuació posterior als ajuntaments sense dotar-los dels recursos necessaris. En aquest cas, més que simplificar, estaríem desplaçant el problema d'un moment del procediment a un altre.

Per això, des de l'ACM compartim l'objectiu de la reforma, però defensem una simplificació que vagi més enllà de reduir terminis sobre el paper. Simplificar ha de voler dir eliminar duplicitats, coordinar millor les administracions i facilitar els procediments, però també donar als ajuntaments les eines i els recursos per exercir les seves responsabilitats amb garanties. Només així la simplificació es traduirà en una Administració més àgil, propera i capaç de respondre millor a la ciutadania.

URBANISME

El POUM Rural: el planejament urbanístic s'adapta a les necessitats i recursos del món rural

Amb l'aprovació del Decret llei 6/2026, de 5 de maig, de mesures urgents en l'àmbit urbanístic i de la contractació en relació amb els municipis rurals, aquests municipis poden ordenar el seu territori amb un planejament general concebut d'acord amb la seva realitat.

Els municipis rurals de Catalunya han vingut reclamant, des de fa temps, el reconeixement de la seva realitat. L'aprovació de la Llei 8/2025, de 30 de juliol, de l'Estatut de municipis rurals va ser un primer pas en aquesta direcció que ara, amb l'aprovació del Decret llei 6/2026, de 5 de maig, es concreta en una legislació urbanística orientada a donar resposta a aquesta reivindicació. L'Estatut de municipis rurals reconeix als pobles petits un tracte normatiu propi, i el decret trasllada aquest principi a l'urbanisme.

Fins ara, qualsevol municipi havia de satisfer les mateixes exigències urbanístiques, independentment de la seva població. Les dinàmiques demogràfiques i els recursos econòmics són, però, molt diferents entre els municipis rurals i la resta. Com a conseqüència de les dificultats per elaborar un planejament general en marc legal anterior al Decret, segons dades del propi Govern, la situació entre els municipis de menys de 2.000 habitants és la següent:

• El **56%** té un planejament general aprovat fa més de quinze anys.

• El **26%** té un planejament de més de vint-i-cinc anys.

• Només el **45%** disposa de POUM.

• El **51%** es regeix, en part, per normes subsidiàries, una figura que la llei vigent ja no preveu, i en part per normes de planejament.

El POUM rural es basa en el principi de proporcionalitat, de manera que el contingut i la tramitació del planejament guardin relació amb les dinàmiques i recursos de cada municipi. Així, a les dues modalitats existents de POUM -el POUM ordinari i el dels municipis d'escassa complexitat- s'afegeix ara el POUM rural com a l'instrument de planejament destinat específicament als municipis rurals que presenten característiques de baixa densitat poblacional i escassa complexitat urbanística.

L'objectiu del POUM rural és el d'establir un marc d'ordenació integral que garanteixi la preservació del paisatge rural, la prestació adequada de serveis a la població i, si escau, la compleció del teixit urbà o el creixement residencial o econòmic de caràcter moderat amb la finalitat d'evitar el despoblament.

El POUM rural té el mateix valor que el POUM ordinari i el seu contingut s'adapta a la realitat territorial del municipi. El POUM rural ha de delimitar i regular el sòl urbà amb un grau de detall suficient per ordenar les trames urbanes existents i facilitar actuacions de millora, i ha d'identificar el sòl urbanitzable destinat a operacions de compleció i creixement moderat, amb la possibilitat d'incloure'n l'ordenació detallada.

Una de les seves característiques principals és que, amb caràcter ordinari, està sotmès a avaluació ambiental simplificada pel fet que de remetre's a les determinacions del planejament territorial, sectorial i director en la regulació del sòl no urbanitzable. Això comporta una tramitació significativament més àgil que la dels POUMs ordinaris.
Un altre aspecte especialment important és que la reserva de sòl per a la construcció d'habitatges de protecció pública no respon a uns valors genèrics si no que, en cas de ser necessària, serà la que resulti proporcionada i adequada a les característiques de cada municipi.

A més del POUM rural, el Decret llei 6/2026, de 5 de maig, preveu altres eines adaptades a les especificitats dels municipis rurals en matèria urbanística. Les Normes de planejament urbanístic, l'inventari de construccions en sòl no urbanitzable i els Plans especials dels veïnats rurals neixen també de la voluntat del legislador de possibilitat un urbanisme proper, flexible i adaptat a la realitat dels municipis rurals.

La FMIT, posa a disposició el seus serveis per donar suport i assessorar als ens locals en qualsevol qüestió relacionada amb aquesta temàtica.

Fundació Municipalista d'Impuls Territorial

info@fmit.cat

93 496 16 16 - Ext. 248

Èxit de participació en la tretzena edició de les jornades territorials sobre contractació pública

Com és habitual cada any, l'ACM va organitzar jornades al territori per debatre sobre contractació pública. Aquestes jornades que es van dur a terme al llarg de tot el país concretant-se en vuit punts del territori català; Vic, Tarragona, Móra d'Ebre, Banyoles, Vilafranca del Penedès, Balaguer, Puigcerdà i Barcelona i que van abastar les vuit vegueries, van servir per posar en comú tant temes d'actualitat i qüestions complexes relacionades amb la contractació que duen a terme els ajuntaments i altres ens locals, com per apropar eines i bones pràctiques als professionals dels ens locals que treballen en l'àmbit de la contractació pública.

Un moment de la jornada de contractació pública local, celebrada a la seu de l'ACM, a Barcelona.

Les diferents sessions de les jornades van estar enfocades a orientar, de forma pràctica, els ens locals per tal de que els diferents professionals que participen en els procediments de contractació puguin fer front a un entorn normatiu canviant i cada vegada més exigent pel que fa a eficiència, transparència i seguretat jurídica. Així com facilitar la tasca dels equips municipals en el reforç de la qualitat i el control de l'execució dels contractes.

Totes les jornades van comptar amb tres ponències. Una primera sobre les novetats de la Central de contractació del món local entre les quals destaca el nou acord marc d'obres d'edificació, que inclou nova edificació, tant d'habitatges com d'equipaments, rehabilitació i reformes d'edificis existents, actuacions en edificis patrimonials, deconstruccions i demolicions i retirada de construccions amb amiant. S'espera que aquest nou acord marc estigui a disposició dels ens locals el proper mes de desembre. Altres serveis que es van presentar van ser els de Videovigilància, obres d'urbanització i Assistència sanitària pels electes i personal de l'administració local. Aquests tres últims estaran a disposició dels ens locals durant el proper any 2027.

Una segona ponència va versar sobre bones pràctiques per fer més fàcil la contractació pública, on es van exposar criteris pràctics per reduir temps, càrrega administrativa i errors formals, sense renunciar al rigor jurídic ni a les garanties del procediment, com per exemple l'elaboració d'un informe de tancament

de la licitació on es recullin les incidències i les millores per a futures renovacions del mateix contracte o la utilització de models estàndard per a la presentació d'ofertes, per tal de facilitar la feina tècnica posant les coses fàcils a les empreses.

Per altra banda, entre les bones pràctiques es van compartir els aprenentatges obtinguts en l'ús de la intel·ligència artificial per part de la Central de compres i es presenta com a novetat una eina especifica per l'adjudicació de contractes basats amb necessitat d'una nova licitació.

La tercera ponència va tractar sobre les penalitats i les prohibicions de contractar, centrada en la importància d'una correcta redacció de les clàusules de seguiment i execució, la tramitació dels expedients d'imposició de penalitats i l'aplicació de les prohibicions de contractar, va anar a càrrec de diferents ponents experts en la matèria a cadascuna de les diferents jornades. Aquests van Llum Bruno, vicesecretària de l'Ajuntament de Santpedor; Noelia Parreño, cap de contractació de l'Ajuntament de Tarragona; Jordi Voltas, cap de contractació de l'Ajuntament de Reus; David Reixach, cap dels serveis jurídics de l'Ajuntament de Lloret de Mar; i Carme Vallès, vicesecretària de la Diputació de Lleida.

Aquestes jornades territorials, en les quals hi va haver gairebé 500 inscrits van servir, també, com un espai de contacte, intercanvi i treball compartit entre els professionals responsables de la gestió de la contractació públicaa les administracions locals.

Jornada de Contractació pública local a Vilafranca del Penedès.

Jornada de Contractació pública local a Balaguer.

Aquesta experiència va permetre conèixer de primera mà quines són les necessitats, mancances i inquietuds del sector, així com millorar en l'espai de contractació pública de la Central de Compres avançant en l'evolució dels acords marc i ampliant-ne els serveis.

Central de compres

centraldecompres@acm.cat

93 496 16 16 - Ext. 233

Accés web:

Jornada de Contractació pública local a Puigcerdà.

Jornada de Contractació pública local a Banyoles.

Posem en valor la feina dels electes locals en la 10a Escola de Governs Locals

L'Associació Catalana de Municipis (ACM) va celebrar els dies 2 i 3 d'octubre la 10a edició de l'Escola de Governs Locals. Gairebé 200 càrrecs electes es van reunir a Món Sant Benet, a Sant Fruitós de Bages, per reflexionar sobre els reptes que ha d'afrontar el municipalisme català durant els pròxims anys. Aquesta edició estava marcada per la proximitat de les eleccions municipals de 2027.

Reportatge en col·laboració amb: L. Casademont i S. Cargol acn

La presidenta Meritxell Budó en la inauguració de l'Escola de Governs Locals.

L'Escola de Governs Locals és un punt de trobada a l'inici del curs polític, que tradicionalment comença al setembre. Per a alcaldes i regidors, l'Escola és una oportunitat per reflexionar sobre els reptes que han d'encarar els seus municipis. Durant dues jornades, la trobada ha combinat conferències, taules rodones i espais participatius al voltant del lideratge, la comunicació política, la marca personal i la preparació de les eleccions, amb l'objectiu de compartir coneixement i experiències.

Meritxell Budó: "Hem de captar talent, persones preparades per a servir els seus municipis"

Un dels tallers participatius d'aquesta edició es va centrar en l'elaboració de l'Estatut de l'electe local, que ha de servir per prestigiar i valorar la feina dels responsables municipals. L'Estatut té com a objectiu definir els drets, garanties i condicions en què alcaldes i regidors desenvolupen la seva feina.
La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, va defensar la regulació amb l'objectiu de "captar talent i que gent preparada vulgui dedicar-se durant una temporada de la seva vida a servir des de l'àmbit públic el seu municipi".

L'objectiu és que hi hagi més persones disposades a fer el pas perquè "cada vegada és més difícil fer llistes, i això ho poden dir totes les formacions polítiques", va recordar Budó. Per aquest motiu, la presidenta de l'ACM va reivindicar "tornar a prestigiar la política per tal que aquelles millors persones puguin formar part dels millors equips de govern a cada municipi".

La regulació ha de servir per donar "garanties" laborals als responsables municipals. Una de les mesures ha de ser incorporar a la història laboral del càrrec electe la seva experiència

La 10a Escola de Governs Locals va organitzar una taula rodona amb exalcaldes.

a l'ajuntament, de gestió de personal, de pressupost i de presa de decisions "perquè quan acabis aquesta etapa i tornis al mercat laboral, puguis haver fet currículum i que això t'aporti un coneixement i una solvència a l'hora de poder accedir a certs llocs de treball", va dir Budó.

L'alcalde de Molló, Josep Coma, assistent habitual a les jornades, va recordar que la política municipal és la més ben valorada pels ciutadans, "però hi ha un cert desànim o que ningú es vol dedicar als afers públics en aquest món tan polaritzat on vivim". "I això és un problema, perquè finalment hi ha d'haver persones que estiguin al capdavant per gestionar els problemes del dia a dia dels nostres ciutadans, dels nostres veïns", va afegir.

L'economista Xavier Sala i Martín va parlar del lideratge dels alcaldes.

Josep Coma (Molló): "És el moment de fer contactes i poder intercanviar bones pràctiques"

Coma va posar com a exemple algunes de les qüestions que es plantegen els alcaldes: "La compatibilitat amb els assumptes personals i familiars, les qüestions professionals, quan deixes d'estar al servei públic, com retornes a la teva vida laboral, són temes que evidentment preocupen".

Alcaldes i lideratge

La 10a Escola de Governs Locals estava marcada per la proximitat de les eleccions municipals de 2027. Sota el lema 'La fortalesa dels càrrecs electes davant les municipals', es va posar el focus en les eines i capacitats que necessiten els representants locals per afrontar el tram final del mandat i preparar el pròxim cicle municipal. L'economista i professor de la Universitat de Columbia Xavier Sala i Martín va pronunciar una conferència sobre el lideratge del món local davant el repte de fer un nou país.

Segons Sala i Martín, en un món cada cop més polaritzat, on han crescut els extrems polítics, una de les coses que haurien de fer els alcaldes per liderar el món local és no fomentar aquesta radicalitat. Segons ell, cal "buscar espais de comunicació perquè la gent es conegui i vegi que encara que siguin diferents de raça, de llengua o de religió, en el fons som nosaltres, som éssers humans". En aquest sentit, l'economista va lamentar que en alguns ajuntaments s'estigui fent just el contrari.

Sala i Martín: "Els problemes són globals però les solucions són als municipis"

Sala i Martín considera que és en l'àmbit local on, justament, s'ha de fer més esforç de reconciliació i els alcaldes han de pensar quines eines tenen per abordar-ho i tenir un paper rellevant: "Això és lideratge, lideratge local. El problema és global, no és un problema de Manresa, és un problema del món, però la solució està a Manresa", remarca.

L'alcaldessa de Llorenç del Penedès, Montserrat Ventosa, també assisteix

Els exalcaldes Xavier Trias, Joaquim Nadal i Josep Mayoral durant la taula rodona.

Fer xarxa

L'Escola de Governs Locals permet als alcaldes conèixer-se, intercanviar experiències i, en definitiva, fer xarxa. "Abans dèiem que a vegades ens sentíem una mica abandonats i aquest punt de poder compartir ens ajuda a veure que al darrere tenim l'Associació Catalana de Municipis" va explicar Montserrat Ventosa. Josep Coma, per la seva banda, valora poder escoltar "persones de molta qualitat que t'ajuden a reflexionar o a entendre problemes de la nostra societat", així com compartir experiències i fer contactes amb altres alcaldes entorn de "temes que tu t'has trobat, no saps com solucionar i algú altre per això ja hi ha passat".

cada any a les jornades de l'ACM. Ventosa coincideix en aquest punt amb l'economista. Recorda que al poble tots els veïns acaben compartint carrer i espai públic. "Per tant, des dels ajuntaments també hem de posar aquesta calma en aquestes dualitats i en aquesta crispació que hi ha actualment en el món", defensa.

Montserrat Ventosa (Llorenç del Penedès): "Des dels ajuntaments hem de posar calma en la crispació que hi ha al món"

També amb l'horitzó electoral, es va celebrar la taula 'Les claus per abordar unes eleccions municipals des del manual i l'experiència', que va comptar amb la participació dels exalcaldes Xavier Trias, Joaquim Nadal i Josep Mayoral. La sessió sobre les perspectives dels governs locals davant les municipals de 2027 va reunir electes municipals i professionals de la comunicació.

Tanmateix, Meritxell Budó va reivindicar el valor de l'Escola com un espai que va més enllà de la preparació dels pròxims comicis. La presidenta de l'ACM i alcaldessa de la Garriga va apostar per preparar el municipalisme de la pròxima dècada. L'accés a l'habitatge, la seguretat i la convivència, la transformació demogràfica, la transició energètica, la gestió de l'aigua, la mobilitat, la digitalització, els serveis socials o la transformació del model econòmic seran alguns d'aquests reptes. "És la política més real que hi ha en aquests moments, i per tant probablement en els pròxims anys, des del món local és des d'on s'hauran de portar aquelles solucions reals als reptes tan complexos que té la societat", va defensar Budó.

El vicepresident primer, Isidre Pineda, a la cloenda de l'Escola de Governs Locals.

Escaneja per veure el reportatge en vídeo

Reivindicant el paper central dels municipis

L'apunt

La 10a edició de l'Escola de Governs Locals ens ha deixat dos dies intensos de reflexió, aprenentatge i debat, però també una convicció que considero fonamental: si volem uns ajuntaments forts, necessitem electes reconeguts, protegits i amb garanties per exercir les seves responsabilitats.

Durant aquestes jornades vam compartir experiències, inquietuds i propostes al voltant dels reptes del municipalisme i de les properes eleccions municipals. Ho vam fer des del coneixement directe de la realitat dels nostres pobles i ciutats, amb la participació de persones que coneixen de primera mà què significa assumir una responsabilitat pública i treballar cada dia al servei de la ciutadania. El balanç és molt positiu, no només per la qualitat de les ponències i dels debats, sinó també per la capacitat de posar sobre la taula qüestions que afecten directament el present i el futur de la política local.

Una de les conclusions que ens emportem és clara: hem de fer un pas endavant en el reconeixement i la protecció de la representació democràtica local.

Els alcaldes i alcaldesses, els regidors i les regidores som la primera porta d'accés de la ciutadania a les institucions. Som qui escoltem els veïns i veïnes, qui afrontem els problemes quotidians i qui hem de prendre decisions que incideixen directament en la vida de les persones. Ho fem amb compromís i vocació de servei, sovint dedicant-hi moltes hores i assumint un cost personal, familiar i professional important. Aquesta proximitat és una de les grans fortaleses del nostre model institucional, però també comporta una exigència creixent. Les responsabilitats dels ajuntaments augmenten, els reptes són cada vegada més complexos i els electes hem d'afrontar, en determinades ocasions, situacions de pressió, amenaces o dificultats per conciliar la vida pública amb la personal i professional.

No podem obviar aquesta realitat. Si volem que les persones continuïn implicant-se en la política municipal, hem de garantir que puguin fer-ho amb unes condicions adequades. La democràcia local no es defensa únicament amb discursos; també es defensa reconeixent i protegint les persones que l'exerceixen.

Sovint parlem de la importància dels governs locals, però aquesta defensa ha d'anar acompanyada de decisions i mesures que la facin efectiva. No podem demanar més als ajuntaments sense garantir-los els recursos, les competències i les eines necessàries per respondre a les demandes de la ciutadania. I tampoc podem exigir més als electes sense reconèixer la responsabilitat que assumeixen.

Des de l'ACM continuarem reivindicant el paper central dels municipis en la construcció de Catalunya. Perquè el país també es construeix des dels pobles petits, des de les ciutats mitjanes i des de les grans capitals. Es construeix des de la proximitat, des de la capacitat de donar resposta als problemes reals i des del compromís de les persones que treballen pel bé comú. Ara tenim el repte de transformar les reflexions en propostes i els compromisos en resultats.

Isidre Pineda
Vicepresident primer de l'ACM

Teresa Baró

Consultora i formadora en comunicació, especialista en llenguatge no verbal i relacions professionals

Teresa Baró és consultora i formadora en comunicació, especialista en llenguatge no verbal, assertivitat i relacions professionals. És autora de reconeguts llibres com *La gran guía del lenguaje no verbal*, assessora líders, empreses i equips per potenciar la seva imatge, millorar l'impacte públic i comunicar amb seguretat, rigor i eficàcia.

"Per ser un bon líder polític cal que la gent percebi que, en cas de necessitat, respondràs"

En política es parla molt de proximitat. Com es transmet aquesta proximitat a través de la comunicació no verbal?
La proximitat és fonamental per a la confiança. Això ho veiem en les relacions personals, familiars, d'amics, socials, amb els veïns… perquè quan tu estàs a prop d'una persona estàs compartint, no només l'aire que respires, sinó també l'entorn, la natura, el paisatge, la temperatura. Això fa que visquis una experiència semblant.

A més a més, aquesta proximitat física et permet mirar als ulls, que és una cosa molt important en les relacions humanes, permet tocar-te, que també genera confiança si es fa bé… Això, avui en dia, es pot traslladar a l'entorn virtual.

Però com fan les xarxes per construir aquesta confiança? Perquè al final no es tracta només de fer un vídeo tapant un forat al carrer i dir que ja ho has arreglat. És manifestar una forma de relacionar-se amb la gent.
Amb la televisió va començar a entrar el món a l'interior de la intimitat de les llars. Es va crear la il·lusió que quan sortia algú per la televisió semblava que el coneixíem. I això afecta, evidentment, els polítics.

Amb les xarxes ja no és només a la intimitat de la llar familiar, sinó que tu t'ho mires, i només tu, en el teu mòbil i sembla que aquella persona t'està parlant directament. Això encara fa més sensació de proximitat.

En localitats petites, on tothom es coneix i tothom coneix el poble, com pot fer un candidat per transmetre una qüestió tan important com és el lideratge.
Hi juga molt el cognom. De quina família ets i quina ha estat la teva trajectòria professional o vital. Pel que fa al lideratge, el pots mostrar evidenciant que tens un objectiu, que saps el que vols i cap a on vas…

El que és important és que la gent et percebi, no necessàriament com el millor, però sí com algú que, en cas de necessitat, respondràs.

Quan un candidat es presenta per primera vegada, quines serien les tres coses que li aconsellaries?
La primera és que expliqui molt bé què és el que el porta a presentar-se, perquè la gent tendeix a ser desconfiada i a pensar que hi ha interessos. Segon, explicar molt bé el teu programa i, tercer, relacionar-se amb la gent, tota mena de gent; fes-te veure en els esdeveniments dels barris, perquè si no et veuen i no et reconeixen, és molt difícil que et puguin votar.

"Gestió emocional per combatre la polarització"

Teresa Baró considera que, en un context de forta polarització i confrontació destructiva, on les crítiques traspassen la línia política per atacar el terreny personal, seria ideal poder crear una escola de gestió emocional i respecte per a tothom, però com que no és viable, la clau és responsabilitzar-nos de la pròpia comunicació. Per als representants públics, aquest autocontrol és fonamental: no s'ha de perdre mai el control, cal mantenir sempre la calma i preparar-se minuciosament per a les situacions de crisi. Siguin provocades per un desastre natural o per atacs basats en notícies falses, cal respondre des del respecte. Al cap i a la fi, la reacció davant de la toxicitat defineix la marca personal de cadascú, i la ciutadania només diposita la seva confiança en aquells perfils públics que demostren estabilitat, fortalesa i solvència.

Escaneja per llegir l'entrevista sencera

Inaugurem els postgraus de Comptabilitat, control intern i auditoria i el de Contractació pública administrativa

El passat 21 d'octubre l'aulari de formació de l'ACM va reunir 25 alumnes d'arreu del territori que van assistir a la primera classe magistral de la quarta edició del postgrau de Comptabilitat, control intern i auditoria, que s'allargarà fins al juny de 2027. La síndica major de la Sindicatura de Comptes de Catalunya, Llum Rodríguez, va pronunciar la conferència inaugural, titulada "La Sindicatura de Comptes. Riscos d'utilització de la Intel·ligència Artificial en la fiscalització del sector públic". La benvinguda va anar a càrrec del coordinador acadèmic del postgrau i vice-interventor de la diputació de Girona, Ernest Ruiz; i el cap de l'Àrea de formació, programes i publicacions de l'ACM, Francesc Iglesies.

José María Gimeno en la primera classe de la nova edició del postgrau de contractació.

Cesc Iglesies, cap de formació del 'ACM, en la benvinguda als alumnes del postgrau de Comptabilitat.

Aquesta formació s'orienta estrictament a les funcions reservades als òrgans interventors: comptabilitat, funció interventora i control financer i dona resposta a la mancança estructural de quadres tècnics i directius qualificats que pateixen la gran majoria d'ens locals de Catalunya per tal d'exercir les tasques vinculades a la comptabilitat i el control intern.

D'altra banda, un dia abans, el 20 d'octubre, la directora general de contractació pública de la Generalitat de Catalunya, Neus Colet, i el catedràtic de Dret administratiu a la Facultat de Dret de la Universitat de Saragossa, José María Gimeno Feliu, van donar el tret de sortida a la 10a edició del postgrau de Contractació pública administrativa amb les conferències respectives sobre la reforma de la Contractació pública que s'opera des de la UE. Aquest postgrau l'estan cursant 30 alumnes i ofereix una formació jurídica integral del sector de la contractació pública local d'obres, béns i serveis. Judith Esteve, professora associada de Dret públic a la URV, i Francesc Iglesies, cap de l'Àrea de formació, programes i publicacions de l'ACM, van donar la benvinguda als assistents.

Ambdós postgraus, que imparteix la URV, en modalitat semipresencial, en horari de matí i tarda, i combinen sessions teòriques i orientades a la pràctica, amb exercicis grupals avaluatius.

Cal destacar que durant el mes de novembre també està previst iniciar una nova edició, la 12a, del postgrau en gestió gerencial local.

Àrea de formació

formacio@acm.cat

93 496 16 16 - Ext. 217

En marxa la 7a edició del Seminari sobre oportunitats de finançament dels fons europeus

El 7 d'octubre vam posar en marxa a Barcelona la 7a edició d'aquest seminari semipresencial sobre els mecanismes de finançament de la UE a disposició dels ens locals, que compta amb prop d'un centenar d'electes i tècnics locals inscrits. A l'acte inaugural hi van participar Laura Foraster, directora general de Catalunya Internacional, Octavi de la Varga, tècnic assessor de projectes estratègics internacionals de la Diputació Barcelona; Mireia Huerta, cap de Relacions internacionals de l'ACM; Agustí Fernández, secretari d'Afers Europeus, Multilaterals i de Cooperació al Desenvolupament; Marçal Ortuño, vicepresident de la FMC.

Fins al febrer, reunirà funcionaris de la Comissió Europea, professorat universitari, personal tècnic d'ajuntaments i personal de la delegació de la Generalitat a la Unió Europea. Tots ells donaran una visió global sobre diversos aspectes que afecten aquest fons: com s'hi pot accedir, en quins àmbits municipals existeixen: habitatge, esports, economia circular, gestió de residus, cooperació internacional, malbaratament alimentari, joventut, cultura, ensenyament... quines eines la Generalitat de Catalunya posa a l'abast dels ens locals per fomentar aquest finançament, i quines bones pràctiques s'han fet amb aquests ajuts a casa nostra. També es parlarà del funcionament bàsic de

Mireia Huerta, cap de Relacions internacionals de l'ACM, en la inauguració del seminari en línia.

la UE i els instruments de cohesió FEDER. El curs combina classes teòriques i dues sessions pràctiques avaluatives.

El seminari està organitzat per l'ACM, la Federació de Municipis de Catalunya (FMC) i Catalunya Internacional, amb la col·laboració del Departament d'Acció Exterior i Unió Europea de la Generalitat de Catalunya, l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) i la Diputació de Barcelona.

Iniciem la segona edició de la microcredencial 'Gestió intel·ligent i sostenible dels serveis urbans'

Impulsada conjuntament entre l'ACM i la Universitat de Barcelona, el 2 de novembre va començar a l'aulari de formació de l'ACM aquesta nova microcredencial per a càrrecs electes. Fins el 27 de gener i durant 45 hores distribuïdes en 19 sessions, algunes síncrones en línia i d'altres presencials, 15 càrrecs electes podran rebre coneixements i adquirir competències aplicades per entendre i gestionar serveis urbans complexos —com el cicle de l'aigua, els residus, l'energia i la mobilitat— mitjançant tecnologies intel·ligents (IA, IoT, big data), amb una mirada integrada cap a la sostenibilitat, l'economia circular i la col·laboració publicoprivada.

Durant el curs es treballarà amb exemples reals i estudis de cas, hi haurà espais de debat col·lectiu per compartir experiències municipals i es faran vistes a l'Smart City Congress, Fira de Barcelona, Centre de Control Operatiu d'Aigües de Barcelona, TERSA, Telefónica, Orange, Barcelona Activa i BSM.

Les microcredencials universitàries que ofereix l'ACM s'emmarquen dins la voluntat que els càrrecs electes i tècnics locals accedeixin a formacions per acreditar l'assoliment d'uns coneixements específics adquirits de forma ràpida, àgil i flexible. D'acord amb les directrius de l'Espai Europeu d'Educació Superior, cada microcredencial equival a 3 crèdits ECTS, vàlids per tot el territori de la UE.

Nous cursos preelectorals de tardor per a electes locals i candidats/es

Durant els mesos de novembre i desembre continuarem amb nous cursos del catàleg de formació preelectoral per a càrrecs electes i candidats i candidates amb l'objectiu de preparar-los per a les eleccions municipals del 23 de maig de 2027.

A partir de càpsules intensives i molt breus, constitueix una formació útil tant per a nous electes, ja siguin de govern o oposició, com pels que acumulen experiència prèvia. L'objectiu dels tallers és formar als electes per encarar una bona campanya electoral i acompanyar-los per iniciar els eu camí com a responsables públics locals, tenint en compte que al maig de 2027 hi ha eleccions municipals.

El catàleg de formacions preelectorals s'estructura en quatre grans àmbits temàtics: comunicació, gestió d'equips, gestió estratègica i lideratge. Entre aquestes formacions figuren la comunicació de dades municipals, comunicació, persuasió i oratòria, la IA com a assistent del candidat, gestió de xarxes socials o el discurs polític efectiu.

Des del juny i fins a l'octubre, més de 500 càrrecs electes o candidats/es d'arreu del territori han participat a una vintena de cursos, incloent l'Escola de Governs Locals. Tots ells han tingut molt bones valoracions i molts han exhaurit les places, per això alguns els tornem a programar per aquesta tardor. El primer trimestre de 2027 continuarem amb els darrers cursos de formació preelectoral.

Els destacats de novembre i desembre

Lideratge: Influència i persuasió
4 i 11 de novembre
En línia

La IA com a assistent del candidat/a electoral
9 de novembre
En línia

Taller d'habilitats comunicatives i oratòria
12 i 19 de novembre
Presencial

Comunicació de proximitat i participació ciutadana
17 de novembre
En línia

Liderar amb propòsit; el repte de governar amb consciència
23 i 30 de novembre
En línia

Taller d'habilitats i gestió de xarxes socials
1 de desembre
En línia

El discurs polític efectiu o com fer que t'aplaudeixin
2 de desembre
En línia

Vendre el producte: portaveu i comunicació d'impacte
3 de desembre
En línia

Més informació

formacio@acm.cat
93 496 16 16 - Ext. 107

ARAG ZURICH Catalana Occidente Seguros AIG FIATC SEGUROS Ferrer&Ojeda GENERAINNOVACIÓ Bleta

INCLUSIÓ SOCIAL

Novetats de la llei estatal 4/2026, 1 d'octubre, relativa a les persones amb discapacitat

El 3 d'octubre de 2026 es va publicar al BOE la Llei 4/2026, d'1 d'octubre, que modifica el text refós de la Llei general de drets de les persones amb discapacitat i de la seva inclusió social, aprovat pel Reial decret legislatiu 1/2013, de 29 de novembre, i la Llei 39/2006, de 14 de desembre, de promoció de l'autonomia personal i atenció a les persones en situació de dependència. La reforma té per objecte estendre i reforçar els drets de les persones amb discapacitat a la inclusió, l'autonomia i l'accessibilitat universal, de conformitat amb l'article 49 de la Constitució espanyola, que va ser modificat l'any 2024 per adequar-lo a la Convenció de les Nacions Unides sobre els drets de les persones amb discapacitat. La reforma constitucional va consolidar el pas d'un model mèdic i rehabilitador a un model basat en el reconeixement de drets.

L'aplicació de la reforma a Catalunya s'ha d'analitzar segons la naturalesa de cada previsió i el títol competencial que la fonamenta. La disposició addicional dinovena salvaguarda les competències exclusives de la Generalitat en matèria de serveis socials, assistència social, autonomia personal, dependència, discapacitat i matèries connexes, inclosos el desenvolupament normatiu, l'execució, l'organització i la provisió dels serveis i les prestacions regulats per la Llei.

Canvis en la Llei reguladora de les bases del règim local (LBRL)

La Llei 4/2026 incorpora, mitjançant una nova lletra q) de l'article 25.2 de la LBRL, la promoció d'actuacions en matèria d'igualtat d'oportunitats, no-discriminació i accessibilitat universal de les persones amb discapacitat com a nova matèria de competència municipal pròpia. Aquesta competència s'ha d'exercir en els termes de la legislació estatal i autonòmica aplicable.

La reforma de l'article 69.1 de la LBRL obliga les corporacions locals a oferir informació sobre la seva activitat i a facilitar la participació ciutadana en formats accessibles i comprensibles, d'acord amb el principi de disseny universal.

Pel que fa als altres continguts de la llei, cal destacar que amplia i redefineix serveis i condicions de prestació. Entre els canvis introduïts podem assenyalar els següents:

- **Teleassistència.** Esdevé un dret de totes les persones en situació de dependència, en qualsevol grau. Ha de garantir connectivitat les 24 hores en zones rurals.
- **SAD.** El servei s'estén a l'entorn comunitari proper al domicili i exigeix formació especialitzada.
- **Centres de dia i residències.** Els centres de titularitat local, de gestió directa o indirecta, han d'implantar plans de subjeccions zero. Els centres de dia es poden configurar com a centres multiservei per a persones del barri
- **Gestió directa obligatòria.** La valoració, la prescripció de serveis i la gestió de prestacions econòmiques no es poden delegar, contractar ni concertar amb entitats privades.
- **Copagament.** La capacitat econòmica ha de ser exclusivament personal. Per al càlcul s'exclou l'habitatge habitual, el mínim exempt i l'actualització anual.
- **Interoperabilitat i finestreta única.** Interoperabilitat dels sistemes locals. Finestreta única presencial i electrònica que requerirà coordinació amb els punts d'atenció local.
- **Serveis essencials.** Els serveis socials, inclosos els de dependència, tenen la consideració de servei essencial i han de garantir l'atenció en situacions d'emergència.
- **Ajudes d'emergència o urgència social.** La Llei les exclou de l'àmbit d'aplicació de la Llei general de subvencions, si bé, transitòriament i fins que no es disposi de la nova regulació autonòmica, se seguirà aplicant el règim fins ara vigent.
- **Idoneïtat del cuidadors.** Per accedir a professions, oficis, activitats o voluntariat que impliquin un tracte repetit, directe i regular amb persones amb discapacitat o en situació de dependència caldrà aportar certificat negatiu del Registre Central de Delinqüents Sexuals i de Tracta d'Éssers Humans i del Registre Central per a la Protecció de les Víctimes de Violència Domèstica i de Gènere.
- **Habitatge protegit accessible.** Les promocions d'habitatge protegit han de reservar com a mínim un 4 % d'habitatges accessibles. La reserva s'estén a les promocions de qualsevol tipus de les administracions i de les entitats dependents o vinculades, com les empreses municipals d'habitatge.
- **Les infraestructures de transport d'ús públic** han d'incorporar lavabos adaptats per a persones amb ostomia en les obres de nova construcció, reforma o rehabilitació de caràcter rellevant que es facin a partir de l'entrada en vigor de la norma.
- **Accessibilitat del patrimoni històric i cultural.** L'Administració competent ha de formular periòdicament plans de gestió de l'accessibilitat.
- **Targetes d'aparcament.** Cada comunitat autònoma ha de disposar d'un registre de les targetes d'aparcament expedides al seu territori, plenament interoperable amb la plataforma estatal d'intermediació de dades.
- **Les referències als centres especials d'ocupació** s'han d'entendre fetes a les empreses per a la inclusió laboral de les persones amb discapacitat.
- **Equiparació entre dependència i discapacitat.** S'equipara la dependència de grau I a una discapacitat del 33 % i la dependència de graus II i III a una discapacitat del 65 %. L'equiparació no s'aplica en l'àmbit tributari.
- **Reducció de jornada.** S'amplien determinats drets de reducció de jornada per tenir cura de fills amb malalties greus, especialment en supòsits de gran discapacitat o gran dependència.

Més informació:

juridics@acm.cat

93 496 16 16 Ext. 202

El projecte 'L'amor no és l'hòstia' rep un premi estatal contra la violència de gènere

Fotografia: Ajuntament de Sant Esteve Sesrovires.

Baix Llobregat

L'Ajuntament de Sant Esteve Sesrovires ha rebut el premi Reconeixements municipis contra el maltractament 2026 pel projecte contra la violència de gènere L'amor no és l'hòstia. La iniciativa ha estat reconeguda per la seva tasca de sensibilització i prevenció de la violència masclista, especialment entre la població jove.

Municipis contra el maltractament és una iniciativa impulsada conjuntament per la Fundació Mutua Madrileña i Antena 3 Noticias, amb la col·laboració de la Federació Espanyola de Municipis i Províncies, que té com a objectiu reconèixer les actuacions desenvolupades pels ajuntaments contra la violència de gènere.

Girona impulsa "Pedalant en Xarxa", un programa pioner que promou el benestar emocional del jovent a través de la bicicleta

Gironès

Girona ha posat en marxa aquesta tardor "Pedalant en Xarxa", un programa pilot que utilitza la bicicleta com a eina per promoure el benestar emocional, afavorir la inclusió social i fomentar hàbits de vida saludables entre les persones joves de la ciutat. La iniciativa neix de la col·laboració entre l'Ajuntament de Girona i la Universitat de Girona. L'augment de les situacions de malestar emocional, la solitud no desitjada i les dificultats per establir vincles socials entre les persones joves fan necessari impulsar noves formes d'acompanyament comunitari. En aquest context, 'Pedalant en Xarxa' aposta per una proposta innovadora que integra salut, activitat física i comunitat.

Fotografia: Ajuntament de Girona.

Llívia recupera un aqüeducte del segle XVIII clau per entendre l'antic abastament d'aigua

Fotografia: Diari Regió 7.

Cerdanya

Llívia ha iniciat la restauració del pont del Carrassut, un aqüeducte dels segles XVIII i XIX que va tenir un paper en el sistema tradicional de regadiu i d'abastament d'aigua de la població. L'actuació permetrà recuperar un element del patrimoni llivià que es trobava en un avançat estat de degradació i que, un cop consolidat, passarà a formar part de les propostes de turisme cultural i patrimonial que impulsa el Museu de Llívia.

Està previst que acabin les obres a finals de novembre o primers de desembre. El projecte té un pressupost d'uns 40.000 euros, que assumeix l'Ajuntament de Llívia amb una subvenció de 13.000 euros del Servei de Monuments de la Diputació de Girona.

L'Ametlla de Mar impulsa Aparca fàcil, una nova eina per consultar l'aparcament al municipi

Fotografia: Ebre Digital.

Baix Ebre

L'Ajuntament de l'Ametlla de Mar ha posat en marxa Aparca fàcil, una nova eina digital pensada per facilitar la cerca d'aparcament tant als veïns i veïnes del municipi com a les persones que el visiten.

La iniciativa ha estat dissenyada i desenvolupada conjuntament pel Departament d'Informàtica de l'Ajuntament de l'Ametlla de Mar i l'Àrea Municipal de Turisme, amb l'objectiu d'oferir des d'un únic espai informació actualitzada sobre els aparcaments del municipi.

A través d'Aparca fàcil, els usuaris poden consultar els aparcaments disponibles, conèixer-ne la ubicació i comprovar el nombre de places lliures.

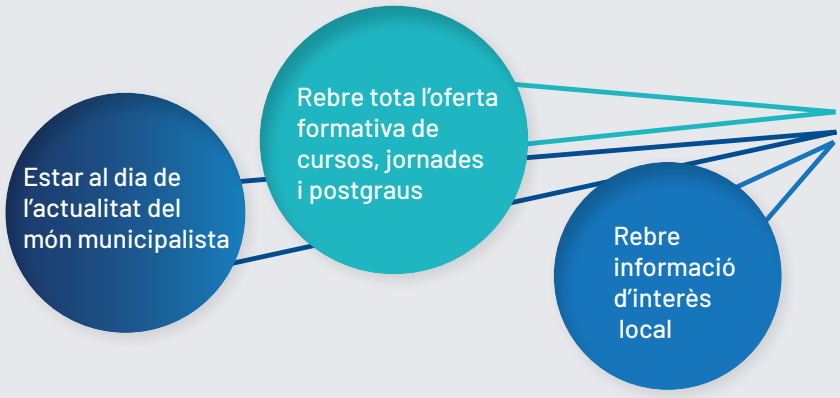
Flix endolla el primer autobús elèctric urbà de les Terres de l'Ebre

Ribera d'Ebre

L'Ajuntament de Flix posa en marxa el nou bus 100% elèctric que passa a formar part del servei de transport urbà municipal i es converteix en el primer autobús elèctric urbà de les Terres de l'Ebre. La incorporació d'aquest vehicle permet renovar l'actual autobús dièsel i donar resposta a la necessitat de disposar d'un mitjà de transport més modern i adaptat a les característiques del municipi.

El nou bus és un vehicle elèctric de 7,5 metres de llargada, dissenyat específicament per circular en entorns urbans amb carrers estrets i pendents pronunciades, com els que presenta Flix. Té una capacitat mínima de 33 places i incorpora un espai reservat per a persones amb mobilitat reduïda, amb rampa d'accés, així com sistemes avançats de seguretat i assistència a la conducció.

Fotografia: Ebre Digital.



3 raons
per rebre el butlletí electrònic de l'ACM

- Com puc rebre el **butlletí electrònic**?
- Envia un mail a **comunicació@acm.cat** indicant l'assumpte **Butlletí electrònic**

La força del **municipalisme**

Nou Acord marc

Central de compres

ACM
Associació Catalana de Municipis

Subministrament de vehicles per a mobilitat sostenible amb modalitat de compra i arrendament

Vehicles de serveis generals i policials

Vehicles elèctrics, híbrids i de combustió

Lloguer de vehicles elèctrics en modalitat *carsharing*

- Estalvi econòmic
- Seguretat jurídica
- Estalvis administratius
- Transparència
- Foment de polítiques de sostenibilitat

acm.cat

La força del municipalisme